



JAARVERSLAG 2021

ENEXIS NETBEHEER B.V.





INHOUDSOPGAVE

VOORWOORD DIRECTIE	3
DIT IS ENEXIS NETBEHEER	6
Onze organisatie	8
Missie, visie en strategie Enexis Groep	9
Sustainable Development Goals	10
Doelstellingen en prestaties	11
NETBEHEER IN 2021	12
GOVERNANCE EN RISICOMANAGEMENT	21
Corporate governance	21
Risicobeheersing	23
Bestuursverklaring	27
Personalia	28
JAARREKENING	29
Jaarrekening 2021	30
Toelichtingen op de jaarrekening	33
Noten bij de jaarrekening	37
VERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT	58
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	58
AANVULLENDE INFORMATIE	63
Over dit verslag	63
Winstbestemming	64
Overeenkomst met verwante bedrijven	65
Verklaring ex artikel 43	66
Verklaring naleving gedragscode voor netbeheerders	67





“FOCUS OP UITVOERING VAN DE ENERGIETRANSITIE”

VOORWOORD DIRECTIE

De Nederlandse economie groeit, digitaliseert en verduurzaamt. In 2021 investeerden wij bijna een miljard euro om die vooruitgang te ondersteunen. Hiermee bouwen wij aan het energiesysteem van de toekomst en zorgen we ervoor dat klanten iedere dag kunnen rekenen op energie. Want dát is de maatschappelijke taak van de netbeheerder.

Hoe sterk we als netbeheerder verbonden zijn met de samenleving werd in 2021 zichtbaar tijdens de overstromingen in Limburg. Voor onze klanten en medewerkers kwam de impact van klimaatverandering ineens heel dichtbij. Tijdens het hoge water waren onze medewerkers dag en nacht ter plaatse om klanten te helpen en de energievoorziening veilig te herstellen. Die toewijding zit in onze genen. Sinds jaar en dag zijn we gedreven om te zorgen dat het licht blijft branden en dat het gas blijft stromen. Wij stonden paraat in 2021, ook toen het land door corona in lockdowns verkeerde. In deze buitengewone omstandigheden toonden onze medewerkers – vanuit huis, in het veld en achter de voordeur bij klanten – steeds opnieuw hun veerkracht. Iedereen zette zich in voor zorginstellingen, bedrijven en al die duizenden thuiswerkers voor wie energie onmisbaar is. De gemiddelde storingsduur was in 2021 17,6 minuten voor elektriciteit (2020: 13 minuten) en 75 seconden voor gas (2020: 81 seconden). We zijn er trots op dat we het niveau van betrouwbaarheid en veiligheid kunnen



vasthouden nu de energietransitie een steeds maar groeiend beroep op ons blijft doen. In alle omstandigheden staat veiligheid voor Enexis op één: voor consumenten en bedrijven in onze omgeving, medewerkers en voor de aannemers met wie we samenwerken.

HET ONMOGELIJKE MOGELIJK MAKEN

In deze fase van de energietransitie is ons werk dynamisch en complex. Om de klimaatdoelen te kunnen realiseren maken we onze infrastructuur klaar voor meer duurzame energie. Ondertussen wordt het maatschappelijk debat over de precieze route naar 2050 nog volop gevoerd. Dit stelt ons voor een aantal structurele uitdagingen. Hoe kunnen we het tempo van de energietransitie blijven bijbenen? Hoe bouwen we een infrastructuur als we niet precies weten hoe het energiesysteem er uiteindelijk uit komt te zien? En hoe houden we de energietransitie financieel haalbaar en betaalbaar? In het afgelopen jaar leverden ruim 670.000 klanten duurzaam opgewekte energie terug aan ons net; een toename van meer dan 25% in een jaar. Om dit mogelijk te blijven maken is er anderhalf tot tweemaal meer capaciteit nodig. Daarom moeten we onze netten op veel plaatsen verzwaren en uitbreiden.

In 2021 bouwden we een recordaantal nieuwe stations en realiseerden we meer extra transportcapaciteit dan ooit. We legden meer dan duizend kilometer kabel aan. Toch groeide het aantal knelpunten in het elektriciteitsnet. Het lukte niet altijd om het vermogen te leveren dat gevraagd werd en dat had voor klanten grote impact. Zij kregen bijvoorbeeld niet op tijd een nieuwe aansluiting of extra capaciteit. In 2021 was er tekort aan capaciteit voor teruglevering van energie. In de komende jaren zal er mogelijk op sommige plekken ook te weinig netcapaciteit zijn voor de afname van energie. Dit kan grote consequenties hebben voor grootzakelijke klanten die bijvoorbeeld hun bedrijf willen uitbreiden of een aansluiting nodig hebben voor een nieuw te bouwen zorgcentrum. Er is gewoonweg niet voldoende capaciteit in het elektriciteitsnetwerk. We doen het uiterste door met klanten mee te denken over de situatie en mogelijkheden in hun gebied, maar de uitbreiding van onze netten kost helaas veel tijd. Bovendien moet daarvoor ook de capaciteit in het hoogspanningsnet van TenneT uitgebreid worden. Ondanks de langere wachttijden waarderen klanten het dat we transparant zijn over doorlooptijden. Om sneller en gericht te kunnen werken, pleiten wij voor planning en prioritering van werkzaamheden door de overheid. Dit is nodig om de komende jaren duidelijke keuzes te maken over wat de netbeheerders prioriteit moeten geven, wat nog even kan wachten, en wat niet aangelegd gaat worden. Op dit moment ontbreekt een prioriteringskader, waardoor wij geen wettelijke mogelijkheden hebben om projecten met veel maatschappelijke waarde voorrang te geven. Dat vinden we in dit stadium van de energietransitie niet wenselijk.

Om ervoor te zorgen dat iedereen toegang houdt tot energie zullen we - naast snelle en effectieve uitbreiding - het bestaande elektriciteitsnet efficiënter moeten gaan gebruiken. Met energieregio's, provincies, gemeenten, projectontwikkelaars en klanten bespreken we wat er in welk gebied mogelijk is en wat haalbaar is in de tijd. Daarnaast zoeken en vinden we manieren om via het bestaande net meer elektriciteit te distribueren. Bijvoorbeeld in Emmen waar we in 2021 een zonnepark alsnog

konden aansluiten door structureel de reservecapaciteit van het net te gebruiken. Door deze oplossing kunnen wij voor ons hele voorzieningsgebied circa 1.000 MW aan transportcapaciteit realiseren voor geïnteresseerde initiatiefnemers. Zo blijven we innoveren samen met partijen in de keten.

UITVOERING: HAALBAAR EN BETAALBAAR

Onze opgave in de energietransitie is zo groot dat het werk niet allemaal tegelijk uitgevoerd kan worden. Creativiteit is nodig om samen met stakeholders tot slimme, pragmatische oplossingen te komen. We zoeken volop nieuwe medewerkers om ons daarbij te helpen. Een uitdaging, want op de arbeidsmarkt is er nu al een groot tekort aan ervaren technici, IT'ers en data-analisten en dat zal in de komende jaren waarschijnlijk niet veranderen. Ook het komende jaar zetten we alles op alles om onze eigen uitvoeringscapaciteit verder te vergroten en de capaciteit bij aannemers maximaal te benutten.

Om de energietransitie haalbaar en betaalbaar te houden, kijken we ook kritisch naar onze aanpak en processen. Hoe kunnen data, digitalisering en innovatie ons helpen om meer werk te realiseren? Wat kan efficiënter en sneller? We stellen ons tot doel om nog een stap te zetten in efficiënt werken en daarmee kosten te beperken. Om financieel solide te blijven, is het daarnaast van belang dat onze inkomsten toenemen. Helaas is het nieuwe methodebesluit van de ACM, waarin bepaald wordt hoe de inkomsten van netbeheerders er de komende jaren uit zullen zien, nog niet voldoende om de sterk oplopende investeringen in het elektriciteitsnet af te dekken. In 2021 vroegen wij samen met twee andere grote netwerkbedrijven aan het Rijk in hoeverre zij ons kan helpen bij de grote financieringsvraag die door de energietransitie op ons afkomt.

FOCUS OP DE KERNTAKEN

De energietransitie is een van de grootste uitdagingen van deze generatie. Wij doen wat we kunnen en verzetten jaar op jaar meer werk. Maar we weten dat er nog meer nodig is en dat ervaren ook onze klanten. Tegelijkertijd ziet Enexis het als een unieke kans om Nederland duurzaam vooruit te helpen. In 2030 zal er in ons gebied circa 50% van de totale landelijke klimaatdoelen voor duurzame opwek op land behaald moeten worden. Om te slagen in deze opdracht is focus op onze kerntaken als netbeheerder nodig. Dit is het uitgangspunt in de nieuwe strategie van Enexis Groep, die we in april 2022 zullen presenteren.

Wij zijn mede-uitvoerder van de energietransitie in ons verzorgingsgebied. Daarom ambiëren we een actieve rol in het ontwerp van het energiesysteem van de toekomst. Samen met stakeholders blijven we plannen ontwikkelen voor duurzame opwek op land, de warmtetransitie en elektrisch vervoer. Daarbij zullen we onze visie sterker uitdragen en steeds aansturen op maatschappelijk optimale keuzes. We blijven benadrukken hoe belangrijk het is om in Nederland gezamenlijk prioriteiten te stellen: niet alles kan nu eenmaal tegelijk. Ondertussen houdt Enexis focus op de uitvoering en richten wij alle innovatiekracht op onze kerntaken.



Onze bijdrage aan de Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties blijft in de toekomst onverminderd groot. Enerzijds vanuit onze core business door zoveel mogelijk duurzame projecten aan te sluiten. Maar ook door als organisatie bewuste keuzes te maken op het gebied van duurzaamheid. Zo kiezen we vol overtuiging om CO₂-neutraal te blijven.

BLIK VOORUIT

Ons bedrijf gaat een periode van groei tegemoet. Qua investeringen, qua infrastructuur, in relevantie en ook in mensen. Gelukkig kunnen we rekenen op onze vakkundige medewerkers die hart hebben voor onze maatschappelijke opgave. Samen werken we aan een historische verandering die generaties door zal klinken. Het maakt ons trots om deel uit te maken van de gemeenschap die samen een nieuw, duurzaam energiesysteem bouwt en daarmee de klimaatverandering helpt beperken. Met energie en focus gaat Enexis Netbeheer de uitdagingen van de toekomst met vertrouwen tegemoet.

Directie Enexis Netbeheer B.V.

Evert den Boer, CEO

Mariëlle Vogt, CFO

Rutger van der Leeuw, COO

Jeroen Sanders, CTO



DIT IS ENEXIS NETBEHEER



Als regionale netbeheerder zorgen wij ervoor dat miljoenen klanten in vijf provincies in Nederland dagelijks toegang hebben tot elektriciteit en gas.

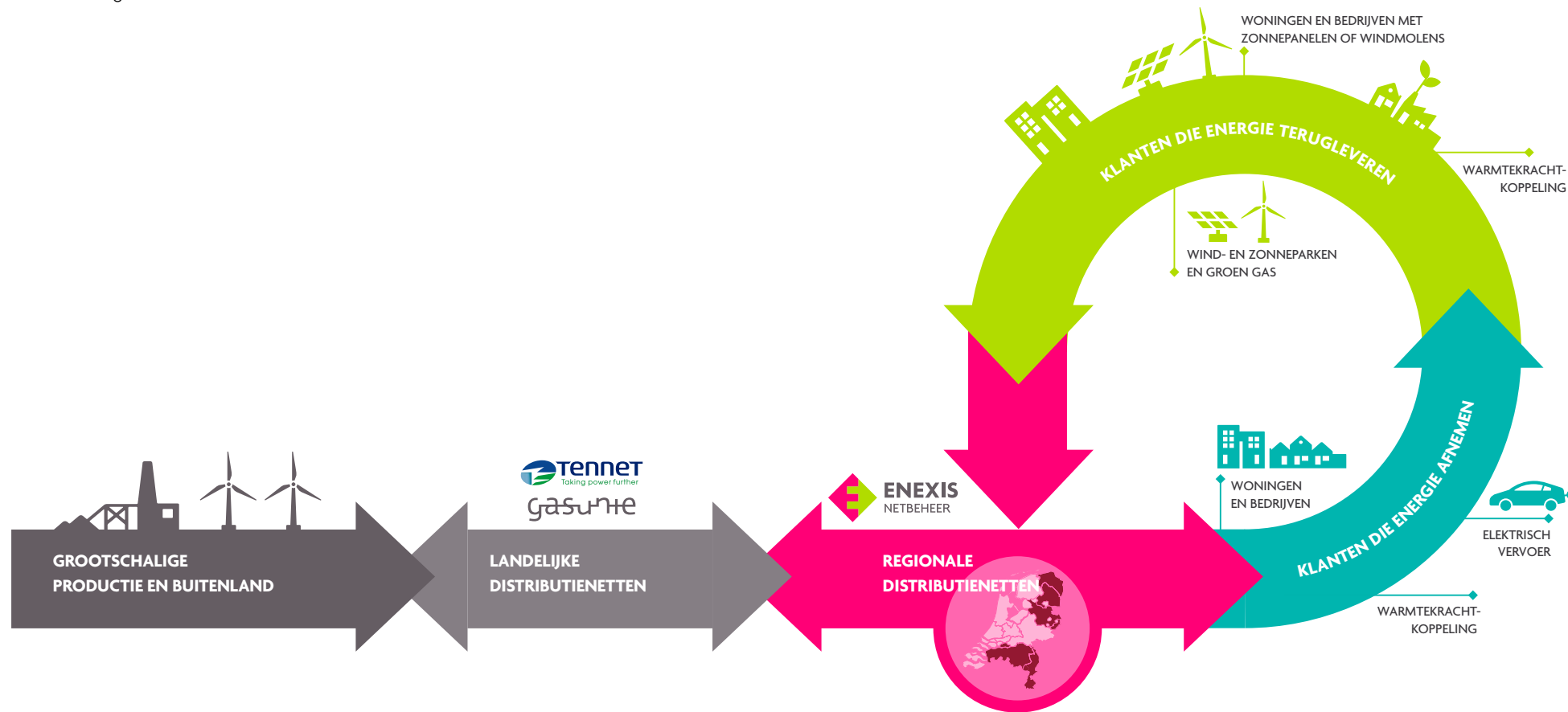
Naast een veilige en betrouwbare energievoorziening werken wij hard aan verduurzaming van het energiesysteem in Nederland. Enerzijds door windparken, zonneweides, warmtenetten en laadpunten voor elektrisch vervoer aan te sluiten. Anderzijds door samen met onze stakeholders te bouwen aan het energiesysteem van de toekomst.

ONZE ROL IN DE ENERGIEKETEN

De energieketen is in de afgelopen jaren sterk veranderd. Het grootste deel van de energie (circa 75%) komt van energiecentrales, windparken op zee en uit het buitenland. Via landelijke energienetten brengen TenneT en Gasunie deze energie naar ons regionale net. Daarnaast zijn eindgebruikers belangrijke spelers geworden in de energieketen. Zij produceren samen inmiddels circa 25% van alle energie via wind, zon, afval en warmtekoppelingen. Meer dan 670.000 aansluitingen leveren duurzaam opgewekte energie aan het regionale net en dat worden er iedere dag meer.



Enexis Netbeheer heeft een centrale rol in de energieketen. Want in onze regionale netten komt alle energie samen: fossiele energie en duurzaam opgewekte energie, op grote schaal geproduceerd en kleinschalig. Wij brengen vraag en aanbod in evenwicht en distribueren energie veilig naar klanten in Groningen, Drenthe, Overijssel, Noord-Brabant en Limburg. Iedere dag stropen wij onze mouwen op voor de aanleg, het onderhoud, de ontwikkeling en het beheer van het elektriciteits- en gasnetwerk. Daarbij werken we met veel partijen samen aan innovaties die de energievoorziening efficiënter en duurzamer maken. Naast technische innovaties, zoals energieopslag of congestiemanagement, spelen data een belangrijke rol. Wij faciliteren een vrije energiemarkt door op een veilige manier energiedata beschikbaar te stellen aan leveranciers en marktpartijen. Hierdoor verlopen administratieve marktprocessen, zoals het wisselen van energieleverancier, voor klanten geruisloos.





ONZE ORGANISATIE

Enexis Netbeheer B.V. is onderdeel van Enexis Holding N.V. Binnen de Holding hebben diverse dochterbedrijven hun eigen specifieke aandachtsgebied. Het geheel van onze activiteiten is georganiseerd in Enexis Groep. De organisatie wordt geleid door de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur van Enexis Holding vormt tevens de directie van Enexis Netbeheer B.V. Aandeelhouders van Enexis Holding N.V. zijn provincies en gemeenten binnen ons verzorgingsgebied.

ORGANOGRAM ENEXIS GROEP N.V. PER 31 DECEMBER 2021

ENEXIS HOLDING N.V.





MISSIE, VISIE EN STRATEGIE ENEXIS GROEP

Van oudsher is het aan ons als netbeheerder om te zorgen voor betrouwbare en veilige energie. Hierin zijn we experts. Door grondig beheer houden we de kwaliteit van de energievoorziening hoog. We innoveren en investeren steeds om onze netten toekomstbestendig te maken. We zijn een maatschappelijk bedrijf en zetten onze kennis en expertise vanzelfsprekend ook in om een actieve bijdrage te leveren aan de Nederlandse klimaatdoelen.

De missie, visie en strategie van Enexis Groep geven dagelijks richting aan onze netbeheerdersactiviteiten.

MISSIE

Enexis Groep realiseert een duurzame energievoorziening door 'state of the art' dienstverlening en netwerken en door regie te nemen in innovatieve oplossingen.

VISIE

- Iedereen wil altijd en overal energie kunnen gebruiken.
- De noodzakelijke verandering van de energievoorziening gaat steeds sneller. Groeiende opwek van duurzame energie en energiebesparing vragen om nieuwe oplossingen.

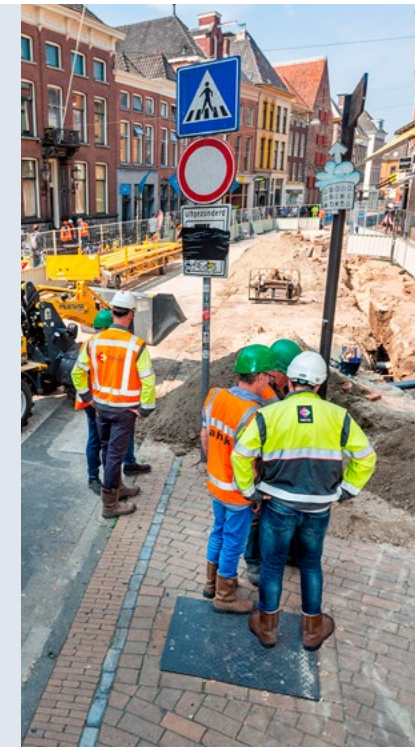
STRATEGIE

In de periode 2017 tot en met 2021 richtte Enexis Groep zich op excellent netbeheer en het versnellen van de energietransitie. En met succes, want de energietransitie kreeg in die periode volle vaart. Landelijk zijn er klimaatdoelen vastgesteld, regionaal zijn energiestrategieën gemaakt en in dorpen en steden is de verandering zichtbaar. Wind- en zonneparken worden gebouwd, er wordt volop geïnvesteerd in elektrisch vervoer en geleidelijk worden woningen verduurzaamd. De energietransitie is in een nieuwe fase beland en leidt tot een enorme toename van het werkpakket. Dat vraagt een andere aanpak van het netwerkbedrijf. Enexis Groep verlegt de focus van het versnellen van de energietransitie naar het realiseren van de kerntaken. Om het hoofd te bieden aan de uitdagingen van de toekomst werkte Enexis Groep in 2021 aan een nieuwe strategie, die in april 2022 wordt vastgesteld.

ONTWIKKELING NIEUWE STRATEGIE: FOCUS OP KERNTAKEN

Het uitvoeren van de energietransitie vraagt onze volledige aandacht. Alles moet erop gericht zijn dat de energievoorziening veilig en betrouwbaar blijft, dat we klanten tijdig aansluiten en dat we het energiesysteem van de toekomst realiseren. Daarom gaat Enexis Groep met de nieuwe strategie focus aanbrengen in de werkzaamheden. We zijn toekomstgericht, blijven betrouwbaar en werken transparant. Dit doen we allereerst door mede richting te geven aan maatschappelijk optimale keuzes voor een duurzaam, betrouwbaar en betaalbaar energiesysteem van de toekomst en een haalbare weg daarnaartoe. Tegelijk bieden we iedereen toegang tot energie via een veilige energie-infrastructuur, met behoud van een hoge leveringszekerheid en tegen de laagst mogelijke kosten.

Klanten en marktpartijen kunnen rekenen op transparante, betrouwbare en efficiënte dienstverlening. In aanloop naar de vaststelling van de nieuwe strategie in april 2022 zijn de eerste stappen in de organisatie gezet naar meer focus. We richten alle innovatiekracht op onze kerntaken. In de sector zoeken we vaker de samenwerking op met andere netbeheerders om onze slagkracht te versterken. Bijvoorbeeld ten aanzien van gezamenlijke dossiers, zoals het faciliteren van de energiemarkt en innovaties zoals waterstof. Zo brengen we de Nederlandse klimaatdoelen van 2030 samen binnen bereik.





SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Met ons werk leveren we een directe bijdrage aan de Sustainable Development Goals (SDG's), de duurzame ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties.

We maken de grootste duurzame impact vanuit onze kernactiviteiten in de energietransitie. Bijvoorbeeld door duurzame opwek op land met wind en zon en door laadpalen aan te sluiten voor elektrisch vervoer. Daarom lag onze primaire focus in 2021 op betaalbare en duurzame energie (SDG7), industrie, innovatie en infrastructuur (SDG9) en duurzame steden en gemeenschappen (SDG11). Daarnaast onderscheiden we vier SDG's die onze kernactiviteiten ondersteunen: kwaliteitsonderwijs (SDG4), eerlijk werk en economische groei (SDG8), verantwoorde productie en consumptie (SDG12) en klimaatactie (SDG13). We nemen onze verantwoordelijkheid om aan deze thema's een directe bijdrage te leveren vanuit onze bedrijfsvoering. Ten aanzien van de overige SDG's hanteren we een 'no-harm'-principe; we streven ernaar geen schade toe te brengen.

Als onderdeel van Enexis Groep levert Enexis Netbeheer een stevige bijdrage aan de Sustainable Development Goals. Voor meer informatie over onze gezamenlijke duurzaamheidsdoelen en de behaalde resultaten in 2021 verwijzen wij u naar het jaarverslag van Enexis Groep.





DOELSTELLINGEN EN PRESTATIES

KRITISCHE SUCCESFACTOR	KPI	DOELSTELLING 2021	REALISATIE 2021	DOELSTELLING 2022	TOELICHTING
Betrouwbaar energienet	Jaarlijkse uitvalduur	≤ 17,5 min	17,6 min	≤ 17,5 min	Pagina 12
Slim en efficiënt uitbouwen van netcapaciteit	Uitbreiden transportcapaciteit	≥ 1.000 MW	1.350 MW	≥ 1.000 MW	Pagina 13
Elke dag slimmer en beter	Kwantitatieve voortgang Jaarorderboek ¹	≥ € 941 mln	€ 959 mln	≥ € 1.044 mln	Pagina 17
Transparante klantinformatie	Customer Effect Scores ² : 1. CES keten API	Q4 score Aanleg Primaire Infrastructuur ≤ 20%	18%	Q4 score Aanleg Primaire Infrastructuur ≤ 19%	Pagina 15
	2. CES keten Standaard Aansluitingen	Q4 score Standaard Aansluitingen ≤ 24%	24%	Q4 score Standaard Aansluitingen ≤ 22%	Pagina 15
Altijd veilig werken	Lost Time Injury Frequency Enexis	Ieder ongeval is er één te veel	1,16	≤ 1	Pagina 12
	Lost Time Injury Frequency contractors		1,21	≤ 2,5	Pagina 12
Elke euro goed besteed	Beïnvloedbare kosten en opbrengsten ³	≤ € 492 mln	€ 456 mln	≤ € 525 mln	Pagina 18

¹ Op basis van normkosten.

² Een CES-jaar loopt vanaf december t/m november, waarbij iedere kwartaalscore wordt berekend over de periode Q1: dec., jan., feb.; Q2: mrt., apr., mei; Q3: juni, juli, aug.; Q4: sept., okt., nov. Voor de score geldt 'hoe lager hoe beter'.

³ Enexis Netbeheer (incl. staven).

RECORD WERKPAKKET GEREALISEERD

Ondanks de coronapandemie wisten we in 2021 weer meer werk te verzetten. Ons doel voor het uitbreiden van de transportcapaciteit is ruimschoots behaald. Door alle investeringen in onze netten en de kosten voor onderhoud en storingen groeide ons jaarorderboek tot € 959 miljoen. Belangrijk is bovendien dat de betrouwbaarheid van energie voor onze klanten op hoog niveau bleef. Ondanks onze inspanningen lukte het niet in alle gevallen om klanten binnen de gewenste tijd aan te sluiten. Dat is teleurstellend. Helaas kunnen we door het steeds toenemende werkpakket en aanhoudende schaarste op de arbeidsmarkt niet beloven dat dit snel is opgelost. Met transparante klantinformatie wisten we de doelstelling van de Customer Effort Score te behalen. Het kost klanten minder moeite om door ons goed geholpen te worden.

Een doorkijk naar 2022 laat zien dat onze doelen ambitieus zijn. Ons werkpakket groeit tot ruim boven een miljard euro en we blijven de transportcapaciteit ook in de komende jaren structureel uitbreiden met minimaal 1.000 Megawatt. Daarbij doen we geen concessies op het gebied van betrouwbaarheid en veiligheid. De doelstelling voor veilig werken hebben wij gekwantificeerd om gerichte verbeterstappen te maken. Onze doelstelling voor de klanttevredenheid hebben wij voor 2022 verder aangescherpt. Om realistische afspraken te maken, gaan we met klanten in gesprek over hun wensen en de wachttijd. Daarbij zetten we maximaal in op aantrekken en behouden van voldoende technisch personeel om het groeiende werkpakket te kunnen uitvoeren. Om onze dienstverlening in de toekomst betaalbaar te houden, zetten we tot en met 2026 in op besparingen van in totaal minimaal € 220 miljoen.



NETBEHEER IN 2021

Het energiesysteem in Nederland maakt een historische verandering door. Klanten kiezen massaal voor het opwekken en terugleveren van duurzame energie. Wij zetten de schop in de grond en verbouwen de infrastructuur om die verandering mogelijk te maken. In 2021 maakten we ruim 145.000 aansluitingen voor teruglevering bij klanten – een record – en kwam er 1.350 Megawatt transportcapaciteit bij.

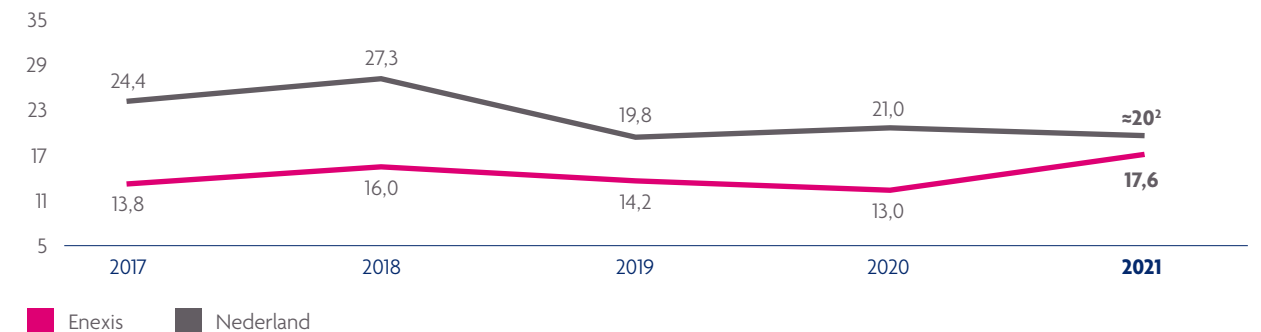
In het leven van onze klanten is energie van essentieel belang. Of dat nu is voor een warm huis, het opladen van een elektrische auto of het runnen van een bedrijf. Iedereen rekent erop dat stroom en gas altijd veilig beschikbaar zijn. Wij bieden miljoenen huishoudens en bedrijven toegang tot energie via onze infrastructuur en zijn er trots op dat onze netten behoren tot de meest betrouwbare in Europa. In 2021 zaten klanten gemiddeld 17,6 minuten zonder elektriciteit (2020: 13 minuten) en 75 seconden zonder gas (2020: 81 seconden). Dat de storingsduur van elektriciteit hoger is dan vorig jaar wordt veroorzaakt door enkele bovengemiddeld grote storingen in 2021. Een daarvan werd veroorzaakt door de overstromingen in Limburg. Als gevolg van het hoge water raakten enkele elektriciteitsstations defect, die we pas konden herstellen nadat het water weer was gezakt. Onze monteurs waren dag en nacht ter plaatse en werkten nauw samen met de veiligheidsregio's om geëvacueerde bewoners weer veilig terug te laten keren naar hun huizen. Ondanks de treurige omstandigheden voelde het goed om de schouders eronder te zetten en hulp te kunnen bieden. Deze ingrijpende gebeurtenis toont aan dat natuurrampen ook een risico kunnen vormen voor langdurige uitval van ons netwerk.

Bij Enexis hebben we een hoge veiligheidsstandaard en nemen we proactief maatregelen om medewerkers en de omgeving te beschermen. In 2021 hebben zich geen ernstige ongevallen voorgedaan. We hebben een intensief, risicogebaseerd vervangingsprogramma dat het risico op onveilige situaties en ongevallen verder beperkt. Zo werken we al enkele jaren aan het preventief vervangen van schakelinstallaties (COQ-installaties) en brosse gasleidingen. Met dergelijke vervangingsprogramma's zorgen wij voor een veilig energienet. In 2021 investeerden we in totaal € 787 miljoen in onze netten. Zo houden we de betrouwbaarheid en veiligheid hoog.

	Elektriciteit (in minuten)	Gas (in seconden)
Uitvalduur		
Groningen/Drenthe	22,4	85
Overijssel	13,3	56
Noord-Brabant Oost	13,5	51
Noord-Brabant West	13,6	41
Limburg	24,1	136
Hoogspanning ¹	0,7	-
Gemiddeld	17,6	75

¹ Niet geografisch toe te wijzen.

UITVALDUUR ELEKTRICITEIT¹ TEN OPZICHTE VAN HET LANDELIJKE GEMIDDELDE



¹ Registratiesystematiek Nestor elektriciteit.

² Landelijk gemiddelde 2021 is een concept; definitieve uitkomst was bij de publicatie van dit jaarverslag nog niet bekend.

ENORME GROEI VRAAG EN AANBOD

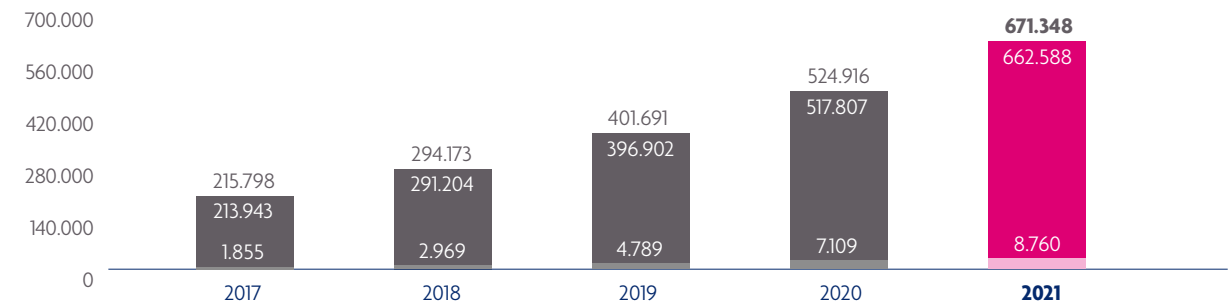
In de afgelopen jaren zien we een enorme toename van het aantal klanten dat duurzaam opgewekte elektriciteit wil terugleveren aan het elektriciteitsnet. Het duurzaam opgesteld vermogen nam in een jaar tijd toe met ruim 35%. En het aandeel groen gas dat klanten aan ons terugleverden steeg met meer dan 20%. Aan de andere kant wordt er meer elektriciteit gebruikt. Klanten kiezen vaker voor een warmtepomp om hun huizen te verwarmen en voor elektrisch vervoer. Eind 2021 waren er ruim 5.000 publieke oplaadaansluitingen in ons verzorgingsgebied. Ook groeit de economie. Hierdoor is steeds meer transportcapaciteit nodig voor bijvoorbeeld datacenters en voor bedrijven die productieprocessen elektrificeren om te verduurzamen.

Het elektriciteitsnet wordt steeds intensiever gebruikt, maar daar is het elektriciteitsnet van oudsher niet op berekend. Daarom moet de capaciteit van het elektriciteitsnet vaker worden vergroot. Op sommige plekken is een verdubbeling nodig van de huidige capaciteit. We verwijderden meer gasaansluitingen in 2021 en verzwaarden bestaande elektriciteitsaansluitingen bij klanten. In 2021 hebben wij de transportcapaciteit van onze netten richting het hoogspanningsnet van TenneT uitgebreid met 1.350 Megawatt; meer dan we ooit in een jaar realiseerden. Dit is vergelijkbaar met de capaciteit van circa 2.000 voetbalvelden vol met zonnepanelen.

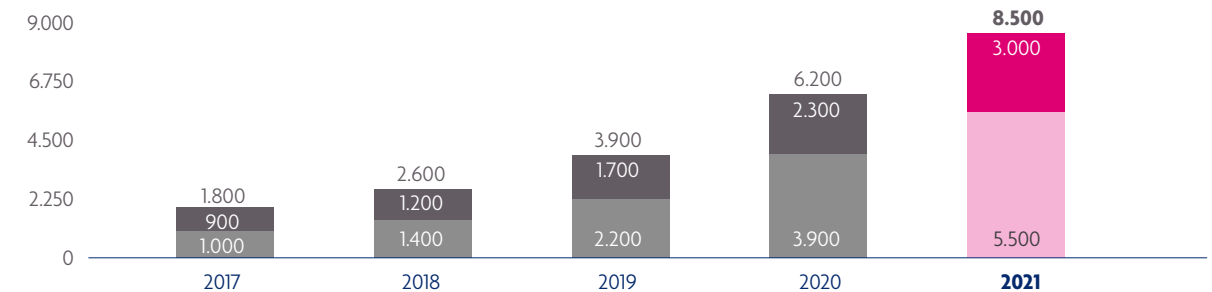
Met man en macht passen wij onze energienetten aan om klanten aan te sluiten en de energietransitie mogelijk te maken. En toch is het nog onvoldoende om alle verduurzamingsplannen van onze klanten en stakeholders te faciliteren. In 2021 was er bij 76% van de aanvragen van de SDE++ subsidieregeling nog ruimte beschikbaar om het project aan te sluiten op het elektriciteitsnet en konden we een transportindicatie afgeven; in 2020 kon dit in 95% van de gevallen. Naast de schaarste voor teruglevering op het energienet begint er sinds de tweede helft van 2021 ook schaarste voor afname te ontstaan in Nederland. In Enexis-gebied is dit nog niet aan de orde, maar in de nabije toekomst kan de situatie ontstaan dat er voor grootzakelijke afnemers van elektriciteit tijdelijk geen extra ruimte is op het net voor een nieuwe aansluiting of een uitbreiding van de huidige aansluiting. Wij doen er alles aan om afnameschaarste zo lang mogelijk te voorkomen door proactief te investeren in ons elektriciteitsnet. Samen met de overheden bekijken we waar de groei van de vraag naar elektriciteit het hardst gaat en waar als eerste uitbreiding nodig is. Maar de vraag naar elektriciteit groeit op sommige plekken harder dan de snelheid waarmee met name het hoogspanningsnet kan worden uitgebreid. Hierover vindt intensief afstemming plaats met TenneT, de eigenaar van deze hoogspanningsnetten.

Dat wij niet altijd kunnen voldoen aan de klantvraag is helaas realiteit geworden en vormt daarmee een risico voor Enexis. Het komt onder meer door een tekort aan technisch personeel en lange procedures voor de ruimtelijke inpassing van netuitbreidingen. Het verkrijgen van vergunningen voor de bouw van een transformatorstation kan wel acht tot tien jaar duren. In 2021 lukte het in 61% van de gevallen om een standaardaansluiting voor klanten binnen 18 weken te realiseren. Dat de wachttijden voor klanten oplopen, daar zijn wij teleurgesteld over: wij zijn gedreven om de energietransitie te realiseren, maar voor klanten zijn wij soms een remmende factor in de uitvoering. Wij zullen dan ook alles op alles zetten om deze achterstand in te lopen.

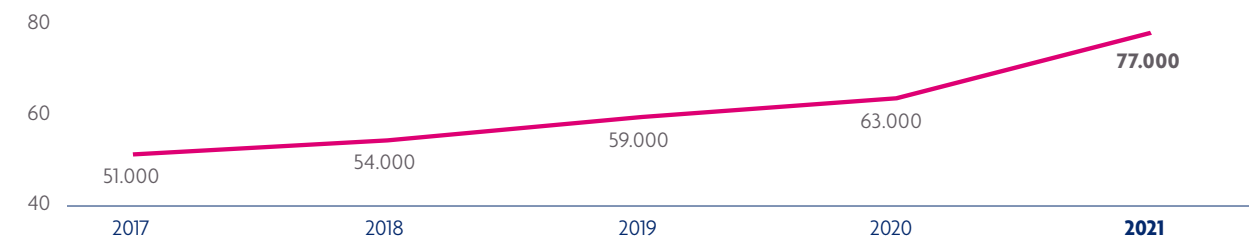
AANTAL AANSLUITINGEN WAAROP WORDT TERUGGELEVERD¹



DUURZAAM OPGESTELD VERMOGEN (In megawatt)²



GROEN GAS (Getransporteerde volumes in Mm³)



■ Grootverbruik ■ Kleinverbruik

¹ Met ingang van 2021 wordt het aantal aansluitingen waarop wordt teruggeleverd gerapporteerd exclusief bio en water; de aantallen betreffen zon en wind. De jaren 2017 t/m 2020 zijn hiervoor gecorrigeerd (Grootverbruik).

² Met ingang van 2021 wordt het duurzaam opgesteld vermogen gerapporteerd exclusief bio en water; het opgesteld vermogen betreft zon en wind. De jaren 2017 t/m 2020 zijn hiervoor gecorrigeerd (Grootverbruik).



NOODZAAK: BENUT MOGELIJKHEDEN BESTAANDE INFRASTRUCTUUR

De capaciteit in onze netten wordt helaas steeds schaarser. Er zijn slimme keuzes nodig in het bestaande elektriciteitsnet om ongebreideld verzoeken en bijbouwen van netten te voorkomen. Dit begint bij de vraag naar netcapaciteit. Bij energieregio's, gemeenten, projectontwikkelaars en klanten geven wij aan wat er in welk gebied mogelijk is en wat haalbaar is in de tijd. Zo komen initiatiefnemers niet voor vervelende verrassingen te staan. Ook proberen we in samenspraak duurzame initiatieven, zoals een zon- en windpark, te combineren op één aansluiting. We zoeken en vinden manieren om meer elektriciteit te distribueren en benutten het bestaande net zo efficiënt mogelijk. Bijvoorbeeld in Emmen waar een zonnepark en een gecombineerd wind- en zonnepark veilig aangesloten kunnen worden door structureel de reservecapaciteit van het net te gebruiken. Door deze oplossing kunnen wij voor ons hele voorzieningsgebied circa 1.000 MW aan transportcapaciteit realiseren voor geïnteresseerde initiatiefnemers. Dit is door nieuwe wetgeving sinds 1 januari 2021 mogelijk. Congestie management is in de toekomst een andere optie om overbelasting van het net te voorkomen.

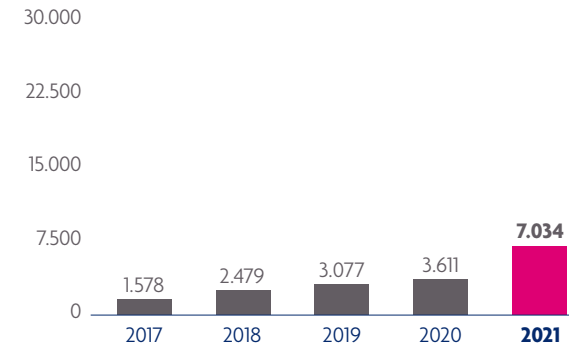
Dilemma's en inzichten

CONGESTIEMANAGEMENT: KANSRIJK OF ONEVENWICHTIG?

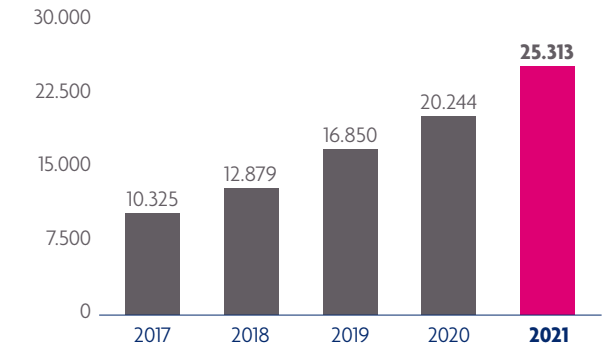
Congestie management kan een goed instrument zijn om transportcapaciteit vrij te maken in het net en meer klanten te kunnen aansluiten op het net. Het is een tijdelijke oplossing tot de netverzwaring gerealiseerd is. Netbeheerders maken hierbij afspraken met (grote) afnemers en opwekkers om – tegen een financiële vergoeding – het verbruik of de teruglevering van elektriciteit tijdelijk te verlagen of te verhogen om overbelasting van het net te voorkomen. Bijvoorbeeld door het uitgesteld laden van elektrische auto's of het tijdelijk opslaan van zonne-energie in batterijen. Het platform GOPACS stelt landelijke en regionale netbeheerders in staat om congestie management in Nederland centraal op elkaar af te stemmen.

Hoewel Enexis Netbeheer de toepassing van congestie management ziet als een kansrijke optie maakten wij in 2021 bezwaar tegen het ontwerp-codewijzigingsbesluit van de ACM dat congestie management op grote schaal mogelijk zou moeten maken. Wij vinden de voorgestelde aanpak onduidelijk en onevenwichtig, wat de praktische toepasbaarheid van het concept belemmert. Het is de vraag of het huidige voorstel daadwerkelijk extra transportmogelijkheden creëert voor initiatiefnemers. De voorgestelde aanpak zou Enexis Netbeheer de komende vijf jaar bovendien vele miljoenen euro's kunnen gaan kosten. Dit gaat ten koste van de middelen die ingezet kunnen worden voor de energietransitie. In het door ons aangereikte codewijzigingsvoorstel doen wij diverse voorstellen voor verbetering van de spelregels voor congestie management met als doel toepasbaarheid en financiële haalbaarheid te verbeteren. Ook in sectorverband is een zienswijze ingediend.

AANTAL VERWIJDERDE GASAANSLUITINGEN¹



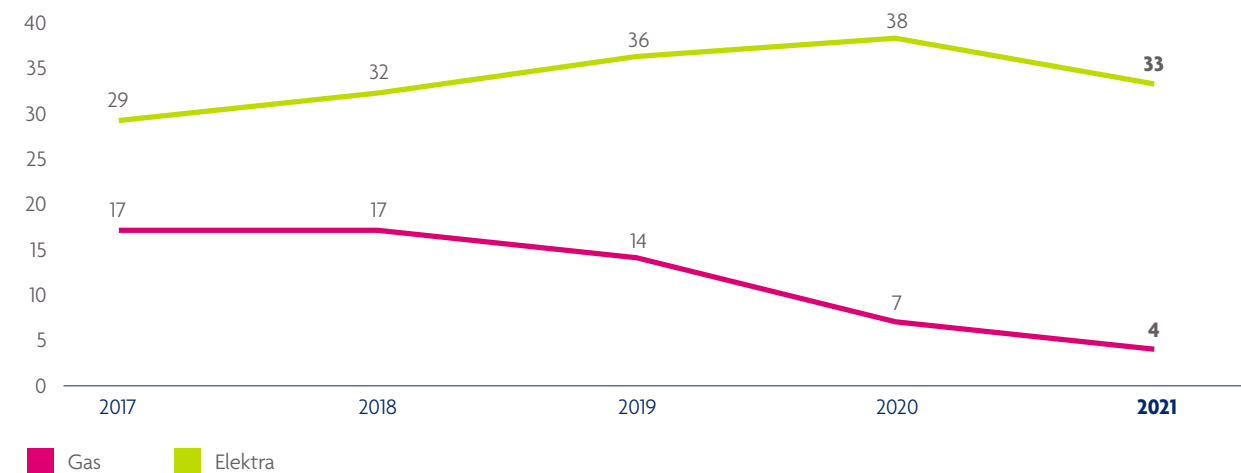
AANTAL VERZWAARDE ELEKTRICITEITSAANSLUITINGEN²



1 Betreft aansluitingen kleinverbruik, waarbij de elektriciteitsaansluiting behouden blijft.

2 Betreft aansluitingen kleinverbruik.

ONTWIKKELING NIEUWE AANSLUITINGEN (In duizenden)



Naast de afzonderlijke plannen van klanten lopen er talloze landelijke en regionale initiatieven om de klimaatdoelen te halen. In ons verzorgingsgebied werden dit jaar 10 Regionale Energiestrategieën vastgesteld. Samen zijn deze regio's voornemens om via met name zonne-energie op land en op daken ruim 26 TWh aan duurzame opwek te realiseren voor 2030. Over de haalbaarheid van deze omvangrijke 'duurzaam op land'-plannen zijn we in gesprek met elke regio, want hier bovenop komen nog de plannen voor de warmtetransitie voor de gebouwde omgeving, de laadinfrastructuur voor elektrisch vervoer en de verduurzaming van de industrie.

Omdat we in de toekomst niet alles met elektriciteit kunnen oplossen, is Enexis pleitbezorger voor een energiemix met meer duurzame moleculen, zoals groen gas en waterstof. Groen gas kan via ons bestaande gasnetwerk worden getransporteerd en kan dus op korte termijn een goede bijdrage leveren aan de verduurzaming van de energievoorziening. De ambitie in het Klimaatakkoord is om 2 miljard m³ groen gas te produceren in 2030. In 2021 werd in ons gebied 77.000 Mm³ geproduceerd; een bemoedigende groei van ruim 20% ten opzichte van 2020. Maar het tempo waarmee groen gas geproduceerd wordt moet omhoog om de klimaatdoelen te behalen.

SLIMME INNOVATIES MET GROTE VOORDELEN

Om op korte termijn meer transportcapaciteit te realiseren, investeren we in prefab oplossingen. In 2021 plaatsten we 5 e-houses. Met deze mobiele middenspanningsstations creëren we snel extra capaciteit. Een kansrijke innovatie voor het aansluiten van nieuwbouwwijken is de prefab meterkast, waarbij aansluitingen al worden gerealiseerd voordat de muren van de woning er staan. Dit werkt veiliger, sneller en geeft klanten de zekerheid dat zij bij oplevering direct een warm en droog huis hebben. Naast de techniek staan wensen van marktpartijen en klanten centraal in onze innovaties. We zetten ook in op innovatieve digitalisering van onze netten en het analyseren van data. Met de DALI-box, een sensorsysteem, kunnen we bijvoorbeeld beter voorspellen waar congestie ontstaat. En we kijken vooruit: om congestie te voorkomen werken we met partners aan innovatieve pilots om duurzame energie op te kunnen slaan in batterijen of om te zetten in waterstof.

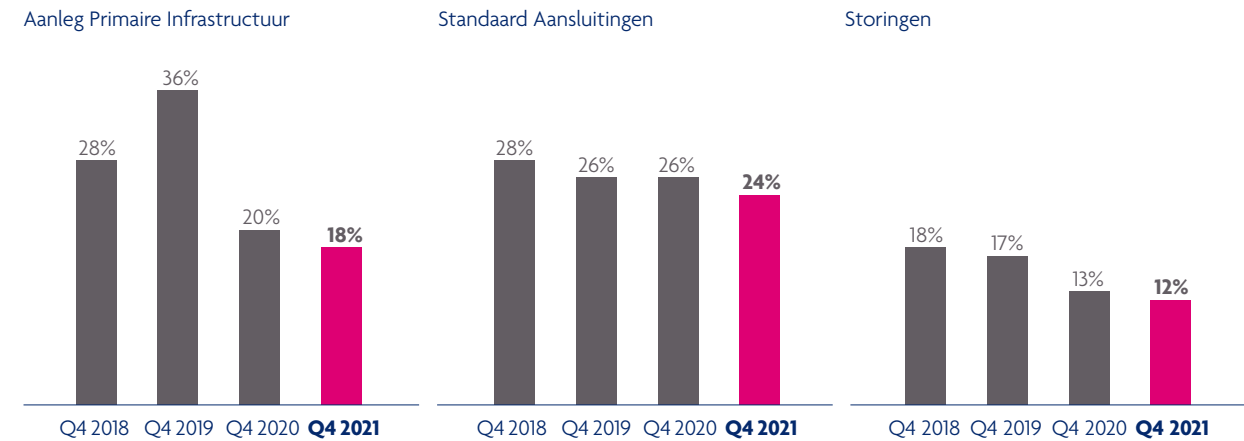


REALISTISCHE AFSPRAKEN MET KLANTEN

In de komende tien jaar blijven structurele netuitbreidingen nodig, dat blijkt uit het investeringsplan 2022-2031 dat Enexis Netbeheer eind 2021 presenteerde. Richting 2030 streven wij ernaar de netcapaciteit uit te breiden met gemiddeld 1.000 megawatt per jaar. Ter vergelijking: dit is twee keer zoveel als het gemiddelde in de afgelopen 10 jaar. En toch is de vraag van onze klanten groter, waardoor een wachtrij ontstaat voor met name bedrijven, duurzame opwek-projecten en

woningbouw. Het conceptinvesteringsplan van Enexis Netbeheer is eind 2021 ter consultatie voorgelegd aan de markt en hierop zijn diverse zienswijzen ontvangen van brancheverenigingen, initiatiefnemers en lokale overheden. De economie en de energietransitie worden ernstig geraakt, omdat de vraag naar capaciteit sneller toeneemt dan wij kunnen bijbouwen. We merken dat klanten ons hierop aankijken en ons imago hierdoor logischerwijs risico loopt. Sneller werken en meer bijbouwen is echter niet reëel, omdat we afhankelijk zijn van onder meer voldoende personeel, uitbreiding van capaciteit in hoogspanningsnetten en doorlooptijden voor vergunningen. Op onze website zijn [actuele overzichten](#) beschikbaar van de capaciteit in onze netten en gebieden met schaarste voor teruglevering. Om realistische afspraken te maken, gaan we met klanten in gesprek over hun wensen en de wachttijd. Dit contact wordt gewaardeerd. We zien in de afgelopen jaren een positieve trend in de Customer Effort Scores, die aangeven hoeveel moeite klanten moeten doen om goed geholpen te worden. We moderniseren onze klantportalen om het gebruiksgemak te vergroten.

CUSTOMER EFFORT SCORE

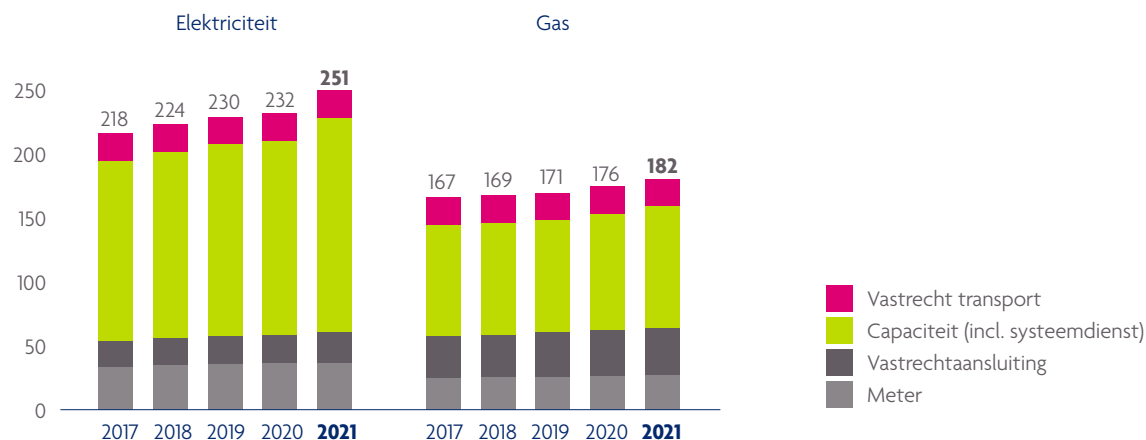


In 2021 kregen netbeheerders, waaronder Enexis Netbeheer, ten opzichte van vorig jaar gemiddeld 45% meer klachten van klanten over de kwaliteit van de spanning van het elektriciteitsnet. Dit kan onder meer leiden tot knipperende lampen en het uitschakelen van zonnepanelen. Onze laagspanningsnetten kunnen de toegenomen vraag naar elektriciteit in en rondom het huis niet altijd aan. In de zomer loopt de spanning op als er veel zonne-energie wordt opgewekt en in de winter daalt die spanning juist als er nauwelijks elektriciteit wordt opgewekt en het elektriciteitsverbruik hoog is. Om de spanningsklachten op te lossen moet het net in de wijken aangepast worden. We proberen daarbij om werkzaamheden zoveel mogelijk te combineren, zodat de straat maar één keer open hoeft. Vanzelfsprekend streven wij ernaar de klachten zo snel als mogelijk te verhelpen als de oorzaak in ons net ligt. We ontplooiën initiatieven om de kwaliteit en capaciteit in het laagspanningsnet te volgen, waardoor we in de toekomst beter kunnen voorspellen waar problemen zich gaan voordoen en deze tijdig aan te pakken.

EERLIJKE TARIEVEN

In lijn met de tariefbesluiten van de ACM hebben wij onze tarieven voor consumenten in 2021 verhoogd met 8% voor elektriciteit en 3% voor gas. Dit is onder meer nodig om de stijgende inkoopkosten van TenneT te betalen. In de komende jaren zullen de kosten voor netbeheer stijgen als gevolg van ons werk in de energietransitie en dit heeft naar verwachting ook effect op de tarieven voor onze klanten. Om deze kostenstijging zo klein mogelijk te houden pleit Enexis al jaren voor een nieuw, eerlijker tarievenmodel dat klanten een financiële prikkel geeft om het netwerk efficiënter te gebruiken. Dit is nu niet het geval: alle huishoudelijke kleinverbruikers betalen hetzelfde, onafhankelijk van hoe zwaar de aansluiting belast wordt. Wij zien graag dat klanten een tarief betalen dat past bij hun gebruik. Gebruikt een klant het net intensief door bijvoorbeeld een elektrische auto snel op te laden, dan betaalt hij meer dan iemand die dat doet in een rustiger tempo, bijvoorbeeld 's nachts. Dit idee voor een nieuw tarievenmodel voor kleinverbruikers bespraken netbeheerders in 2021 met diverse stakeholders, waaronder de Consumentenbond. De reacties zijn overwegend positief. Het is eerlijker en stimuleert klanten om hun energieverbruik te spreiden over de dag. In 2022 dienen de netbeheerders het voorstel naar verwachting in bij de ACM.

GEMIDDELDE NOTA VOOR HUISHOUDELIJK GEBRUIK (NETWERKKOSTEN OP JAARBASIS IN EURO'S)



PLANNEN VOOR HET ENERGIESYSTEEM VAN DE TOEKOMST

We merken steeds meer dat deze transitieperiode, waarin logischerwijs niet alles gestructureerd en planmatig is, vraagt om een andere aanpak dan we gewend zijn. In de uitvoering is het essentieel dat politieke keuzes over de aanpak en de tijd nu worden gemaakt: wat moet eerst? Willen we in Nederland eerst nieuwe woningen aansluiten op het elektriciteitsnet of geven we prioriteit aan het verzwaren van een aansluiting voor zonnepanelen? Het verbouwen van de infrastructuur kost tijd en vraagt om slimme, integrale afwegingen. Voor netbeheerders is het stellen van dergelijke prioriteiten niet toegestaan in de huidige gas- en elektriciteitswetgeving. Wij sluiten op non-discriminatoire wijze aan, waarbij het principe geldt 'wie het eerst komt, die het eerst maalt'. Wij dringen bij het Rijk aan op een prioriteringskader, dat door provincies en gemeenten gebruikt kan worden om tot maatschappelijk optimale keuzes te komen. Hierdoor zouden projecten met veel maatschappelijke waarde voorrang kunnen krijgen. Want het is in belang van de gehele samenleving dat de energietransitie haalbaar is en betaalbaar, en dat de noodzakelijke investeringen financieerbaar blijven.

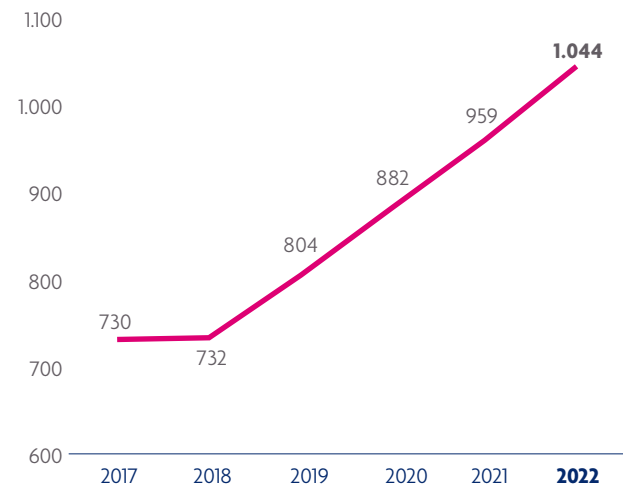
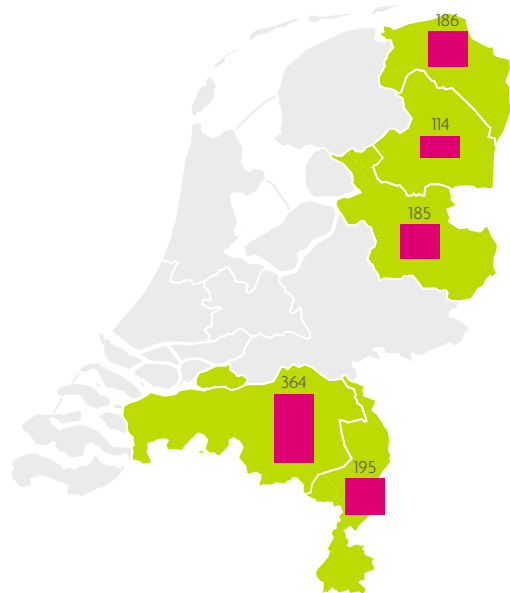
VIER ROUTES NAAR EEN KLIMAATNEUTRAAL ENERGIESYSTEEM

In 2021 deden netbeheerders een studie naar de routes die Nederland kan kiezen om te komen tot een volledig klimaatneutraal energiesysteem ('Integrale Infrastructuurverkenning 2030-2050'). Vier uitgewerkte scenario's laten grote verschillen zien als het gaat om de infrastructuur, de kosten, het ruimtegebruik en de haalbaarheid. Echter in alle gevallen zal de infrastructuur voor elektriciteit zeer fors moeten worden uitgebreid. Het is ook nodig om een netwerk voor waterstof, warmte en CO₂ aan te leggen. Bovendien is er meer snelheid nodig. De huidige doorlooptijden voor netaanpassingen leiden tot knelpunten.

[LEES MEER IN HET RAPPORT VAN NETBEHEER NEDERLAND](#) >



Om het energiesysteem van de toekomst te realiseren is een nieuw wettelijk en regulatorisch kader essentieel. Wetgeving uit het verleden sluit niet meer aan bij de toekomst. Wij zien het bovendien als een risico dat onze rol in de energietransitie wordt belemmerd door een te beperkte taakomschrijving voor netbeheerders in de nieuwe Energiewet. Over het wetsvoorstel spraken wij in 2021 binnen de sector en via Netbeheer Nederland met het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat.

WERKPAKKET 2022 PER PROVINCIE (in miljoenen euro's)

Werkpakket 2017-2022 op basis van normkosten.

MEEBEWEGEN IN EEN VERANDEREND SPELVELD

Flexibiliteit in onze houding en oplossingsrichtingen is essentieel, omdat we merken dat nieuwe vraagstukken elkaar in rap tempo opvolgen in de energietransitie. Op diverse vlakken is ook aanpassing in de wet- en in regelgeving nodig. Wat zijn bijvoorbeeld spelregels voor nieuwe energievormen, zoals warmtenetten en waterstof? En hoe houden we de energievoorziening betaalbaar als er zoveel geïnvesteerd moet worden? Op Europees, nationaal en regionaal niveau gingen wij hierover in 2021 in gesprek. Samen met sectorgenoten ontwikkelden we gedragen visies en gaven we concrete adviezen. Bijvoorbeeld over subsidieregelingen voor (thuis)batterijen om energie op te slaan en het afbouwen van de salderingsregeling. In een brief aan de formateurs gaven we advies over urgente punten waarop het nieuwe kabinet zou moeten sturen om de energietransitie te kunnen uitvoeren. Denk aan prioriteren bij de aanleg van infrastructuur, efficiënt gebruik van het systeem en het drastisch verkorten van (vergunningen)procedures. Ook boden we RES-regio's in 2021 een handreiking aan met concrete oplossingen om de transportcapaciteit efficiënt te benutten. We sluiten coalities met energiemarktpartijen en ketenpartners om onze invloed te vergroten. Zo maken wij ons bijvoorbeeld sterk om te komen tot één sectorvereniging voor groen gas en ons gezamenlijk in te zetten voor uitbreiding van de productie van groen gas om de ambities in het Klimaatakkoord te helpen realiseren. Samen pleiten wij steeds voor haalbare plannen en passende regelgeving om het systeem betaalbaar te houden.

DIGITALE VEILIGHEID

Een ander aspect waarop we doorlopend alert zijn en inspelen op veranderingen is digitale veiligheid. De dreiging van digitale aanvallen groeit wereldwijd en dat geldt ook voor de impact en de complexiteit van de benodigde maatregelen. Hackers en cybercriminelen worden steeds listiger en zijn uit op politiek gewin, geld of verstoring in de keten. Dit vormt een risico voor Enexis. Daarom zijn we continu alert en beschermen we de vitale infrastructuur, ICT-systemen en (persoons)gegevens structureel tegen digitale aanvallen. In onze aanpak van digitale veiligheid focussen we niet alleen op technologie, maar ook op mensen, processen en cultuur. Ook in 2021 testen wij regelmatig en proactief het beveiligingsniveau van onze systemen, monitorden we onze systemen 24/7 en trainden we medewerkers actief op het herkennen én voorkomen van cyberdreigingen. Met name de bewustwording over cybersecurity-risico's en incidenten is van groot belang. In 2021 hebben we de monitoring aangescherpt van onder meer e-mailverkeer om hackpogingen te voorkomen. Uiteraard respecteren wij hierbij de privacywetgeving. We letten erop dat data niet langer worden bewaard dan strikt noodzakelijk. Hiermee verkleinen we de impact van eventuele datalekken en zijn wij in staat om de privacy van onze klanten beter te beschermen, zoals ook de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) voorschrijft. Ons ISO27001-certificaat toont aan dat Enexis Netbeheer een goed werkend managementsysteem heeft voor informatiebeveiliging.

Om ons bedrijf zo veilig mogelijk te houden, hebben we intensief contact met o.a. het Nationaal Cyber Security Center, Agentschap Telecom en sectorgenoten over potentiële risico's en bedreigingen. Onze eigen cybersecurityspecialisten maken ook onderdeel uit van de Energy ISAC; een kennisnetwerk van cybersecurityspecialisten van de vitale bedrijven in de energiesector. Op deze wijze delen we snel waardevolle kennis over incidenten, dreigingen en kwetsbaarheden. Zodoende zijn we snel en adequaat in staat maatregelen te nemen om cybercriminelen en andere kwaadwillenden buiten de deur te houden en schade te voorkomen.

MARKTFACILITERING

Data worden steeds belangrijker in ons werk en dat zien we ook bij marktfacilitering. Met behulp van registers, processen en systemen maken wij inzichtelijk wie, wanneer, hoeveel energie gebruikt. Zo kunnen klanten zorgeloos wisselen van energieleverancier. Ook toen in 2021 enkele energieleveranciers failliet gingen konden wij de administratie zorgvuldig regelen, waardoor de energielevering voor klanten geborgd bleef. Dit proces, dat voor klant geruisloos verloopt, vraagt op de achtergrond om afstemming met veel partijen. De hoeveelheid gegevens wordt steeds groter nu klanten niet alleen energie gebruiken, maar ook produceren en terugleveren. We moeten nóg slimmer omgaan met data en werkten daar in 2021 actief aan met netbeheerders, energieleveranciers, programmaverantwoordelijken en meetverantwoordelijken. Vanuit een gezamenlijke visie willen we samen met de andere netbeheerders de markt op een uniforme manier faciliteren.

WAT WIJ ZELF DOEN OM TE VERDUURZAMEN

Klimaatverandering gaat ons aan het hart. Wij voelen de verantwoordelijkheid om mee te werken aan een duurzame wereld en eerlijk zaken te doen. In 2021 richtten we ons op het verhogen van circulariteit in ons bedrijf en op het verminderen van onze ecologische voetafdruk. Onze bijdrage viel op. In 2021 werden we opnieuw verkozen tot beste netbeheerder in de categorie duurzaamheid in de MT500, de lijst van de 500 bedrijven met de beste reputatie.

VERHOGEN VAN DE CIRCULARITEIT

In 2050 wil Nederland een circulaire economie zijn; een economie zonder afval, waarbij alles draait op herbruikbare grondstoffen. Om dit doel te bereiken moeten we nu al stappen zetten in onze eigen consumptiepatronen en de productieketen. Samen met leveranciers maken we daarom afspraken om minder grondstoffen te verbruiken, wat tegelijk bijdraagt aan de reductie van CO₂-emissies. Om inzicht te krijgen in de samenstelling van de producten vragen we leveranciers van onze componenten om een 'grondstoffenpaspoort'. Ook maken we bij de inkoop van producten en diensten afspraken over de circulariteit. Om te weten waar we staan met onze circulariteitsprestaties en hoe we dit doel kunnen bereiken, voerden we in 2021 een nulmeting uit. Hieruit bleek dat we de grootste CO₂-impact bereiken door de circulariteit in kabels, gasleidingen en transformatoren te vergroten. Met leveranciers onderzoeken we mogelijkheden om de materiaalimpact te verminderen. Kunnen we bijvoorbeeld meer gerecycled koper gebruiken in gasbuizen of gerecycled polyethyleen in elektriciteitskabels? Komend jaar ontwikkelen we een top 10 met concrete maatregelen.

Door revisie kopen we jaarlijks minder materialen en produceren we minder afval. Dat is duurzamer en bespaart kosten. We kunnen installaties langer gebruiken door componenten te reviseren. In 2021 zijn circa 330 transformatoren gereviseerd en werden stations, schakelinstallaties en gascomponenten gemoderniseerd en hergebruikt. Hiermee bespaarden we ruim € 8,6 miljoen en vermeden we de CO₂-uitstoot die gepaard gaat met de productie.

Aan het einde van de gebruiksduur kiezen we een duurzame oplossing voor ons afval. We werken samen met afvalverwerker Milgro aan het beheersen van afvalstromen, het tegengaan van verspilling en verhogen van recycling. We voeren transformatoren en gietijzer op een andere manier af, verwerken kabels op een hoogwaardige manier en sturen actief op lediging van containers. En we blijven zoeken naar meer mogelijkheden voor duurzaam afvalmanagement.

KETENVERANTWOORDELIJKHEID EN MENSENRECHTEN

Wij nemen verantwoordelijkheid voor de totale keten die een product bij ons doorloopt en voeren een Maatschappelijk Verantwoord Inkoopbeleid. Met leveranciers maken wij op voorhand afspraken over de omgang met mens, materiaal en/of milieu. In de Gedragscode Leveranciers, onderdeel van de Algemene Inkoopvoorwaarden, verklaren leveranciers onder meer dat zij wet- en regelgeving respecteren op het gebied van mensenrechten, arbeidsomstandigheden, kinderarbeid en discriminatie. Bij Europese aanbestedingen maken we ook aanvullende afspraken met leveranciers, over bijvoorbeeld circulariteit of de inzet van medewerkers met een afstand tot de arbeidsmarkt. Hierin blijven we ons in de toekomst, conform de OESO-richtlijnen, verder ontwikkelen. Ons beleid om corruptie of omkoping van medewerkers te voorkomen, is vastgelegd in het Maatschappelijk Verantwoord Inkoopbeleid, de Gedragswijzer voor medewerkers en de Gedragscode Leveranciers. Om de vinger aan de pols te houden en (potentiële) misstanden te voorkomen, voeren wij regelmatig overleg met leveranciers over toepassing van de Gedragscode. Daarnaast voeren wij technische controles uit op ingekochte componenten. Mocht daar aanleiding toe zijn, dan zullen wij door een externe partij een audit laten uitvoeren. De uitkomsten hiervan bespreken we met de leverancier en, indien nodig, leggen wij maatregelen op. Leveranciers moeten hieraan medewerking verlenen en eventueel een verbeterplan opstellen. Wij blijven in dialoog met de leverancier om de implementatie en verbetering te volgen. Indien geen verbetering optreedt, kan Enexis Netbeheer de relatie met de leverancier beëindigen. In 2021 is geen audit uitgevoerd en zijn geen maatregelen opgelegd.

FINANCIËLE PRESTATIES 2021

Onze nettowinst over 2021 bedroeg € 185 miljoen; een stijging van € 42 miljoen ten opzichte van € 143 miljoen in 2020. De stijging wordt voornamelijk verklaard doordat met ingang van 2021 de stijging van de inkoopkosten TenneT in hetzelfde jaar in de omzet wordt vergoed.

Ook in 2021 heeft de coronacrisis geen materiële impact gehad op het financieel resultaat van Enexis. Onze omzet is immers grotendeels gebaseerd op capaciteitstarieven en daarmee ongevoelig voor schommelingen in verbruik. Ondanks extra veiligheidsvoorschriften in de processen met direct klantcontact groeide het uitgevoerde werkpakket naar een recordhoogte van € 959 miljoen; een stijging van € 77 miljoen ten opzichte van 2020.

€ miljoen	2021	2020	2019	2018	2017
Resultaat					
Netto-omzet	1.540	1.428	1.405	1.364	1.325
Kosten van transportdiensten en van distributieverliezen	324	316	232	228	231
Overige bedrijfsopbrengsten			10	1	2
Voor bedrijfsactiviteiten beschikbaar saldo	1.216	1.112	1.183	1.137	1.096
Bedrijfslasten exclusief afschrijvingen en buitengebruikstellingen	605	567	530	438	473
Afschrijvingen en buitengebruikstellingen	334	322	310	309	299
Bedrijfsresultaat	277	223	343	390	324
Resultaat deelnemingen en joint ventures		1	-1		-3
EBIT ¹	277	223	342	390	321
Financiële baten en lasten	-33	-34	-45	-49	-50
Resultaat voor belastingen	244	190	297	341	271
Resultaat na belastingen	185	143	222	256	203
Balans (voor winstbestemming)					
Netto werkkapitaal ¹	-209	-57	-43	-35	-214
Vaste activa	8.374	7.914	7.474	7.112	6.844
Geïnvesteed vermogen ¹	7.099	6.885	6.550	6.280	5.896
Eigen vermogen	4.432	4.318	4.287	4.185	4.030
Netto rentedragende schulden ¹	2.782	2.544	2.255	2.079	1.858
Balanstotaal	8.700	8.097	7.659	7.288	7.017
Ratio's					
Solvabiliteit ¹	50,9	53,3	56,0	57,4	57,4
ROIC ¹	3,9	3,3	5,2	6,2	5,4
Return on equity ¹	4,2	3,3	5,2	6,1	5,0
Kasstroom					
Kasstroom uit operationele activiteiten	763	578	624	457	459
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-802	-755	-679	-577	-493
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-39	177	55	120	34
Kasstroom					

¹ Voor definities en begrippen wordt verwezen naar de Begrippenlijst opgenomen in het jaarverslag van Enexis Holding N.V.

² Personeel dat werkzaam is voor de netbeheerder is op 1 januari 2017 overgegaan van Enexis Netbeheer BV naar Enexis Personeel BV. Enexis Personeel BV is opgericht met als doel het voorzien in de factor arbeid ten behoeve van de met haar in een groep verbonden vennootschappen alsmede het verlenen van overige diensten en het leveren van goederen met betrekking tot eigen personeel.

VOOR BEDRIJFSACTIVITEITEN BESCHIKBAAR SALDO

Het voor bedrijfsactiviteiten beschikbare saldo steeg in 2021 met € 104 miljoen, voornamelijk vanwege een stijging van de geregleerde omzet. De totale omzet kwam in 2021 uit op € 1.540 miljoen, een toename van € 112 miljoen ten opzichte van 2020. De gemiddelde tariefstijging bedroeg voor elektriciteit en gas (incl. meterhuur) respectievelijk 9,0% en 3,3%.

De toename van de omzet wordt voornamelijk verklaard door:

- Elektriciteit: De omzet is met € 101 miljoen toegenomen ten opzichte van 2020. De toename wordt hoofdzakelijk verklaard doordat in de geregleerde omzet 2021 voor de eerste keer een directe vergoeding in het boekjaar 2021 heeft plaatsgevonden van de gestegen inkoopkosten TenneT. In de boekjaren 2020 en daarvoor werd de nacalculatie van de inkoopkosten TenneT met een vertraging van twee jaren in de tarieven opgenomen. De toename van de inkoopkosten TenneT in het boekjaar 2020, zal daarom in boekjaar 2022 onderdeel zijn van de toegestane inkomsten.
- Gas: De omzet is met € 9 miljoen toegenomen ten opzichte van 2020 als gevolg van een beperkte tariefstijging.
- Overig: De overige omzet is in 2021 gestegen met € 2 miljoen ten opzichte van 2020.

De kosten van transportdiensten en van distributieverliezen zijn in 2021 met € 8 miljoen toegenomen tot € 324 miljoen. Deze toename wordt verklaard door € 11 miljoen hogere inkoopkosten transport bij landelijk netbeheerder TenneT. Aan deze stijging liggen met name correcties van voorgaande jaren en nieuwe investeringen in het kader van de energietransitie ten grondslag. De kosten voor het compenseren van de distributieverliezen elektriciteit en gas liggen als gevolg van gunstige hoeveelheidsverschillen € 2 miljoen onder het niveau van 2020. Door tijdig en gespreid de netverliezen in te kopen, heeft de forse stijging van energieprijzen van einde 2021 geen effect gehad op de inkoopkosten voor distributieverliezen.

BEDRIJFSKOSTEN

De totale bedrijfskosten zijn in 2021 met € 50 miljoen toegenomen tot € 939 miljoen. De belangrijkste driver hierachter is de verdere groei van het werkpakket, welke leidt tot een toename van de personeelskosten en afschrijvingen. De voornaamste ontwikkelingen zijn:

- De kosten voor Inhuur personeel bij Enexis Personeel B.V. zijn gestegen met € 46 miljoen. Deze stijging wordt veroorzaakt door extra personeelsinzet om het groeiend werkpakket uit te voeren alsmede door een stijging in de kosten per ingehuurd personeelslid.
- Vanwege de verdere groei van investeringen in de elektriciteits- en gasnetten zien we een toename van € 12 miljoen in de afschrijvingen.
- De toename in het werkpakket is ook terug te zien in de kosten voor uitbestede werk, materialen en andere externe kosten. Deze post laat een stijging van € 34 miljoen zien. De stijging wordt deels teniet gedaan door een daling in de overige bedrijfskosten van € 15 miljoen. Deze daling wordt met name veroorzaakt door een hogere vrijval van niet-personeelgerelateerde voorzieningen.
- Vanwege de groei van het werkpakket zijn meer personeels- en logistieke kosten geactiveerd, waardoor de geactiveerde productie met € 27 miljoen stijgt.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Het saldo van de financiële baten en lasten bedraagt in 2021 € 33 miljoen negatief ten opzichte van € 34 miljoen negatief in 2020. De financiële lasten liggen in lijn met 2020.

BELASTINGEN

De winstbelasting bedraagt in 2021 € 59 miljoen en is hiermee € 12 miljoen hoger dan in 2020. Dit verschil wordt verklaard door een hogere belastinglast als gevolg van een hoger gerealiseerd resultaat voor belastingen in 2021.

INVESTERINGEN

De groei van onze investeringen in materiële en immateriële vaste activa wordt voornamelijk gedreven door investeringen om de energietransitie mogelijk te maken. De bruto-investeringen bedragen in 2021 € 802 miljoen en zijn hiermee € 41 miljoen hoger dan de € 761 miljoen aan bruto-investeringen in 2020.

- De sterke groei aan investeringen in onze elektriciteitsnetten zet in 2021 onverminderd voort. Deze investeringen stegen van € 477 naar € 544 miljoen; een stijging van maar liefst € 67 miljoen. Door een stijgende klantvraag als gevolg van de energietransitie nam vooral de werkstroom netuitbreidingen elektriciteit significant toe. Naast het uitbreiden van het elektriciteitsnetwerk houden we het elektriciteits- en gasnet veilig en betrouwbaar door het vervangen van oudere installaties en brosse gasleidingen. De investeringen in het gasnet zijn gestegen van € 195 miljoen naar € 199 miljoen. De werkstroom slimme meters daalde van € 63 miljoen naar € 44 miljoen als gevolg van het temporiseren vanwege COVID-19 en het uitfaseren van de grootschalige uitrol van slimme meters. In de tabel hiernaast is een verbijzondering van de investeringen in de elektriciteits- en gasnetten weergegeven.
- De overige investeringen dalen met € 12 miljoen van € 27 miljoen in 2020 naar € 15 miljoen in 2021 als gevolg van een afname van de voorraad slimme meters vanwege het afronden van de grootschalige uitrol.

Voor een deel van onze klantgedreven werkzaamheden ontvangen we een klantbijdrage. Deze bijdrage is gestegen van € 114 miljoen naar € 120 miljoen. Na aftrek van de klantbijdragen bedragen de netto-investeringen € 682 miljoen, een stijging van € 35 miljoen ten opzichte van de € 647 miljoen aan netto investeringen in 2020.

Onderstaande tabel geeft de bruto-investeringen (exclusief bijdragen) weer in onze elektriciteits- en gasnetten en slimme meters.

€ miljoen	Bruto-investering				
	2021	2020	2019	2018	2017
Elektriciteit					
Standaard aansluitingen	37	33	30	26	23
Maatwerk aansluitingen	90	94	73	34	25
Netuitbreidingen	298	254	194	153	120
Reconstructies	26	25	21	24	22
Vervangingen	62	48	38	34	38
Overig	31	23	22	20	18
Totaal Elektriciteit	544	477	378	291	246
Gas					
Standaard aansluitingen	4	6	9	9	9
Maatwerk aansluitingen	2	2	2	2	2
Netuitbreidingen	12	13	16	17	19
Reconstructies	17	19	18	19	18
Vervangingen	161	153	139	127	127
Overig	3	2	2	2	2
Totaal Gas	199	195	186	176	177
Slimme meters					
Kleinverbruik elektriciteit	24	34	57	53	59
Kleinverbruik gas	20	29	36	40	42
Totaal Slimme meters	44	63	93	93	101
Totaal	787	734	657	560	524



CORPORATE GOVERNANCE



De zorg voor een betrouwbare energievoorziening is een essentiële maatschappelijke taak, die grotendeels met maatschappelijk geld wordt bekostigd. Daarom vinden wij het belangrijk om transparant te zijn over de manier waarop onze onderneming wordt bestuurd en hoe hierop toezicht wordt gehouden.

Enexis Netbeheer B.V. is een besloten vennootschap volgens Nederlands recht en 100% dochterbedrijf van Enexis Holding N.V. Als regionale netbeheerder is Enexis Netbeheer B.V. een organisatie van openbaar belang (OOB). Dit is op 26 juni 2019 bekrachtigd in het 'Besluit aanwijzing organisaties van openbaar belang'. Dit houdt in dat er voor Enexis Netbeheer B.V. niet meer kan worden volstaan met het deponeren van de jaarrekening van de moedermaatschappij, omdat de vrijstelling zoals bedoeld in artikel 2:403 BW niet meer toegepast kan worden. Met ingang van het boekjaar 2020 wordt derhalve een jaarrekening en directieverslag voor Enexis Netbeheer B.V. opgesteld.

De statuten, reglementen en overige documentatie ten aanzien van de corporate governance van Enexis Holding vindt u op de website enexisgroep.nl.

DIRECTIE ENEXIS NETBEHEER B.V.

De directie is verantwoordelijk voor het bestuur van Enexis Netbeheer B.V. De directie stelt de operationele en financiële doelstellingen van de vennootschap vast. De directie is verantwoordelijk voor naleving van alle relevante wet- en regelgeving, beheersing van de risico's en financiering van de onderneming. De directie opereert binnen de statutaire bepalingen. Aan de aandeelhouder, zijnde Enexis Holding N.V., wordt verantwoording afgelegd.

Leden van de directie worden beloond volgens het bezoldigingsbeleid van de vennootschap, conform de Wet Normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). Dit bezoldigingsbeleid is vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA) van Enexis Holding N.V. De Raad van Commissarissen van Enexis Holding N.V. stelt, op voorstel van de Remuneratie- en Selectiecommissie, de hoogte van de bezoldiging per directielid vast. De bezoldiging is vermeld in de jaarrekening.

Met de toetreding van een vrouwelijke CFO is de man-vrouwverdeling (75%-25%) per 1 januari 2021 verbeterd; al voldoen we hiermee nog niet aan het streefcijfer van ten minste 30% mannen en 30% vrouwen. In de profielschets voor de directie is in het algemene deel een bepaling opgenomen inzake diversiteit.

RAAD VAN COMMISSARISSEN

Onder de Elektriciteitswet en Gaswet is Enexis Netbeheer B.V. vrijgesteld van het zelfstandig instellen van een Raad van Commissarissen (RvC). De Raad van Commissarissen van Enexis Holding N.V. is tevens verantwoordelijk voor het toezicht op Enexis Netbeheer B.V. Zij draagt de wettelijke bevoegdheden voor Enexis Netbeheer B.V., zoals die voortvloeien uit de Elektriciteitswet en Gaswet. Ook wordt een beroep gedaan op de vrijstelling voor het instellen van een eigen Auditcommissie (Besluit instelling Auditcommissie). Voor meer informatie over de RvC en het verslag van de Raad over 2021 verwijzen wij naar het jaarverslag van Enexis Holding N.V.

INTERNE AUDITFUNCTIE

Enexis Holding N.V. heeft een afdeling Internal Audit & Risk met onafhankelijke auditors. Zij geven de RvB en het management aanvullende zekerheid over de beheersing, effectiviteit, efficiency en compliance van de bedrijfsvoering.

De Auditcommissie van Enexis Holding N.V. houdt toezicht op Internal Audit & Risk en adviseert de RvC over de rol en het functioneren van de afdeling Internal Audit & Risk.

Jaarlijks wordt een risicogebaseerd auditplan opgesteld, waarin staat welke interne audits worden uitgevoerd. De RvC stelt het auditplan vast. De Auditcommissie van Enexis Holding N.V. bespreekt de voortgang en de belangrijkste bevindingen van audits. Ook de externe accountant neemt kennis van de bevindingen van de afdeling Internal Audit & Risk.

EXTERNE ACCOUNTANT

EY is de externe accountant van Enexis Netbeheer B.V. De Auditcommissie van Enexis Holding N.V. houdt toezicht op de relatie met de externe accountant. De externe accountant is jaarlijks aanwezig bij de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van Enexis Holding N.V. en is aanwezig bij alle vergaderingen van de Auditcommissie van Enexis Holding N.V.

RISICOBEBEERSING

ENTERPRISE RISK MANAGEMENT (ERM)

Binnen Enexis hebben we risicomanagement ingericht om tijdig gebeurtenissen te onderkennen die een risico kunnen vormen voor het behalen van onze doelen. Onze risicomanagementaanpak is geïntegreerd in onze reguliere processen en planning- en controlcyclus. Onder meer door voorbeeldgedrag vergroten we het risicobewustzijn binnen de organisatie en moedigen we medewerkers aan om risico's en incidenten te melden en te bespreken. Zo kunnen we de ontwikkeling van risico's nauwgezet volgen en zo nodig bijsturen. Dit helpt om waarde te creëren en te behouden, prestaties te verbeteren en te voldoen aan de eisen vanuit wet- en regelgeving.

Enexis hanteert voor risicomanagement het COSO-ERM model en past het Three Lines Model toe. Dit betekent dat het management verantwoordelijk is voor het zodanig toepassen van risicobeheersing, zodat het daadwerkelijk ondersteunt bij het behalen van onze doelen. Middels risico-assessments worden op alle niveaus in de organisatie risico's geïdentificeerd, geanalyseerd en mitigerende maatregelen geïmplementeerd. Onze Business Controllers en andere staffuncties (Compliance, Security, Privacy, HSE, etc.) ondersteunen het lijnmanagement hierbij. De risicomangers van de afdeling Internal Audit & Risk coördineren het risicomanagementproces.

We hebben onze risicomanagementprocessen opgesplitst in strategisch en operationeel risicomanagement.

STRATEGISCH RISICOMANAGEMENT

Bij onze strategische risicoanalyse identificeren we gebeurtenissen die de realisatie van onze strategische doelen of de continuïteit van Enexis Netbeheer bedreigen. Afdelingen inventariseren jaarlijks de voor hen relevante strategische risico's en beschrijven deze op een risicokaart. Na deze bottom-up inventarisatie worden de onderkende risico's geanalyseerd en gewaardeerd. Hierbij wordt een inschatting gemaakt van de kans dat een gebeurtenis zich voordoet, en de impact hiervan op één of meerdere bedrijfswaarden. Als hulpmiddel hanteren we hierbij een risicomatrix, waarin per bedrijfswaarde de risicobereidheid van Enexis Netbeheer is weergegeven. Risico's met een score 'Hoog' vallen boven de risicobereidheid en moeten worden gemitigeerd door aanvullende maatregelen naar een score 'Midden'. Het management beoordeelt en bepaalt per risico met een score 'Midden' in hoeverre het risico nog verder gemitigeerd dient te worden. Elk strategisch risico wordt toegewezen aan een eigenaar, die verantwoordelijk is voor het nemen van adequate maatregelen en het volgen van de ontwikkeling van het risico. De mitigerende maatregelen zijn verwerkt in onze bedrijfsplannen. Via de planning- en controlcyclus worden de ontwikkeling van de risico's en de effectiviteit van de maatregelen bewaakt. De ontwikkelingen van de belangrijkste strategische risico's worden periodiek gerapporteerd aan de directie.

OPERATIONEEL RISICOMANAGEMENT

Via operationele risicoanalyses ('Integrated Operational Risk Assessments') worden op tactisch en operationeel niveau risico's geïdentificeerd die een bedreiging vormen voor de bedrijfsprocessen van Enexis Netbeheer. Hierbij worden de uitkomsten meegenomen van de periodieke analyses, vanuit het oogpunt van compliance, privacy, security en datamanagement. De samenwerking met andere disciplines is efficiënt en zorgt voor een meer geïntegreerde vastlegging van risico's en maatregelen in het Internal Control Framework (ICF) van Enexis Netbeheer. De werking van de beheersmaatregelen wordt tweemaal per jaar door het lijnmanagement beoordeeld via een Control Self-Assessment (CSA). De uitkomsten van dit assessment worden door het afdelingsmanagement gewogen en zo nodig toegevoegd aan de interne Letter of Representation (LOR). Hiermee verklaren de afdelingen aan de directie in hoeverre het geheel aan interne risicobeheersing- en controlesystemen op orde is.

Naast de 'hard controls' in het Internal Control Framework besteden we ook aandacht aan 'soft controls', gericht op integer gedrag, bevlogenheid en onderlinge samenwerking. Als het gaat om integriteit en fraude heeft Enexis een interne integriteitscommissie die periodiek een frauderisico-analyse uitvoert en de beheersing van frauderisico's bespreekt.

De uitkomsten van de strategische risicoanalyse, de frauderisicoanalyse en het proces van de CSA/LOR worden gerapporteerd aan en besproken in de Auditcommissie. Dit proces stelt de directie in staat een 'Bestuursverklaring' af te geven.

		Potentiële gevolgen			Frequentie of kans van optreden		
		Bedrijfswaarden			< 1x per 10 jaar	≥ 1x per 10 jaar	≥ 1x per jaar
Betaalbaarheid	Imago*	Veiligheid	Betrouwbaarheid	Nettoegankelijkheid	< 10%	10-50%	> 50%
					Laag	Midden	Hoog
H	Schade > €50 mln Internationale commotie; > 20.000 klachten	Ongeval met 1 of meerdere doden tot gevolg	>20.000.000 vbm (HS/MS station > 16 uur uitval)	Structureel niet kunnen voldoen aan de klantvraag	M	H, C, D, D	B, H, A, A
M	Schade €5-50 mln Nationale commotie; 2.000-20.000 klachten	Ongeval met ernstig, blijvend letsel en/of langdurig verzuim	2.000.000 tot 20.000.000 vbm (HS/MS station 4 uur uitval)	Tijdelijk niet kunnen voldoen aan de klantvraag	L, H	M, E, H	B, H
L	Schade < €5 mln Lokale of Regionale commotie; < 2.000 klachten	Ongeval met letsel met (kortdurend) verzuim of ernstig incident (HSE)	< 2.000.000 vbm (MS-T station 4 uur uitval)	Kortstondig niet kunnen voldoen aan de klantvraag	L	L	M

* Imago richting stakeholders: klanten, medewerkers, aandeelhouders, leveranciers en toezichthouders
 ■ Positie 2020 ■ Gelijke positie 2020/2021 ■ Nieuwe positie 2021 ■ Nieuw in die top

2021	RISICO'S	RICHTING T.O.V. 2020
A	Klantvraag kan onvoldoende tijdig worden gerealiseerd door schaarste van personeel, materiaal en/of netwerkcapaciteit	➔ Kans
B	Financiële positie wordt slechter door effecten van energietransitie en reguleringsmethodiek	⬇ Impact
C	Ongeautoriseerd gebruik van data en/of systemen door ontoereikende beveiligingsmaatregelen	= Gelijk
D	Ongevallen van medewerkers en/of omstanders als gevolg van onveilige situaties en/of falende assets	➔ Kans
E	Complexe veranderprojecten overschrijden budget en/of leveren niet tijdig of niet voldoende bedrijfswaarde op (was in 2020 risico G)	= Gelijk
F	Langdurige uitval netwerk door natuurrampen, intern falen of moedwillig handelen	➔ Kans
G	Door niet waarmaken verwachtingen stakeholders m.b.t. de energietransitie wordt ons imago geschaad	⊖ Nieuw
H	Actieve rol van Enexis in de energietransitie wordt belemmerd door nieuwe wet- en regelgeving	➔ Kans ⬇ Impact

Ten opzichte van 2020 vervalt risico 'E. Door een pandemie komt (tijdige) dienstverlening Enexis in gevaar.'

BESCHRIJVING VAN DE ONDERKENDE STRATEGISCHE RISICO'S

Hieronder zijn de strategische risico's beschreven. Specifieke risico's met betrekking tot de financiële instrumenten zijn beschreven in de toelichting op de jaarrekening.

A. Klantvraag kan onvoldoende tijdig worden gerealiseerd door schaarste van personeel, materiaal en/of netwerkcapaciteit

De energietransitie leidt tot extra werk en investeringen om ons netwerk op peil te houden. De gezamenlijke capaciteit van duurzame opwekkers die aangesloten willen worden, overstijgt de transportmogelijkheden in ons elektriciteitsnetwerk en van het landelijke hoogspanningsnet van TenneT. De doorlooptijd van de benodigde netuitbreidingen is daardoor lang. Daarbij is

voor Enexis en haar aannemers de personele inzet een groot knelpunt. Door de extra vraag, maar ook de omstandigheden op de inkoopmarkt, is de kans groter geworden dat Enexis niet op het juiste moment over het juiste aantal of het juiste soort materialen beschikt.

Om de knelpunten te beperken tracht Enexis, op basis van beschikbare informatie over concrete duurzaamheidsprojecten of plannen van de Regionale Energie Strategie-teams, te anticiperen op ontwikkelingen. Daarnaast proberen we de groei van de vraag te sturen in de richting van gebieden waar transportcapaciteit in het net nog voorhanden is. We implementeren congestiemanagement in schaarstegebieden en intensiveren de samenwerking met TenneT. Door de klantvraag te beïnvloeden en de voorspelbaarheid van eigen capaciteit en materiaal te verhogen trachten we de gevolgen van de schaarse middelen te

beperken. Daarnaast hebben we maatregelen getroffen om de uitstroom van medewerkers terug te dringen, de instroom van nieuwe medewerkers te stimuleren en de interne opleidingen te optimaliseren. Door met name de toenemende onzekerheid van de klantvraag en aanhoudende schaarste personeel is de kans dat we niet kunnen voldoen aan de vraag iets hoger geworden.

B. Financiële positie wordt slechter door effecten van energietransitie en reguleringsmethodiek

De huidige reguleringsmethodiek is niet berekend op de trendbreuk in investeringen en exploitatiekosten als gevolg van de energietransitie. De vergoeding voor de extra investeringen en kosten wordt uitgesteld tot de volgende reguleringsperiode. Dit betekent dat Enexis deze extra investeringen moet voorfinancieren, wat de financiële ratio's en de investeringsruimte onder druk zet.

Met meerdere stakeholders wordt over het financieringsvraagstuk gesproken. Samen met andere netbeheerders blijven we pleiten voor verdergaande aanpassingen in de reguleringsmethodiek. We bewaken de financiële ratio's en onderzoeken de mogelijkheden om deze op het gewenste niveau te behouden. Tevens participeren we in een onderzoek naar alternatieve mogelijkheden om de energietransitie te financieren. Aangezien in het Methodebesluit 2022-2026 gedeeltelijk aan de zorgen van de netbeheerders wordt tegemoet gekomen, schatten we de financiële impact nu lager in.

C. Ongeautoriseerd gebruik van data en/of systemen door ontoereikende beveiligingsmaatregelen

Het ongeautoriseerd toegang hebben of krijgen tot onze systemen en data kan leiden tot incidenten qua data-veiligheid, business continuïteit en compliance (AVG). Door de toenemende digitalisering, ook in onze netten (Smart Grids), zijn we steeds afhankelijker van digitale systemen. De activiteiten van hackers en cybercriminelen vormen een belangrijke bedreiging.

We hebben een breed scala aan structurele security maatregelen getroffen, zoals security-audits, periodieke penetratietesten, security scanning, training en screening van personeel. Om onze operationele technologie te beschermen, nemen we specifieke maatregelen waaronder certificering van medewerkers, firewalls en security-assessments op onze stations. Om persoonsgegevens te beschermen worden periodiek Privacy Impact Assessments uitgevoerd. Het geheel wordt centraal binnen Enexis Groep gecoördineerd door de Stuurgroep Privacy & Security. De toenemende dreiging en de extra maatregelen houden elkaar in balans en houden dit risico op een gelijk niveau.

D. Ongevallen van medewerkers en/of omstanders als gevolg van onveilige situaties en/of falende assets

Het werk aan energienetten brengt risico's met zich mee voor de gezondheid van medewerkers en/of omstanders. Vanwege de aard van de primaire processen (het werken in de elektriciteits- en gasinfrastructuur en het werken in de publieke ruimte) is de kans op een ongeval met gevolgen voor de gezondheid van medewerkers of omstanders altijd aanwezig. Ook als gevolg van falende bedrijfsmiddelen of materiaalfouten kunnen ernstige veiligheidsrisico's ontstaan.

Enexis geeft hoge prioriteit aan veiligheid. We analyseren continu het risico op onveilige situaties in onze elektriciteits- en gasnetten. We hebben een adequaat onderhouds- en vervangingsbeleid om de kans op onveilige situaties zoveel mogelijk te beperken. Er wordt gewerkt aan versterking van het veiligheidsbewustzijn en alertheid van personeel en management. We letten op de veiligheidsperformance bij onze aannemers en er is verhoogde aandacht in de opvolging van de zogenoemde werkplekdialog. Door aanhoudende aandacht voor veiligheid en door het voltooien van diverse vervangingsprogramma's schatten we de kans op een ongeluk lager in.

E. Complexe veranderprojecten overschrijden budget en/of leveren niet tijdig of niet voldoende bedrijfswaarde op

Voor het realiseren van de strategische doelstellingen lopen er diverse omvangrijke programma's binnen Enexis en in de sector. Onder andere om de wendbaarheid en transparantie in onze klantprocessen te vergroten. Grote projecten en de implementatie van nieuwe processen en systemen zijn inherent risicovol. Binnen deze programma's zijn er onzekerheden die zich kunnen manifesteren in hogere kosten, een langere doorlooptijd en/of onvoldoende invulling aan de beoogde strategie.

Er zijn diverse maatregelen om het risico op falende projecten te verkleinen, zoals het beperken van de scope van projecten, release management bij de implementatie, het periodiek evalueren van prioriteiten en programmaplan. Er is een hoger niveau van portfoliomanagement geïmplementeerd en er wordt gebruik gemaakt van een Enterprise doelarchitectuur. In de sector is sprake van een betere samenwerking en wordt gewerkt met een strakke programmasturing. Door een versterking van ons portfoliomanagement en verbeteringen in het ICT-landschap zijn we nu sneller in staat nieuwe ontwikkelingen te implementeren. De focus ligt vooruitkijkend meer op een aantal specifieke risicovolle programma's. De totale omvang van het risico schatten we per saldo gelijk in als vorig jaar.

F. Langdurige uitval netwerk door natuurrampen, intern falen of moedwillig handelen

Door natuurrampen, denk aan aardbevingen, overstromingen als gevolg van langdurige en overmatige regen, of door moedwillig handelen, kunnen ernstige storingen optreden in onze netten, met langdurige en omvangrijke onderbrekingen van de energievoorziening als gevolg.

Enexis voert een adequaat onderhouds- en vervangingsbeleid om de kans op grote calamiteiten zoveel mogelijk te beperken. We hebben vervangende bedrijfsmiddelen om snel in te kunnen zetten bij noodsituaties, we scherpen onze crisismanagementplannen voortdurend aan naar aanleiding van daadwerkelijk opgetreden crises (bijvoorbeeld na de overstromingen in Limburg in juli 2021) en houden regelmatig crisisoefeningen. Door onder andere klimaatverandering is er een iets hogere kans op natuurrampen en daarom schatten we ook de kans op dit risico iets hoger in dan vorig jaar.

G. Door niet waarmaken verwachtingen stakeholders m.b.t. de energietransitie wordt ons imago geschaad

Samen met onze stakeholders stellen we plannen op die impact hebben op het toekomstige energiesysteem. We werken intensief samen met onze stakeholders aan de ambities en plannen die zij willen realiseren. Omdat we hierin samen optrekken kan de verwachting ontstaan dat deze plannen zonder meer gerealiseerd kunnen worden. Echter, vanuit het integrale beeld



van de netbeheerder, in combinatie met schaarste van netwerkcapaciteit, personeel of andere beperkingen, kan achteraf blijken dat de plannen niet tijdig of volledig kunnen worden gerealiseerd en moeten er keuzes gemaakt worden. Het gevaar bestaat dat het niet meteen waarmaken van de plannen leidt tot een negatief sentiment bij onze stakeholders, wat ons imago ernstig kan schaden en zelfs kan leiden tot discussie over onze 'license to operate'.

Om de focus op onze stakeholders te vergroten, is een nieuwe afdeling ('Energiesysteem & Transitie') gepositioneerd in het Transition domein binnen Enexis. Deze nieuwe afdeling gaat de komende jaren, samen met de stakeholders, de plannen verder vormgeven. We proberen stakeholders vanaf de start zoveel mogelijk inzicht te geven in de impact van hun plannen en te maken keuzes. We willen daarom vroegtijdig aanhaken bij ontwikkelingen en handelingsperspectieven delen om verkeerde verwachtingen te voorkomen.

H. Actieve rol van Enexis in de energietransitie wordt belemmerd door nieuwe wet- en regelgeving

De energie wet- en regelgeving, die zowel de netbeheerder als het netwerkbedrijf reguleert, is in ontwikkeling en kan leiden tot een vertraging of het niet kunnen realiseren van de doelen die Enexis heeft op gebied van de energietransitie. Dit is het geval als de nieuwe Energiewet een te beperkte taakomschrijving voor de netbeheerder bevat.

In verband met de benodigde voorbereiding van de implementatie van de Energiewet is de interne organisatie reeds opgeschaald. Onze reactie op de nieuwe versie van de Energiewet wordt intensief afgestemd binnen de sector en via Netbeheer Nederland vindt nauw overleg plaats met het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat. We schatten de impact lager in dan vorig jaar, omdat de concept-Energiewet voldoende ruimte aan de netbeheerder biedt om haar maatschappelijke taak adequaat uit te voeren.



BESTUURSVERKLARING

De directie is verantwoordelijk voor de effectiviteit van de opzet en werking van het interne risicobeheersings- en controlesysteem van Enexis. Dit systeem heeft als doel de realisatie van strategische, operationele en financiële doelstellingen te bewaken en richt zich op alle facetten van de onderneming. Van strategische en operationele risico's tot de betrouwbaarheid van (financiële) rapportages en het voldoen aan wet- en regelgeving.

In het hoofdstuk 'Risicobeheersing' is ons interne risicobeheersings- en controlesysteem en ons risicoprofiel beschreven. Geen enkel systeem kan absolute zekerheid geven dat we ondernemingsdoelstellingen realiseren of materiële fouten, verliezen, fraude of overtreding van wet- en regelgeving in de processen en financiële verslaggeving voorkomen.

De directie heeft de opzet en werking van het interne risicobeheersings- en controlesysteem gedurende 2021 geëvalueerd, mede op basis van de business control-informatie, 'Letters of Representation' en rapportages van de interne auditor en de externe accountant. De uitkomsten van deze evaluatie en het risicoprofiel zijn besproken met de Auditcommissie van de Raad van Commissarissen, in aanwezigheid van de interne auditor en externe accountant.

Wij verklaren dat:

- in dit verslag de materiële risico's en onzekerheden zijn vermeld die relevant zijn ter zake van de verwachting van de continuïteit van de vennootschap voor een periode van twaalf maanden na opstelling van dit verslag;
- het naar de huidige stand van zaken gerechtvaardigd is dat de financiële verslaggeving is opgesteld op going concern basis;
- dit verslag in voldoende mate inzicht geeft in tekortkomingen in de werking van het interne risicobeheersings- en controlesysteem;
- voornoemd systeem een redelijke mate van zekerheid geeft dat de (financiële) verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat.

's-Hertogenbosch, 9 maart 2022

Directie Enexis Netbeheer B.V.

Evert den Boer, CEO

Mariëlle Vogt, CFO

Rutger van der Leeuw, COO

Jeroen Sanders, CTO



PERSONALIA

DIRECTIE ENEXIS NETBEHEER B.V.



EVERT DEN BOER

VOORZITTER DIRECTIE / CEO

Evert den Boer (1969) is Chief Executive Officer (CEO). Hij heeft ruime ervaring in de energiewereld waar hij diverse directie- en managementfuncties bekleedde bij onder andere Ørsted en Vattenfall. Zijn laatste functie was CEO van Greenchoice, een functie die hij vanaf 2015 vervulde. Evert is tevens Voorzitter van de ledenraad van Netbeheer Nederland, lid van de Raad van Toezicht van Stichting Buitenfonds van Staatsbosbeheer en lid van het bestuur van de NVDE. Sinds september 2021 is Evert tevens commissaris bij Port of Amsterdam.



MARIËLLE VOGT

LID DIRECTIE / CFO

Mariëlle Vogt (1965) is Chief Financial Officer (CFO). Mariëlle startte in 2017 bij Enexis Groep als Directeur Financiën. Daarvoor bekleedde zij de positie van Financieel Directeur bij de TU Delft. Eerder werkte Mariëlle geruime tijd voor KPN op diverse financiële managementposities. Naast haar functie als CFO bij Enexis Groep is Mariëlle lid van de Raad van Toezicht van het Residentie Orkest, waarbinnen zij voorzitter is van de Audit Commissie.



RUTGER VAN DER LEEUW

LID DIRECTIE / COO

Rutger van der Leeuw (1976) is Chief Operating Officer (COO). In deze rol is hij verantwoordelijk voor het totale operationele proces bij Enexis. Voordat Rutger in 2016 Directeur Infra bij Enexis Netbeheer werd, bekleedde hij de functies van Directeur Klant & Markt en Manager Inkoop. Eerder was hij werkzaam in diverse managementposities bij KPN. Rutger is tevens bestuurslid van InstallQ (tot 1-1-2019 genaamd Sterkin), het kwaliteitsinstituut voor de installatiebranche.



JEROEN SANDERS

LID DIRECTIE / CTO

Jeroen Sanders (1973) is Chief Transition Officer (CTO). In deze rol richt hij zich volledig op het energiesysteem van de toekomst en de rol van digitalisering en data hierin. Jeroen bekleedde diverse management- en directiefuncties binnen Enexis Groep waaronder de functie van Directeur ICT vanaf 2017. Daarvoor was hij actief als Algemeen directeur van Endinet, Manager Duurzaam bij Fudura en in verschillende managementposities bij Edon en Essent.



JARREKENING

JARREKENING 2021

Winst-en-verliesrekening	30
Balans	31
Kasstroomoverzicht	32
Mutatieoverzicht van het eigen vermogen	32

TOELICHTINGEN OP DE JARREKENING

1. Algemene informatie	33
2. Grondslagen voor de financiële verslaggeving	33

NOTEN BIJ DE JARREKENING

1. Netto-omzet	37
2. Kosten van transportdiensten en van distributieverliezen	38
3. Personeelskosten	38
4. Afschrijvingen en buitengebruikstellingen	38
5. Kosten uitbesteed werk, materialen en andere externe kosten	39
6. Overige bedrijfskosten	39
7. Geactiveerde kosten eigen productie	39
8. Resultaat deelnemingen en joint arrangements	39
9. Financiële baten en lasten	39
10. Incidentele posten	40
11. Belastingen	40
12. Materiële vaste activa	41
13. Immateriële vaste activa	42
14. Deelnemingen en joint arrangements	45
15. Voorraden	46

16. Vorderingen	46
17. Overige financiële activa (kortlopend)	47
18. Eigen vermogen	47
19. Rentdragende verplichtingen (langlopend)	47
20. Voorzieningen	48
21. Vooruitontvangen bijdragen in aanleg van netten en aansluitingen	49
22. Handelsschulden en overige te betalen posten	49
23. Rentdragende verplichtingen (kortlopend)	49
24. Toelichting op het kasstroomoverzicht	49
25. Financieringsbeleid en risico's financiële instrumenten	50
26. Informatie verbonden partijen	53
27. Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen	54
28. Bezoldiging en Wet Normering Topinkomens (Bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector)	54
29. Gebeurtenissen na balansdatum	57



JAARREKENING 2021

WINST-EN-VERLIESREKENING

€ miljoen	Noot	2021	2020
Netto-omzet	1	1.540	1.428
Af: Kosten van transportdiensten en van distributieverliezen	2	324	316
Voor bedrijfsactiviteiten beschikbaar saldo		1.216	1.112
Personeelskosten	3	403	357
Afschrijvingen en buitengebruikstellingen	4	334	322
Kosten uitbesteed werk, materialen en andere externe kosten	5	389	355
Overige bedrijfskosten	6	12	27
Geactiveerde kosten eigen productie	7	-199	-172
		939	889
Bedrijfsresultaat		277	223
Resultaat deelnemingen en joint arrangements	8	0	1
Financiële baten	9	0	0
Financiële lasten	9	33	34
Financiële baten en lasten		-33	-34
Resultaat vóór belastingen		244	190
Belastingen	11	-59	-47
Resultaat na belastingen		185	143
Toekomend aan:			
Minderheidsaandeelhouders		0	0
Aandeelhouder		185	143

**BALANS**

€ miljoen	Noot	31 december 2021	31 december 2020
Activa			
Materiële vaste activa	12	8.256	7.789
Immateriële vaste activa	13	118	117
Deelnemingen en joint arrangements	14	0	8
Vaste activa		8.374	7.914
Vorraden	15	41	33
Vorderingen	16	158	150
Overige financiële activa (kortlopend)	17	127	0
Vlottende activa		326	183
Totaal activa		8.700	8.097

€ miljoen	Noot	31 december 2021	31 december 2020
Passiva			
Geplaatst en gestort aandelenkapitaal			
Agioreserve		1.722	1.722
Algemene reserve		2.525	2.453
Resultaat van het boekjaar		185	143
Eigen vermogen	18	4.432	4.318
Rentedragende verplichtingen (langlopend)	19	2.482	2.289
Voorzieningen (langlopend)	20	12	23
Vooruitontvangen bijdragen in aanleg van netten en aansluitingen	21	1.039	947
Langlopende verplichtingen		3.533	3.259
Handelsschulden en overige te betalen posten	22	407	239
Rentedragende verplichtingen (kortlopend)	23	300	255
Voorzieningen (kortlopend)	20	1	1
In volgend jaar te amortiseren vooruitontvangen bijdragen	21	27	25
Kortlopende verplichtingen		735	520
Totaal passiva		8.700	8.097

KASSTROOMOVERZICHT

€ miljoen	Noot	2021	2020
Resultaat na belastingen		185	143
Afschrijvingen en buitengebruikstellingen	4	334	322
Geamortiseerde bijdragen in aanleg van netten en aansluitingen	21	-26	-23
Ontvangen bijdragen in aanleg van netten en aansluitingen	21	120	114
Dividend deelnemingen	14	8	0
Mutatie operationeel werkkapitaal	24	152	13
Mutatie voorzieningen (langlopend)	20	-11	9
Overige		1	0
Kasstroom uit operationele activiteiten		763	578
Investeringen in materiële vaste activa	12	-795	-755
Investeringen in immateriële vaste activa	13	-7	-6
Verstreckte leningen		0	0
Aflossing verstreckte leningen		0	6
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-802	-755
Kasstroom voor financieringsactiviteiten		-39	-177
Opname van rentedragende verplichtingen	19 en 23	491	997
Aflossing van rentedragende verplichtingen	19 en 23	0	-500
Uitbetaald dividend	26	-71	-111
Aanzuivering liquide middelen	17 en 23	-381	-209
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		39	177
Totaal kasstromen		0	0
Netto liquide middelen begin boekjaar	24	0	0
Netto liquide middelen ultimo boekjaar	24	0	0

MUTATIEOVERZICHT VAN HET EIGEN VERMOGEN

€ miljoen	Aantal gewone aandelen	Aandelenkapitaal	Agio-reserve	Algemene reserve	Resultaat boekjaar	Totaal eigen vermogen
Stand per 1 januari 2020	201	-	1.722	2.342	222	4.286
Bestemming resultaat 2019	-	-	-	111	-111	0
Dividenduitkering over 2019	-	-	-	-	-111	-111
Resultaat na belastingen 2020	-	-	-	-	143	143
Mutaties 2020	-	-	-	111	-79	32
Stand per 31 december 2020	201	-	1.722	2.453	143	4.318
Stand per 1 januari 2021	201	-	1.722	2.453	143	4.318
Bestemming resultaat 2020	-	-	-	72	-72	0
Dividenduitkering over 2020	-	-	-	-	-71	-71
Resultaat na belastingen 2021	-	-	-	-	185	185
Mutaties 2021	-	-	-	72	42	114
Stand per 31 december 2021	201	-	1.722	2.525	185	4.432

Het saldo van de liquide middelen van Enexis Netbeheer B.V. wordt op verslaggevingsdatum automatisch op de hoofdrekening van Enexis Holding N.V. geconcentreerd of indien er sprake is van een negatief saldo vanaf deze hoofdrekening aangezuiverd. Ultimo 2021 is € 127 miljoen geconcentreerd op de hoofdrekening van Enexis Holding N.V. Ultimo 2020 was € 255 miljoen vanaf de hoofdrekening van Enexis Holding N.V. aangezuiverd.



TOELICHTINGEN OP DE JAARREKENING

1. ALGEMENE INFORMATIE

Enexis Netbeheer B.V. is gevestigd aan de Magistratenlaan 116 te 's-Hertogenbosch in Nederland (KVK nummer 17131139) en is verantwoordelijk voor de aanleg, het onderhoud, het beheer en de ontwikkeling van de distributienetten voor elektriciteit (stroomkabels en midden- en laagspanningsstations) en gas (gasleidingen en gasstations). Enexis Netbeheer B.V. is een besloten vennootschap waarvan de aandelen voor 100% worden gehouden door Enexis Holding N.V.

De door Enexis Netbeheer B.V. opgestelde en door Ernst & Young Accountants LLP gecontroleerde jaarrekening is op 9 maart 2022 ter ondertekening voorgelegd aan de directie. De door de directie ondertekende jaarrekening wordt middels ondertekening van de aandeelhoudersbesluiten op 16 maart 2022 vastgesteld door de Aandeelhouder (Enexis Holding N.V.).

Met deze jaarrekening wordt ook voldaan aan de wettelijke verplichting zoals opgenomen in artikel 43 van de Elektriciteitswet 1998 en artikel 32 van de Gaswet.

2. GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

2.1 ALGEMEEN

De jaarrekening 2021 van Enexis Netbeheer B.V. is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie. Voorts is de jaarrekening opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

De jaarrekening van Enexis Netbeheer B.V. bevat de winst-en-verliesrekening, het overzicht van het totaalresultaat, de balans, het kasstroomoverzicht en het mutatieoverzicht van het eigen vermogen. De toelichtingen bij de in de jaarrekening opgenomen financiële overzichten maken integraal deel uit van de jaarrekening van Enexis Netbeheer B.V.

De functionele valuta van Enexis Netbeheer B.V. is de euro. Alle bedragen zijn, tenzij anders vermeld, opgenomen in miljoenen euro's. Aan- en verkooptransacties in vreemde valuta worden op transactiedatum verwerkt tegen de koers van afwikkeling.

Enexis Netbeheer B.V. maakt voor zijn bedrijfsvoering onder andere gebruik van personeelsleden en activa van Enexis Personeel B.V. De kosten voor het inzetten van personeelsleden van Enexis Personeel B.V. bij de primaire afdelingen Asset Management, Infra en Klant & Markt van Enexis Netbeheer B.V. worden door Enexis Personeel B.V. als personeelskosten doorbelast op basis van afgesloten overeenkomsten (DVO's/SLA's) aan Enexis Netbeheer B.V. Deze personeelskosten

worden in de jaarrekening van Enexis Netbeheer B.V. verantwoord als "Inhuur personeel bij Enexis Personeel B.V." onder de "Personeelskosten". De kosten van Enexis Personeel B.V. voor de ondersteunende- en stafmatige afdelingen worden op basis van afgesloten overeenkomsten (DVO's/SLA's) doorbelast aan Enexis Netbeheer B.V. en hebben onder andere betrekking op facilitaire diensten alsmede de inzet van personeel. Deze kosten zijn verantwoord als "Uitbestede stafdiensten aan Enexis Personeel B.V." onder de "Kosten uitbesteed werk, materialen en andere externe kosten". De betreffende activa en passiva, zoals software, gebouwen maar ook de voorzieningen voor personeelsbeloningen, zijn op de balans van Enexis Personeel B.V. verantwoord.

2.2 WIJZIGINGEN IN IFRS

NIEUWE STANDAARDEN VAN KRACHT IN 2021

Per 1 januari 2021 zijn de volgende gewijzigde IFRS-standaarden van kracht geworden:

- Wijzigingen in IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 en IFRS 16: Fase 2 van hervorming van de rente benchmark;
- Wijzigingen in IFRS 4 Verzekeringscontracten: uitstel op IFRS 9 financiële instrumenten.

Per 1 april 2021 zijn de volgende gewijzigde IFRS-standaarden van kracht geworden:

- Wijzigingen in IFRS 16 Leases: COVID-19 gerelateerde huur concessies na 30 juni 2021.

Bovenstaande wijzigingen en verbeteringen in de standaarden hebben geen directe gevolgen voor het vermogen en het resultaat of zijn niet van toepassing voor Enexis Netbeheer B.V.

TOEKOMSTIGE STANDAARDEN DIE NOG NIET VAN KRACHT ZIJN OP RAPPORTAGEDATUM

Onderstaande verbeteringen en wijzigingen van IFRS-standaarden zijn gepubliceerd en worden in de komende jaren van kracht:

- Wijzigingen in IFRS 3 Bedrijfscombinaties; IAS 16 Materiële vaste activa; IAS 37 Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa; jaarlijkse verbeteringen 2018-2020 (uitgegeven op 14 mei 2020);
- IFRS 17 Verzekeringscontracten (uitgegeven op 18 Mei 2017); inclusief wijzigingen in IFRS 17 (uitgegeven op 25 juni 2020), van kracht er 1 januari 2022;
- Wijzigingen in IAS 1 Presentatie van de jaarrekening: classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend (uitgegeven op 23 Januari 2020 en 15 juli 2020), van kracht er 1 januari 2023;
- Wijziging in IAS 1 Presentatie van de jaarrekening en IFRS Practice Statement 2: Toelichting van grondslagen voor financiële verslaggeving (uitgegeven op 12 februari 2021), van kracht er 1 januari 2023;

- Wijzigingen in IAS 8 Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten: Definitie van schattingen (uitgegeven op 31 maart 2021), van kracht er 1 januari 2023;
- Wijzigingen in IAS 12 Winstbelastingen: Belastinglatenties met betrekking tot activa en verplichtingen uit hoofde van een enkele transactie (uitgegeven op 6 mei 2021), van kracht er 1 januari 2023.

De wijzigingen en verbeteringen in de standaarden na 2021 hebben naar verwachting geen directe gevolgen voor het vermogen en het resultaat of zijn niet van toepassing voor Enexis Netbeheer B.V.

2.3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

SCHATTINGEN EN VERONDERSTELLINGEN

Het opstellen van financiële overzichten vereist het gebruik van schattingen en oordeelsvorming. In het geval van significante schattingen is er per definitie sprake van een grote mate van schattingsonzekerheden. De werkelijke resultaten zullen door deze grote mate van schattingsonzekerheden in veel gevallen afwijken van de gemaakte schatting en aannames. De bedrijfswaardeberekening in het kader van de goodwill impairment test (noot 13. Immateriële vaste activa) is een schatting waarop een hogere mate van oordeelsvorming en complexiteit van toepassing is. Deze schatting wordt door het management als significant aangemerkt. Gedetailleerde informatie over deze schatting, inclusief toelichting van de toegepaste uitgangspunten en sensitiviteit, is opgenomen in noot 13. Immateriële vaste activa.

VALUTA

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum. Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen op balansdatum worden omgerekend in euro tegen de wisselkoers op balansdatum.

SALDERING

Saldering van actief- en passiefposten vindt per tegenpartij plaats indien er sprake is van een contractueel recht om de opgenomen bedragen te salderen en er sprake is van de intentie om te salderen. Ontbreekt het recht om bedragen te salderen of het voornemen actief- en passiefposten gelijktijdig af te wikkelen, dan worden deze apart verantwoord.

Daar waar op basis van een contract het recht bestaat tot het salderen van actief- en passiefposten, wordt dit in de betreffende noot toegelicht. Hierbij worden tevens de saldi van de actief- en passiefpost nader toegelicht.

PRESENTATIE

De presentatie van de winst-en-verliesrekening volgt de categoriale indeling. De kosten van transportdiensten en van distributieverliezen worden meteen na de netto-omzet en overige bedrijfsopbrengsten gepresenteerd vanwege de relatie met de netto-omzet, alsmede het onderscheid ten opzichte van de door onze organisatie op korte termijn meer beïnvloedbare andere bedrijfskosten.

WAARDERING TEGEN REËLE WAARDE

Enexis Netbeheer B.V. waardeert een aantal financiële instrumenten per balansdatum tegen reële waarde. Bovendien worden de reële waarden van de rentedragende verplichtingen toegelicht in noot 25. Financieringsbeleid en risico's financiële instrumenten. Reële waarde is de prijs die zou worden ontvangen om een actief te verkopen of die zou worden betaald om een verplichting over te dragen in een reguliere transactie tussen marktdeelnemers op de waarderingsdatum. Bij een waardering tegen reële waarde wordt ervan uitgegaan dat de transactie om het actief te verkopen of de verplichting over te dragen plaatsvindt:

- op de belangrijkste markt voor het actief of de verplichting; of, als die er niet is,
- op de voordeligste markt voor het actief of de verplichting.

Enexis Netbeheer B.V. dient toegang te hebben tot de belangrijkste of voordeligste markt.

De reële waarde van een actief of een verplichting wordt bepaald met behulp van de veronderstellingen waarvan marktdeelnemers zouden uitgaan bij het waarderen van het actief of de verplichting, in de veronderstelling dat marktdeelnemers in hun economisch belang handelen. Bij de waardering van een niet-financieel actief tegen reële waarde wordt rekening gehouden met het vermogen van een marktdeelnemer om economische voordelen te genereren door het actief maximaal en optimaal te gebruiken óf door het te verkopen aan een andere marktdeelnemer die het actief maximaal en optimaal zou gebruiken.

Enexis Netbeheer B.V. gebruikt waarderingstechnieken die in de gegeven omstandigheden geëigend zijn en waarvoor voldoende gegevens beschikbaar zijn om de reële waarde te bepalen, en waarbij zo veel mogelijk relevante waarneembare inputs en zo weinig mogelijk niet-waarneembare inputs worden gebruikt.

Alle activa en verplichtingen ten aanzien waarvan de reële waarde wordt bepaald of in de jaarrekening wordt vermeld, worden in de navolgende reële waarde hiërarchie ingedeeld, op basis van de input van het laagste niveau dat significant is voor de gehele waardering:

- niveau 1: De reële waarde is gelijk aan genoteerde prijzen in een actieve markt.
- niveau 2: De reële waarde is gebaseerd op parameters die direct of indirect in de markt waarneembaar zijn.
- niveau 3: De reële waarde is gebaseerd op parameters die niet in de markt waarneembaar zijn.

Voor activa en verplichtingen die op terugkerende basis in de jaarrekening worden opgenomen tegen reële waarde, stelt Enexis Netbeheer B.V. aan het einde van iedere verslagperiode door herbeoordeling vast of er sprake is van wijzigingen in de niveau-indeling van de hiërarchie (op basis van de input van het laagste niveau dat significant is voor de gehele waardering).

Ten behoeve van de vermelding van reële waarden heeft de Enexis Netbeheer B.V. categorieën activa en verplichtingen vastgesteld op basis van aard, eigenschappen en risico's van de activa en verplichtingen en het niveau in de reële waarde hiërarchie zoals in het bovenstaande is toegelicht.

BEDRIJFSCOMBINATIES EN GOODWILL

Bedrijfscombinaties worden administratief verwerkt via toepassing van de overnamemethode. De kosten van de overname worden gewaardeerd tegen de som van de reële waarde op overnamedatum van de overgedragen vergoeding en het bedrag van de minderheidsbelangen in de overgenomen entiteit. Voor iedere bedrijfscombinatie bepaalt Enexis Netbeheer B.V. of de minderheidsbelangen in de vergenomen entiteit worden gewaardeerd tegen reële waarde of het proportionele aandeel van de identificeerbare netto-activa van de overgenomen entiteit. Kosten die verband houden met de overname worden in het resultaat genomen in het jaar waarin deze kosten worden gemaakt.

Wanneer Enexis Netbeheer B.V. een bedrijf overneemt, beoordeelt ze de financiële activa en overgenomen verplichtingen voor gepaste classificering en toewijzing op basis van contractuele voorwaarden, economische omstandigheden en relevante omstandigheden op de verwervingsdatum. Dit omvat ook de scheiding van in contracten besloten afgeleide instrumenten in basiscontracten van de overgenomen partij.

Elke voorwaardelijke vergoeding die door Enexis Netbeheer B.V. wordt overgedragen, zal initieel worden gewaardeerd tegen reële waarde op de verwervingsdatum. Een voorwaardelijke vergoeding die classificeert als een actief of verplichting als financieel instrument, wordt tegen reële waarde gewaardeerd, waarbij wijzigingen in reële waarde worden verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

Goodwill is het verschil tussen de kosten van overname van de onderneming minus het saldo van de reële waarde van identificeerbare activa en de reële waarde van de overgenomen verplichtingen van de onderneming. De kosten van overname van de onderneming zijn gewaardeerd tegen de som van de reële waarde op overnamedatum van de overgedragen vergoeding en het bedrag van de minderheidsbelangen in de overgenomen entiteit. Goodwill wordt gewaardeerd tegen de kostprijs minus eventuele bijzondere waardeverminderingen. Goodwill wordt jaarlijks getoetst op bijzondere waardevermindering en wordt additioneel getoetst indien gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een eenmaal genomen bijzondere waardevermindering van goodwill wordt nooit teruggedraaid.

Daar waar goodwill is gealloceerd aan een kasstroomgenererende eenheid en deel uitmaakt van de afgestoten activiteiten binnen deze eenheid, maakt de goodwill die betrekking heeft op de afgestoten activiteiten deel uit van de boekwaarde van de activiteiten bij het bepalen van het boekresultaat op de afgestoten activiteiten. Goodwill die onder deze omstandigheden wordt afgestoten, wordt gewaardeerd op basis van de relatieve waarden van de afgestoten activiteiten en het deel dat gehandhaafd blijft in de kasstroomgenererende eenheid.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Gedurende het verslagjaar wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn voor een bijzondere waardevermindering van activa. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt een schatting gemaakt van de realiseerbare waarde van het actief. Voor de activa is de realiseerbare waarde gelijk aan de hoogste van de reële waarde minus verkoopkosten of de indirecte opbrengstwaarde.

Een bijzondere waardevermindering wordt opgenomen indien de boekwaarde van activa, of de kasstroomgenererende eenheid waartoe de activa behoren, hoger is dan de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden ten laste van het resultaat gebracht.

Een bijzondere waardevermindering wordt teruggenomen indien vastgesteld wordt dat de uitgangspunten zijn veranderd op basis waarvan destijds de realiseerbare waarde is bepaald en voor zover de resterende boekwaarde van de activa lager is dan de boekwaarde die zou zijn bepaald, na aftrek van afschrijvingen, als in voorgaande jaren geen bijzondere waardevermindering voor het actief was opgenomen. Effecten van terugname van bijzondere waardeverminderingen worden ten gunste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen op goodwill worden niet teruggenomen.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Classificatie

Alle financiële activa en verplichtingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, reële waarde via niet gerealiseerde resultaten of reële waarde via de winst-en-verliesrekening. De classificatie is afhankelijk van het bedrijfsmodel dat Enexis Netbeheer B.V. hanteert voor het houden van deze financiële activa en verplichtingen en de karakteristieken van met de financiële activa of verplichtingen gegenereerde kasstromen.

Verwerking bij eerste opname

Aankopen en verkopen van financiële instrumenten worden verantwoord op transactiedatum. Enexis Netbeheer B.V. neemt een financieel actief niet langer op in de balans als de contractuele rechten op de kasstromen uit het actief aflopen, of als Enexis Netbeheer B.V. de contractuele rechten op de ontvangst van de kasstromen uit het financieel actief overdraagt door middel van een transactie, waarbij alle aan het eigendom van dit actief verbonden risico's en voordelen worden overgedragen. De verwerking bij eerste opname vindt plaats tegen reële waarde.

Financiële activa en verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs

Deze categorie financiële instrumenten omvat handelsdebiteuren en overige vorderingen, verstrekte leningen, opgenomen leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Deze financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Na de eerste opname worden deze gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.

Financiële activa en verplichtingen tegen reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten

Enexis Netbeheer B.V. houdt geen belangen die worden gewaardeerd tegen reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten.

Financiële activa en verplichtingen tegen reële waarde via de winst-en-verliesrekening

Enexis Netbeheer B.V. houdt geen belangen die worden gewaardeerd tegen reële waarde via de winst-en-verliesrekening.

Afgeleide financiële instrumenten (derivaten)

Enexis Netbeheer B.V. kan gebruikmaken van afgeleide financiële instrumenten om het risico van wijzigingen in toekomstige kasstromen van periodiek te betalen rentes of risico's van vreemde valuta's af te dekken. Deze wijzigingen in kasstromen kunnen het gevolg zijn van ontwikkelingen in marktrente of marktkoersen van vreemde valuta's. Gezien de specifieke aanwending van derivaten ten behoeve van mitigering van het rente- en koersrisico op kasstromen, past Enexis Netbeheer B.V. eventueel hedge accounting toe.

Waardering van derivaten vindt plaats tegen reële waarde. De reële waarde van rentederivaten wordt bepaald door middel van de discontering van de toekomstige kasstromen. De reële waarde van valutaderivaten wordt bepaald door middel van discontering van toekomstige kasstromen omgerekend tegen de marktkoersen. De discontering wordt bepaald op basis van de marktrente ultimo boekjaar. De kasstromen worden bepaald op basis van de contractueel overeengekomen rentevoeten, vervalddata en nominale bedragen. Mutaties in de reële waarde worden verantwoord in de hedgereserve (onderdeel van het eigen vermogen), mits de afdekking in hoge mate effectief is. Het ineffektieve gedeelte van de hedge wordt direct verantwoord in de winst-en-verliesrekening onder de financiële baten en lasten.

Derivaten worden onder de kortlopende, respectievelijk langlopende overige financiële activa geclassificeerd indien de reële waarde positief is, en onder de kortlopende, respectievelijk langlopende financiële verplichtingen indien de reële waarde negatief is.

Bijzondere waardevermindingsverliezen

Eventuele bijzondere waardevermindingsverliezen worden geïdentificeerd middels de generieke of gesimplificeerde methode.

De generieke methode hanteert het volgende model:

- 12 maanden verwacht kredietverlies; of
- levenslang verwachte kredietverliezen voor financiële activa wanneer het kredietrisico door omstandigheden significant stijgt. Hierbij worden alle verwachte kredietverliezen voor de levensduur van het actief verantwoord; of
- levenslang verwachte kredietverliezen, waarbij rente wordt berekend over de netto vordering verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen.

Het verwachte kredietverlies wordt bepaald op basis van een langdurig gemiddelde credit loss rating die is gebaseerd op een door credit rating agencies toegekend risicoprofiel

Verstrekte leningen aan deelnemingen en joint ventures, vorderingen op leveranciers uit hoofde van het leveranciersmodel en alle overige vorderingen worden door middel van het generieke model getoetst op mogelijke bijzondere waardevermindingsverliezen.

De gesimplificeerde methode wordt toegepast op de overige debiteuren. Hierbij worden direct de levenslang verwachte kredietverliezen verantwoord, bepaald aan de hand van een historische reeks gemiddelde oninbare bedragen (op basis van historische incassogegevens).

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode, waarbij voor de herleiding van de mutatie in de netto liquide middelen wordt uitgegaan van het resultaat na belastingen. Het in het kasstroomoverzicht gehanteerde begrip netto liquide middelen betreft de liquide middelen zoals in de balans gehanteerd.

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Onder de liquide middelen worden louter de direct opeisbare liquide middelen opgenomen. Niet direct opeisbare liquide middelen worden, afhankelijk van de geldende looptijden en condities, opgenomen onder de overige financiële activa (kortlopend).

Het saldo van de liquide middelen van Enexis Netbeheer B.V. wordt op verslaggevingsdatum automatisch op de hoofdrekening van Enexis Holding N.V. geconcentreerd of indien er sprake is van een negatief saldo vanaf deze hoofdrekening aangezuiverd.

3. COVID-19

De coronacrisis heeft geen gevolgen gehad voor de waardering van de (im)materiële vaste activa per ultimo 2021 en heeft een geringe impact gehad op het financieel resultaat 2021 van Enexis Netbeheer B.V. Enexis Netbeheer B.V. verwacht, gezien de solide kredietwaardigheid (zie noot 25. Financieringsbeleid en risico's financiële instrumenten), voldoende toegang te blijven houden tot financiële middelen welke nodig zijn voor de uitoefening van haar bedrijfsactiviteiten en het kunnen voldoen aan betalingsverplichtingen waardoor de continuïteit van de onderneming gewaarborgd is.



NOTEN BIJ DE JAARREKENING

1. NETTO-OMZET

Onder de netto-omzet worden de opbrengsten, na aftrek van omzet- en energiebelasting, verantwoord van verrichte diensten voor de aansluiting en het transport van elektriciteit en gas, meetdiensten en overige dienstverlening.

Onder de opbrengsten uit verkopen en diensten worden de opbrengsten uit werken voor derden waarvoor geen geregleerde tarieven gelden verantwoord.

De transport- en aansluitvergoedingen die zijn afgesproken in de contracten met kleinverbruikers en grootzakelijke klanten worden als één prestatieverplichting gezien aangezien het transport van elektriciteit en gas zonder aansluiting en netwerk niet kan plaatsvinden. De transactieprijs wordt geïdentificeerd op basis van de door Enexis Netbeheer B.V. vastgestelde standaardtarieven, welke voor de geregleerde omzet gebaseerd zijn op de door de Autoriteit Consument & Markt (ACM) vastgestelde maximale tarieven. Het voorzien in transporteren van elektriciteit of gas gedurende de contractperiode betreft een serie van diensten, die over tijd worden gerealiseerd. De voortgang wordt gemeten op basis van het aantal dagen dat Enexis Netbeheer B.V. haar diensten levert aan de klant.

Enexis Netbeheer B.V. levert alleen goederen en diensten binnen de Nederlandse markt.

De omzet wordt vastgesteld door de gefactureerde netwerkvergoeding te vermeerderen met de raming van de nog te factureren netwerkvergoeding en te verminderen met de raming van de nog te factureren netwerkvergoeding ultimo vorige verslagperiode. De afrekening met kleinverbruikers van energie geschiedt op basis van vaste bedragen, afhankelijk van de grootte (capaciteit) van de aansluiting, en wordt in rekening gebracht en geïnd door de energieleveranciers. De energieleveranciers dragen de in rekening gebrachte bedragen aan kleinverbruikers periodiek af aan Enexis Netbeheer B.V. De afrekening van grootzakelijke klanten geschiedt periodiek op basis van contractueel overeengekomen capaciteit en daarnaast bij elektriciteit op basis van gemeten verbruik en opgetreden netbelasting.

Vooruitontvangen bijdragen in aanleg van netten en aansluitingen worden, conform de levensduur van de aansluiting, geamortiseerd en in de netto-omzet opgenomen.

€ miljoen	2021	2020
Gereguleerd		
Periodieke transport- en aansluitvergoedingen Elektriciteit		
Grootverbruik	366	325
Kleinverbruik	617	557
Periodieke transport- en aansluitvergoedingen Gas		
Grootverbruik	42	43
Kleinverbruik	304	294
Meetdiensten	137	136
Geamortiseerde bijdragen	26	23
Overig	6	6
Totaal gereguleerd	1.498	1.384
Overige netto-omzet		
Opbrengsten uit verkopen en diensten	42	44
Totaal overige netto-omzet	42	44
Totaal	1.540	1.428

De netto-omzet is met 7,8% toegenomen ten opzichte van 2020. Deze toename is voor een belangrijk deel toe te schrijven aan een toename van de geregleerde omzet met 8,2%, die voornamelijk wordt verklaard door een tariefstijging van de periodieke transport- en aansluitvergoedingen voor elektriciteit en gas.

De omzet uit hoofde van transport en aansluitvergoedingen elektriciteit is met 11,5% toegenomen ten opzichte van 2020. Deze toename is voornamelijk het gevolg van een gemiddelde tariefstijging van 9,0%.

De omzet uit hoofde van transport en aansluitvergoedingen gas is met 2,7% toegenomen ten opzichte van 2020. Deze toename wordt verklaard als gevolg van een gemiddelde tariefstijging van 3,3%.

De geregleerde omzet uit meetdiensten elektriciteit en gas is met 0,7% toegenomen ten opzichte van 2020. Deze toename is het gevolg van een tariefstijging.

In de netto-omzet over 2021 bedroeg de geraamde netwerkvergoeding voor kleinverbruik € 90 miljoen en voor grootverbruikers € 33 miljoen (2020: € 30 miljoen), tezamen 7,5% (2020: 2,0%) van de totale omzet. In de omzet van boekjaar 2020 is geen raming voor netwerkvergoeding voor kleinverbruik gemaakt, omdat de realisatie reeds was ontvangen. De afloopverschillen op deze nog te factureren opbrengsten zijn over het algemeen gering. De geraamde omzet heeft betrekking op de maand december en is grotendeels gebaseerd op de in november gerealiseerde omzetten.

2. KOSTEN VAN TRANSPORTDIENSTEN EN VAN DISTRIBUTIEVERLIEZEN

Hieronder worden gerekend de door TenneT in rekening gebrachte kosten van transportdiensten alsmede de distributieverliezen die gerelateerd zijn aan de netto-omzet.

€ miljoen	2021	2020
Transportdiensten	259	250
Distributieverliezen	65	66
Totaal	324	316

De kosten van transportdiensten en van distributieverliezen zijn in 2021 met € 8 miljoen toegenomen tot € 324 miljoen in 2021.

Deze toename wordt voor € 11 miljoen veroorzaakt door hogere kosten van TenneT voor transport- en systeemdiensten als gevolg van tariefstijgingen (€ 13 miljoen) welke gedeeltelijk gecompenseerd worden door hoeveelheidsverschillen (€ 2 miljoen).

Daarnaast nemen de kosten voor distributieverliezen af met € 1 miljoen. Hiervan is een daling van € 2 miljoen toe te rekenen aan elektriciteit als gevolg van hoeveelheidsverschillen. De netverliezen uit hoofde van het gastransport stijgen per saldo met € 1 miljoen.

Enexis Netbeheer B.V. verdeelt de getransporteerde energie onder haar klanten middels haar allocatie- en reconciliatieproces. Hierbij is de allocatie het voorschot en de reconciliatie de eindafrekening. Het verschil tussen de in het distributienet ingenomen energie en de energie toegekend aan eindgebruikers na allocatie en reconciliatie vormt het distributieverlies. Pas na een proces van 20 maanden is de reconciliatie van het betreffende kalenderjaar definitief. Op basis van prognoses probeert Enexis Netbeheer B.V. de allocatie zo nauwkeurig mogelijk in te schatten om het uiteindelijke netverlies uit reconciliatie te minimaliseren, waarbij voor deze prognoses gebruik wordt gemaakt van verbruikersprofielen, de werkelijke jaarlijkse invoeding en historische inzichten. Het netverlies uit reconciliatie bedraagt in 2021 € 1 miljoen (2020: € 4 miljoen exclusief gas).

3. PERSONEELSKOSTEN

Kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop ze betrekking hebben.

€ miljoen	2021	2020
Inhuur personeel bij Enexis Personeel B.V.	403	357
Totaal	403	357

De kosten voor inhuur personeel bij Enexis Personeel B.V. zijn gestegen met € 46 miljoen. Deze stijging wordt veroorzaakt door extra personeelsinzet om het groeiend werkpakket uit te voeren alsmede door een stijging in de kosten per ingehuurd personeelslid.

De kosten "Inhuur personeel bij Enexis Personeel B.V." zien toe op de doorbelaste personeelskosten van medewerkers die door Enexis Personeel B.V. ingezet worden bij de primaire afdelingen Asset Management, Infra en Klant & Markt van Enexis Netbeheer B.V. De medewerkers die worden ingezet bij deze afdelingen zijn in dienst bij Enexis Personeel B.V. De kosten "Inhuur personeel bij Enexis Personeel B.V." betreffen de daadwerkelijke personeelskosten aangevuld met kosten voor noodzakelijke opleidingen, persoonlijke uitrusting en overige noodzakelijke kosten voor de inzet van de medewerkers. Deze personeelskosten worden doorbelast op basis van afgesloten overeenkomsten (DVOs/SLAs) tussen Enexis Netbeheer B.V. en Enexis Personeel B.V.

De verplichtingen en voorzieningen voor personeelsbeloningen behorend bij de medewerkers die op basis van deze overeenkomsten werkzaamheden verrichten voor Enexis Netbeheer B.V. worden verantwoord bij Enexis Personeel B.V.

4. AFSCHRIJVINGEN EN BUITENGEBRUIKSTELLINGEN

De specificatie van de afschrijvingskosten is als volgt:

€ miljoen	2021	2020
Afschrijving materiële vaste activa	315	303
Afschrijving immateriële vaste activa	6	5
Buitengebruikstellingen	13	14
Totaal	334	322

Voor een toelichting wordt verwezen naar de noot 12. Materiële vaste activa en noot 13. Immateriële vaste activa.

5. KOSTEN UITBESTEED WERK, MATERIALEN EN ANDERE EXTERNE KOSTEN

Kosten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop ze betrekking hebben.

€ miljoen	2021	2020
Uitbestede stafdiensten aan Enexis Personeel B.V.	274	237
Uitbesteed werk	61	63
Kosten materialen	14	13
ICT-kosten	29	32
Overige externe kosten	11	10
Totaal	389	355

De kosten uitbesteed werk, materialen en andere externe kosten nemen met € 34 miljoen toe naar € 389 miljoen in 2021. Deze stijging is voornamelijk te wijten aan een stijging in de kosten voor uitbestede stafdiensten aan Enexis Personeel B.V. Deze stijging wordt enerzijds gedreven door de toename in het werkpakket waardoor de inzet van personeelsleden is toegenomen en anderzijds door hogere kosten per ingezet personeelslid.

Voor een toelichting op de accountantskosten inzake de controle van de jaarrekening en andere controleopdrachten wordt verwezen naar de jaarrekening van Enexis Holding N.V. Er heeft geen andersoortige dienstverlening plaatsgevonden.

6. OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

€ miljoen	2021	2020
Dotatie (vrijval) van voorzieningen	-5	11
Overige bedrijfskosten	17	16
Totaal	12	27

De overige bedrijfskosten betreffen voornamelijk dotaties en/of vrijval van niet-personeelgerelateerde voorzieningen, zakelijke belastingen en kosten voor compensatie en servicegaranties. De overige bedrijfskosten zijn in 2021 met € 15 miljoen gedaald ten opzichte van 2020, voornamelijk vanwege lagere dotaties aan niet-personeelgerelateerde voorzieningen en een hogere vrijval van niet-personeelgerelateerde voorzieningen.

7. GEACTIVEERDE KOSTEN EIGEN PRODUCTIE

€ miljoen	2021	2020
Geactiveerde kosten personeel	-152	-134
Geactiveerde overige directe kosten	-47	-38
Totaal	-199	-172

De geactiveerde kosten eigen productie betreffen direct aan eigen investeringsprojecten toegerekende uren van ingehuurd personeel van Enexis Personeel B.V. op investeringsprojecten verantwoorde toeslagen en logistieke opslag.

De stijging van de geactiveerde kosten eigen productie ten opzichte van 2020 is grotendeels te relateren aan het groeiende werkpakket. De toename van het werkpakket leidt ook tot meer materiaalbewegingen en hiermee hogere kosten voor opslag en transport. Als gevolg hiervan neemt de geactiveerde toeslag logistiek toe.

8. RESULTAAT DEELNEMINGEN EN JOINT ARRANGEMENTS

€ miljoen	2021	2020
ZEBRA Gasnetwerk B.V.	0	1
Totaal	0	1

9. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

De rentebaten en -lasten worden op basis van tijdsevenredigheid toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben, onder toepassing van de effectieve rentemethode. Aan investeringsprojecten waarvan de geschatte looptijd langer dan 12 maanden is, wordt bouwrente toegerekend (zie noot 12. Materiële vaste activa).

€ miljoen	2021	2020
Rentebaten	0	0
Totaal financiële baten	0	0
Overige rentelasten	33	34
Totaal financiële lasten	33	34
Totaal, per saldo lasten	-33	-34



De financiële lasten bestaan met name uit de rentevergoedingen in verband met de door Enexis Holding N.V. aan Enexis Netbeheer B.V. verstrekte leningen. Voor een nadere toelichting op deze leningen wordt verwezen naar noot 19. Rentedragende verplichtingen (langlopend) en noot 23. Rentedragende verplichtingen (kortlopend).

De financiële lasten zijn in 2021 met € 1 miljoen gedaald ten opzichte van 2020. De daling wordt voornamelijk veroorzaakt door aflossing van een lening van € 500 miljoen met een rente van 1,875% in november 2020. De afname van de financiële lasten wordt gedeeltelijk opgeheven door de rentelasten over de in medio 2020 afgesloten converteerbare hybride lening van € 500 miljoen alsmede door de rentelasten vanwege de in juni 2020 afgesloten lening van € 500 miljoen met een rente van 0,625% en de rentelasten van de in april 2021 afgesloten lening van € 500 miljoen met een rente van 0,375%. De financiële lasten zijn daarnaast gedaald door een toename van de geactiveerde bouwrente vanwege de toename in het werkpakket.

Voor een nadere toelichting omtrent de rentedragende verplichtingen wordt verwezen naar noot 25. Financieringsbeleid en risico's financiële instrumenten.

10. INCIDENTELE POSTEN

Onder de incidentele posten worden baten en lasten opgenomen die naar de mening van het management niet direct voortvloeien uit de reguliere bedrijfsuitoefening en/of die qua aard en omvang, omwille van een betere analyse van de resultaten apart dienen te worden beschouwd.

In het boekjaar 2021 zijn er geen incidentele posten onderkend (2020: idem).

11. BELASTINGEN

FISCALE BASISREGELS EN FISCAAL RISICOBEBEER

Het juist en volledig voldoen aan de fiscale verplichtingen is voor Enexis Netbeheer B.V. een belangrijk aandachtsgebied. Dit geldt voor zowel de winstbelasting als voor andere belastingen die op Enexis Netbeheer B.V. van toepassing zijn. Op het gebied van belastingheffing staat Enexis Netbeheer B.V. voor:

- Naleving van wetgeving: Enexis Netbeheer B.V. handelt in overeenstemming met de geldende fiscale wet- en regelgeving. Hierbij wordt geen gebruik gemaakt van ongebruikelijke fiscale structuren.
- Transparantie: De manier van werken van Enexis Netbeheer B.V. is gericht op het onderhouden van een open, constructieve en respectvolle werkelijk met alle instanties die betrokken zijn bij belasting- en premieheffing.

Om deze doelen te realiseren wordt gebruik gemaakt van:

- Een heldere toewijzing van fiscale verantwoordelijkheden binnen de organisatiestructuur (fiscale governance);
- Actuele fiscale procesbeschrijvingen;
- Automatisering en technologie voor het tot stand brengen van juiste en volledige aangiftes;
- Het Enexis Internal Control Framework, waarvan de werking tweemaal per jaar wordt beoordeeld via een Control Self-Assessment (CSA), waarin bepaalde geïdentificeerde fiscale risico's en de hierop mitigerende maatregelen zijn vastgelegd;
- Een werkelijk met de instanties betrokken bij de belasting- en premieheffing die is gebaseerd op vertrouwen, begrip en transparantie; en
- Interne en externe communicatie over fiscaliteit met als doel contact met medewerkers(vertegenwoordigingen) en andere stakeholders te hebben over de impact van belasting- en premieheffing op de organisatie.

WINSTBELASTING

Enexis Netbeheer B.V. is onderdeel van de fiscale eenheid Enexis Holding N.V. De gerapporteerde belastinglast in de jaarrekening van Enexis Netbeheer B.V. wordt verrekend met Enexis Holding N.V.

Enexis Holding N.V. verrekent de vennootschapsbelasting met Enexis Netbeheer B.V. op basis van het commerciële resultaat, rekening houdende met fiscaal geldende vrijstellingen en niet-aftrekbare bedragen (permanente verschillen tussen de commerciële en fiscale resultaatbepaling).

€ miljoen	2021	2020
Winstbelasting	59	47
Totaal	59	47

Omdat op basis van het commerciële resultaat vennootschapsbelasting wordt verrekend, worden latente belastingvorderingen en -verplichtingen uitsluitend gepresenteerd op het niveau van Enexis Holding N.V. Bij verbreking van de fiscale eenheid tussen Enexis Netbeheer B.V. en Enexis Holding N.V. zal tussen beide vennootschappen een financiële afrekening plaatsvinden terzake van de latente belastingpositie. De vergoeding is daarbij gelijk aan de nominale waarde van de latente belastingpositie op het moment van verbreking.

De latente belastingverplichting die verband houdt met activa en passiva van Enexis Netbeheer B.V. bedraagt per balansdatum € 352 miljoen (ultimo 2020: € 334 miljoen) en wordt uit hoofde van de overeengekomen verrekeningssystematiek gepresenteerd op de balans van Enexis Holding N.V.

De effectieve belastingdruk in 2021 voor Enexis Netbeheer B.V. is 24,24% (2020: 24,90%).

12. MATERIËLE VASTE ACTIVA

De waardering van materiële vaste activa vindt plaats tegen verkrijgings- of (interne) vervaardigingsprijs, verminderd met de over deze waarde berekende afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Investeringsubsidies worden in mindering gebracht op de aanschafwaarde van het betreffende actief en op basis van de gebruiksduur ten gunste van het resultaat gebracht. Kosten worden uitsluitend geactiveerd als het waarschijnlijk is dat er toekomstige economische voordelen uit voortvloeien en de kosten betrouwbaar vast te stellen zijn. Er zijn geen activa in bestelling in de balans opgenomen.

Het verloop van de materiële vaste activa over 2021 is als volgt:

€ miljoen	Primaire gebouwen en -terreinen	Leidingen en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Werken in uitvoering	Totaal 2021
Aanschafwaarde 1 januari 2021	687	13.169	27	423	14.306
Cumulatieve afschrijvingen 1 januari 2021	350	6.165	2	0	6.517
Boekwaarde 1 januari 2021	337	7.004	25	423	7.789
Herrubricering werken in uitvoering	14	224	10	-248	0
Investeringen	13	436	1	345	795
Afschrijvingen	-12	-301	-2	-	-315
Buitengebruikstellingen	0	-13	0	-	-13
Boekwaarde 31 december 2021	352	7.350	34	520	8.256
Cumulatieve afschrijvingen 31 december 2021	362	6.433	4	-	6.799
Aanschafwaarde 31 december 2021	714	13.783	38	520	15.055

De afschrijving vindt plaats volgens de lineaire methode. Bij de bepaling van de afschrijving wordt rekening gehouden met de verwachte gebruiksduur van het actief. Beoordeling van de gebruiksduur en restwaarde vindt jaarlijks plaats. Eventuele aanpassingen worden prospectief verwerkt. Op bedrijfsterreinen wordt niet afgeschreven. Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen wanneer het wordt afgestoten of wanneer er geen economische voordelen meer worden verwacht uit de verdere aanwending of verkoop van het actief. Een eventuele bate dan wel eventueel verlies voortvloeiende uit het niet langer in de balans opnemen van het actief wordt in het resultaat verwerkt.

De verwachte gebruiksduren van de belangrijkste materiële vaste activa categorieën zijn als volgt:

	Termijnen
Primaire gebouwen	25-50 jaar
Leidingen en installaties	25-55 jaar
Meters	15 jaar
Andere vaste bedrijfsmiddelen	5 - 15 jaar
Werken in uitvoering	n.v.t.

Het vergelijkende overzicht over 2020 is als volgt:

€ miljoen	Primaire gebouwen en -terreinen	Leidingen en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Werken in uitvoering	Totaal 2020
Aanschafwaarde 1 januari 2020	660	12.612	19	325	13.616
Cumulatieve afschrijvingen 1 januari 2020	339	5.925	2	-	6.266
Boekwaarde 1 januari 2020	321	6.687	17	325	7.350
Herrubricering werken in uitvoering	15	176	0	-191	0
Herrubricering	0	0	0	1	1
Investeringen	13	445	9	288	755
Afschrijvingen	-12	-289	-1	-	-302
Buitengebruikstellingen	0	-14	0	-	-14
Buitengewone afschrijving	0	-1	0	-	-1
Boekwaarde 31 december 2020	337	7.004	25	423	7.789
Cumulatieve afschrijvingen 31 december 2020	350	6.165	2	-	6.517
Aanschafwaarde 31 december 2020	687	13.169	27	423	14.306

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING MATERIËLE VASTE ACTIVA

Voor de materiële vaste activa vindt een berekening van de realiseerbare waarde plaats indien gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden hiertoe aanleiding geven ('triggering event' analyse). Op basis van de uitkomsten van deze berekening wordt vastgesteld of er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Jaarlijks en bij tussentijdse publicatie wordt geëvalueerd of dergelijke gebeurtenissen of veranderingen aan de orde zijn. In 2021 is als gevolg hiervan geen sprake geweest van een bijzondere waardevermindering.

Voor de toekomstvisie van het gasnet en de impact op de waardering wordt verwezen naar noot 13. Immateriële vaste activa.

13. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa bestaan uit goodwill en verworven en zelfvervaardigde software. De immateriële vaste activa, voor zover niet betrekking hebbende op goodwill, worden gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met de over deze waarde berekende afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Kosten worden uitsluitend geactiveerd wanneer het waarschijnlijk is dat er toekomstige economische voordelen voortvloeien uit het gebruik van een specifiek actief.

Het verloop van de immateriële vaste activa over 2021 is als volgt:

€ miljoen	Goodwill	Software	In uitvoering	Totaal 2021
Aanschafwaarde 1 januari 2021	96	61	0	157
Cumulatieve afschrijvingen 1 januari 2021	-	40	-	40
Boekwaarde 1 januari 2021	96	21	0	117
Investerings	0	2	5	7
Afschrijvingen	-	-6	-	-6
Boekwaarde 31 december 2021	96	17	5	118
Cumulatieve afschrijvingen 31 december 2021	-	46	-	46
Aanschafwaarde 31 december 2021	96	63	5	164

De als software aangemerkte activa betreffen voornamelijk sturingssystemen voor geautomatiseerde distributie en software voor het aansturen van meters.

Het vergelijkende overzicht over 2020 is als volgt:

€ miljoen	Goodwill	Software	In uitvoering	Totaal 2020
Aanschafwaarde 1 januari 2020	96	48	9	153
Cumulatieve afschrijvingen 1 januari 2020	-	36	-	36
Boekwaarde 1 januari 2020	96	12	9	117
Herrubricering werken in uitvoering	-	8	-8	0
Herrubricering	0	0	-1	-1
Investerings	0	6	0	6
Afschrijvingen	-	-5	-	-5
Boekwaarde 31 december 2020	96	21	0	117
Cumulatieve afschrijvingen 31 december 2020	-	40	-	40
Aanschafwaarde 31 december 2020	96	61	0	157

De afschrijving vindt plaats volgens de lineaire methode. Bij de bepaling van de afschrijving wordt rekening gehouden met de verwachte gebruiksduur. Beoordeling van de gebruiksduur vindt jaarlijks plaats. Eventuele aanpassingen worden prospectief verwerkt.

De verwachte gebruiksduren van de belangrijkste immateriële vaste activa categorieën zijn als volgt:

	Termijnen
Software	5 jaar
Goodwill	n.v.t.
Werken in uitvoering	n.v.t.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

Voor de immateriële vaste activa vindt een berekening van de realiseerbare waarde plaats indien gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden hiertoe aanleiding geven ('triggering event' analyse). Op basis van de uitkomsten van deze berekening wordt vastgesteld of er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Jaarlijks en bij tussentijdse publicatie wordt geëvalueerd of dergelijke gebeurtenissen of veranderingen aan de orde zijn. In 2021 is als gevolg hiervan geen sprake geweest van een bijzondere waardevermindering.

GOODWILL IMPAIRMENT TEST

De goodwill heeft betrekking op de acquisities van Intergas Energie B.V. in 2011, Endinet Groep B.V. in 2016 en N.V. Stedin Netten Weert in 2017 en betreft het verschil tussen de kostprijs van de overname en de reële waarde van de netto-activa op het moment van overname. Ultimo 2021 heeft Enexis Netbeheer B.V. een goodwill impairment test uitgevoerd.

€ miljoen	Gereguleerd
Endinet Groep B.V.	15
Intergas Energie B.V.	78
N.V. Stedin Netten Weert	3
Totaal	96

UITKOMSTEN

De vastgestelde indirecte opbrengstwaarden van de gereguleerde activa zijn ruim hoger dan de boekwaarden van de corresponderende activa, vermeerderd met de daaraan gealloceerde goodwill. Er is derhalve geen noodzaak tot bijzondere waardeverminderingen van goodwill.

UITGANGSPUNTEN

De indirecte opbrengstwaarden van de gereguleerde activa worden bepaald op basis van de meest recente Lange Termijn Financiële Doorrekening. Deze doorrekening beslaat een prognoseperiode van vijftien jaar. In 2020 is de prognoseperiode aangepast van vijf naar vijftien jaar, omdat hiermee beter aansluiting wordt gemaakt met de investeringen en daaruit voortvloeiende inkomsten die verband houden met de energietransitie. De belangrijkste uitgangspunten die in de Lange Termijn Financiële Doorrekening zijn opgenomen zijn een inschatting van onder meer de disconteringsvoet op basis van de door ACM gehanteerde WACC-percentages, de gereguleerde tarieven en de ontwikkeling van het aantal aansluitingen en diensten alsmede van de operationele en andere kosten. De gekozen uitgangspunten betreffen inschattingen en zijn in belangrijke mate gebaseerd op de meest actuele informatie met betrekking tot tariefregulering (methodebesluit 2022-2026), het investeringsprogramma (kwaliteits- en capaciteitsdocument en strategisch asset management plan), het uitrolprogramma slimme meters en de efficiencydoelstellingen van Enexis Netbeheer B.V.

Op 20 september 2021 heeft de ACM de definitieve Methodebesluiten Elektriciteit en Gas gepubliceerd voor de nieuwe reguleringsperiode 2022-2026. De belangrijkste wijzigingen bij gas betreffen de overstap van het reële op het nominale stelsel voor de WACC (zodat de inflatievergoeding niet langer naar de toekomst wordt doorgeschoven), degressieve afschrijving van activa, versnelde vergoeding van desinvesteringen en verwijderingskosten en verbeterde vergoeding voor investeringen met betrekking tot het faciliteren van invoeding van groen gas. Met deze wijzigingen wordt door de ACM rekening gehouden met de veranderingen en de uitdagingen die horen bij de energietransitie. De belangrijkste wijzigingen bij elektriciteit betreffen de overstap van het reële stelsel naar een stelsel waarbij nog slechts de helft van de inflatie naar de toekomst wordt

doorgeschoven en de andere helft direct wordt vergoed (het zogenaamde 'reëel-plus stelsel'), versnelde vergoeding van aan de landelijke elektriciteitsnetbeheerder TenneT betaalde inkoopkosten en extra inkomsten bij stijgingen van invoedvolumes gedurende de reguleringsperiode.

Ondanks deze wijzigingen in de Methodebesluiten 2022-2026 is er toch nog sprake van uitdagingen ten aanzien van de financiering van de energietransitie. Naast de toegenomen onzekerheid als gevolg van nacalculatie van de rente in de WACC en de stijgende prijzen van inkoopkosten van netverliezen, is de omvang en impact van de kosten voor congestiemanagement onzeker en afhankelijk van een groot aantal variabelen. Enexis Netbeheer B.V. heeft derhalve gebruik gemaakt van de beroepsmogelijkheden tegen de Methodebesluiten.

In 2022 zal er sprake zijn van een sterke omzetstijging ten opzichte van 2021. Deze stijging wordt vooral veroorzaakt door een eenmalige correctie van de tarieven voor in 2020 voorgefinancierde stijgingen van inkoopkosten bij TenneT. De stijging wordt daarnaast veroorzaakt door een verdere stijging van de TenneT-tarieven in 2022 en eenmalige correcties in verband met het aan het begin van een nieuwe reguleringsperiode aanpassen van de tarieven aan de nieuw vastgestelde efficiënte kosten.

Samen met de correctie voor inflatie en de door de ACM opgelegde korting ter bevordering van een doelmatige bedrijfsvoering, de x-factor, leidt dit bij elektriciteit tot een tariefstijging van bijna 8% en bij gas zijn de tarieven bijna 3% hoger dan in 2021.

Als gevolg van de in de Methodebesluiten vastgestelde x-factoren, hetgeen een korting is ter bevordering van een doelmatige bedrijfsvoering, zal de omzet in de jaren 2023-2026 jaarlijks afnemen. Daar staat een toename van de omzet tegenover als gevolg van inflatiecorrectie en een combinatie van de groei van het aantal aansluitingen en de verwachte capaciteitsvraag van klanten. De omzetgroei als gevolg van deze effecten zal over het geheel van de periode 2023-2026 naar verwachting een lichte cumulatieve stijging vertonen tussen 0,5% en 1,0%. Nacalculatie van ACM maakt geen onderdeel uit van deze verwachting.

Enexis Netbeheer B.V. heeft veel aandacht voor een efficiënte bedrijfsvoering, waarbij programma's worden geïnitieerd die gericht zijn op het realiseren van een efficiency die minimaal gelijk is aan de stijging van de kosten als gevolg van inflatie. Desondanks zal het operationele kostenniveau naar verwachting toenemen vooral door extra werk als gevolg van de energietransitie.

In de regulering is verder bepaald dat de efficiënte (gemiddelde) kosten worden vergoed in de door ACM vast te stellen tarieven. Ingeschat wordt dat Enexis Netbeheer B.V. gemiddeld zal presteren ten opzichte van de andere netbeheerders op het gebied van investeringen, aangezien de netten van alle netbeheerders in de sector vergelijkbaar zijn.

Ter bepaling van de eindwaarde, wordt gerekend met een groeivoet voor gereguleerde activiteiten van 0%, omdat wordt verondersteld dat de gehele sector op dat moment even efficiënt opereert. De eindwaarde wordt daarom gelijk verondersteld

aan de efficiënte boekwaarde (Gestandaardiseerde Activa Waarde) van dat moment. Hierbij wordt ervan uitgegaan dat de regionale netbeheerder haar efficiënte kosten inclusief een redelijk rendement vergoed blijft krijgen conform de huidige methode van tariefregulering. Voor een nadere toelichting omtrent de toekomstvisie van Enexis Netbeheer B.V. op het gasnet en de gevolgen hiervan voor de waardering van gasactiva wordt verwezen naar paragraaf 'Toekomstvisie van het gasnet' aan het einde van deze noot.

De toetsing op bijzondere waardeverminderingen is gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

Variabelen	2021		2020
	Gereguleerd		Gereguleerd
Bron: bedrijfsresultaten toekomstige jaren	Lange termijn Financiële Doorrekening		Lange termijn Financiële Doorrekening
Kosten vreemd vermogen	1,6%		1,7%
Kosten eigen vermogen	4,2%		3,1%
Disconteringsvoet na belastingen	2,1%		2,2%

GEVOELIGHEIDSANALYSE

Enexis Netbeheer B.V. heeft een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd op de belangrijkste uitgangspunten die zijn gebruikt bij de bepaling van de indirecte opbrengstwaarde van de gereguleerde activa teneinde de schattingsonzekerheid inzichtelijk te maken. Dit heeft geresulteerd in de volgende uitkomsten:

- Een afname van het verwachte marktaandeel, uitgedrukt in Samengestelde Output, van Enexis Netbeheer B.V. met 0,1% leidt tot een daling van de opbrengstwaarde met € 25 miljoen;
- Een vertraging van de convergentieaanname, het jaar waarin alle regionale netbeheerders even efficiënt opereren, met 1 jaar leidt tot een daling van de opbrengstwaarde met € 47 miljoen;
- Een toename van de disconteringsvoet na belastingen met 0,1% leidt tot een daling van de opbrengstwaarde met € 120 miljoen;
- Een structurele toename van de verwachte operationele kosten met € 10 miljoen per jaar leidt tot een daling van de opbrengstwaarde met € 22 miljoen, als gevolg van de vertraging van de vergoeding in de toekomstige tarieven;
- Een structurele toename van de verwachte investeringen met € 50 miljoen per jaar leidt tot een daling van de opbrengstwaarde met € 24 miljoen, als gevolg van de vertraging van de kapitaalkostenvergoeding in de tarieven.

Daarbij kan gesteld worden dat een redelijke verandering van uitgangspunten waarop de indirecte opbrengstwaarde is gebaseerd niet zal leiden tot een afwaardering van de goodwill.

TOEKOMSTVISIE VAN HET GASNET

Onderdeel van de Nationale Energieagenda van het ministerie van Economische Zaken en Klimaat is de visie dat de energievoorziening van Nederland in 2050 CO₂-arm moet zijn. Als tussendoel was gesteld dat de gehele Nederlandse uitstoot in 2030 ten minste 49% moest dalen ten opzichte van 1990. In het coalitieakkoord 'Omzien naar elkaar, vooruitkijken naar de toekomst' van december 2021 heeft het kabinet dit doel verder aangescherpt naar een vermindering van de CO₂-uitstoot in Nederland tot en met 2030 van ten minste 55% ten opzichte van 1990. In 2019 zijn in het klimaatakkoord diverse maatregelen voorgesteld om deze ambitie te verwezenlijken. De bijdrage van aardgas aan het geheel van de energievoorziening wordt sterk beperkt en waar mogelijk geheel beëindigd. In de gebouwde omgeving is het afschaffen van de aansluitplicht gas voor nieuwbouw één van de eerste concrete maatregelen, vanaf 2020 wordt middels de Regionale Energie Strategieën en Gemeentelijke Transitievisies Warmte ook voor de bestaande bouw de afhankelijkheid van aardgas afgebouwd. Een potentieel risico dat hiermee gepaard zou kunnen gaan, is dat de periode dat er nog behoefte is aan gasnetten die dit aardgas transporteren korter wordt dan de huidige vastgestelde afschrijvingstermijnen.

In de optiek van Enexis Netbeheer B.V. is het echter niet zo dat het gaandeweg uitfaseren van aardgas ook leidt tot het op grote schaal buiten gebruik stellen van gasnetten. Ook het klimaatakkoord onderkent dat het vrijwel onmogelijk is om zonder gasvormige energiedrager in de warmtevraag te voorzien. Toepassing van uitsluitend elektriciteit is technisch en economisch niet altijd een reële optie. Een warmtenet kan lang niet overal toegepast worden. Toepassing van duurzame gasvormige energiedragers – zoals waterstof geproduceerd uit duurzame elektriciteit of groen gas – in combinatie met de inzet van hybride warmtepompen is in dergelijke situaties de meest begaanbare route naar verduurzaming. Samen met collega netbeheerders in Netbeheer Nederland verband en het ministerie van Economische Zaken en Klimaat zijn hiervoor routekaarten voor zowel groene waterstof en groen gas opgesteld. Een veilig en betrouwbaar gasnet blijft naar verwachting noodzakelijk – ook in een duurzame(re) energievoorziening.

In het nieuwe Methodebesluit Gas voor de reguleringsperiode 2022-2026, heeft de ACM rekening gehouden met de verwachte toekomstige afname van het aantal gebruikers van het gasnet. De ACM heeft dit onder andere gedaan door voor de bepaling van de WACC over te stappen op het nominale in plaats van reële stelsel, waardoor de inflatievergoeding niet langer naar de toekomst wordt doorgeschoven. Een andere belangrijke wijziging, betreft de overstap op een degressieve afschrijvingsmethode voor gasactiva vanaf 2022. De ACM heeft gekozen voor de degressieve afschrijvingsmethode, aangezien deze methode beter past bij de verwachte toekomstige afname van het aantal gebruikers van het gasnet. Hiermee voorkomt de ACM dat – bij een lineaire afschrijvingsmethode – steeds minder gebruikers de jaarlijkse afschrijvingslasten moeten dragen. De ACM ziet geen aanleiding om de economische en technische levensduur van de gasactiva te herzien. Ondanks deze wijzigingen in het Methodebesluit Gas voor de reguleringsperiode 2022-2026 blijft de regionale netbeheerder haar efficiënte kosten inclusief een redelijk rendement vergoed krijgen.

Enexis Netbeheer B.V. ziet op dit moment geen aanleiding om de afschrijvingstermijnen van de bestaande gasnetten in te korten of tot afwaardering van de bestaande gasnetten over te gaan. Om dit risico verder te beperken is Enexis Netbeheer B.V.

wel uiterst terughoudend met het nieuw aanleggen en vervangen van gasnetten wanneer alternatieve warmtevoorzieningen zoals warmtenetten of all-electric oplossingen in beeld zijn. Enexis Netbeheer B.V. is verder intensief betrokken bij de gesprekken met betrekking tot de Regionale Energiestrategieën, Transitie Visie Warmtes en proeftuinen aardgasvrije wijken. Daar vindt vaak intensief overleg plaats met betrokken partijen zoals provincies, gemeenten, projectontwikkelaars en woningcorporaties. Analyses van zowel het Planbureau voor de Leefomgeving als Enexis Netbeheer B.V. in het kader van de Transitievisies Warmte laten tevens zien dat een hybride oplossing een van de mogelijkheden is, waardoor er behoefte blijft aan een infrastructuur voor gasvormige energiedragers.

14. DEELNEMINGEN EN JOINT ARRANGEMENTS

DEELNEMINGEN

De waardering van economische belangen die niet in de consolidatie worden betrokken maar waarin Enexis wél invloed van betekenis heeft, vindt plaats op basis van de equity-methode gebaseerd op de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling van Enexis Netbeheer B.V. Volgens deze methode wordt het economisch belang aanvankelijk op kostprijs gewaardeerd, waarbij de boekwaarde na eerste opname wordt verhoogd of verlaagd met het aandeel van Enexis Netbeheer B.V. in het resultaat. Ontvangen dividenden worden op de boekwaarde in mindering gebracht.

Bij een negatieve vermogenswaarde worden verliezen op deelnemingen verwerkt tot het bedrag van de netto-investering in de deelneming. In deze netto-investering zijn ook leningen begrepen die aan deelnemingen zijn verstrekt, voor zover deze feitelijk deel uitmaken van de netto-investering. Voor het aandeel in verdere verliezen wordt uitsluitend een voorziening opgenomen indien en voor zover op grond van juridische verplichtingen wordt ingestaan voor de schulden van de deelneming of indien er een feitelijke verplichting is om de deelneming (voor het aandeel) tot betaling van de schulden in staat te stellen.

Bij mogelijke waardeverminderingen van deelnemingen wordt verwezen naar de verwerkingswijze zoals opgenomen in de paragraaf 'Bijzondere waardeverminderingen' in de 'Grondslagen voor de financiële verslaglegging'.

JOINT ARRANGEMENTS

De financiële gegevens van entiteiten die als joint arrangement kwalificeren worden onderscheiden in joint ventures en joint operations, afhankelijk van de wettelijke en contractuele rechten en plichten die iedere investeerder heeft bedongen. De bestaande contractuele overeenkomsten kwalificeren alle als joint ventures. Joint ventures zijn entiteiten waarin Enexis, tezamen met één of meer andere investeerders, gezamenlijke zeggenschap heeft. Deze worden gewaardeerd op basis van de equity-methode.

De deelnemingen en joint arrangements zijn als volgt samengesteld:

€ miljoen	2021	2020
Deelnemingen:		
-Energie Data Services Nederland B.V.	0	0
Joint ventures:		
-ZEBRA Gasnetwerk B.V.	0	8
Saldo per 31 december	0	8

ZEBRA Gasnetwerk B.V., waarin Enexis voor 67% participeert, is niet in de consolidatie betrokken omdat voor de besluitvorming een meerderheid van 75% wordt vereist. In 2019 is de verkoop van de extra hogedruknetten, welke in eigendom zijn van Zebra Gasnetwerk B.V., Enexis Netbeheer B.V. en Enduris B.V., aan de landelijk netbeheerder Gasunie Transport Services (GTS) overeengekomen. In 2020 heeft de overdracht van de activa aan GTS plaatsgevonden.

De realiseerbare waarde van deze deelneming bedroeg per jaareinde 2020, rekening houdende met de overeengekomen verkoopprijs per 31 december 2020 en het resultaat uit gewone bedrijfsvoering, € 12 miljoen. Het aandeel van Enexis (67%) bedroeg € 8 miljoen. De verkregen liquide middelen uit hoofde van de verkoop van de activa in 2020, zijn in 2021 door ZEBRA Gasnetwerk B.V. als dividend uitgekeerd aan de aandeelhouders. Enexis heeft in 2021 een dividenuitkering ontvangen van € 8 miljoen, waardoor de deelneming ultimo 2021 gewaardeerd is op nihil.

Het verloop van de waarde van de joint arrangements is als volgt:

€ miljoen	2021	2020
Stand per 1 januari	8	7
Resultaten over het jaar	0	0
Bijzondere waardeverminderingen	0	1
Ontvangen dividenden	-8	0
Saldo per 31 december	0	8

Hierna is van het totaal van de deelnemingen en joint arrangements de relevante informatie betreffende het belang van Enexis Netbeheer B.V. weergegeven.

€ miljoen	2021	2020
Vaste activa	12	12
Vlottende activa	3	12
Langlopende verplichtingen	-8	-14
Kortlopende verplichtingen	-7	-2
Boekwaarde 31 december	0	8
Netto-omzet	18	20
Kosten (inclusief financiële baten en lasten)	-18	-20
Resultaat vóór belastingen	0	0
Belastingen	0	0
Resultaat na belastingen	0	0

Een overzicht van alle deelnemingen en joint arrangements is opgenomen in noot 26. Informatie verbonden partijen. Geen van de deelnemingen en joint arrangements is ter beurse genoteerd.

15. VOORRADEN

De voorraden worden gewaardeerd tegen de kostprijs of lagere verwachte opbrengstwaarde (in het kader van de normale bedrijfsvoering de geschatte verkoopprijs minus verkoopkosten). De kostprijs is berekend op basis van het systeem van gewogen gemiddelde kostprijzen en omvat de uitgaven en direct toerekenbare kosten bij verwerving van de voorraden en het naar de bestaande locatie en in bestaande toestand brengen daarvan.

€ miljoen	2021	2020
Materialen	45	37
Voorziening incourantheid	-4	-4
Totaal	41	33

Op de waarde van voorraden is een voorziening voor incourantheid in mindering gebracht. De materialen hebben betrekking op artikelen die in voorraad worden aangehouden voor de investerings-, onderhouds-, storings- en werken voor derden-activiteiten.

16. VORDERINGEN

€ miljoen	2021	2020
Handelsdebiteuren	40	41
Nog te ontvangen bedragen	122	112
Overige vorderingen	3	6
Voorziening voor verwacht kredietverlies	-16	-12
Vorderingen op groepsmaatschappijen	9	3
Totaal	158	150

De nog te ontvangen bedragen betreffen met name de maandelijkse bijraming van transportvergoedingen aan grootverbruikers en kleinverbruikers.

De ouderdom van de handelsdebiteuren zonder aftrek van de voorziening dubieuze debiteuren is per 31 december 2021 als volgt:

€ miljoen	2021								
	Handelsdebiteuren			Nog te ontvangen bedragen			Vorderingen op groepsmaatschappijen	Overige vorderingen	Totaal
	Verwacht kredietverlies	Bruto	Voorziening	Verwacht kredietverlies	Bruto	Voorziening	Bruto	Bruto	Netto
Nog niet vervallen	13%	9	-1	0,2%	122	0	9	3	142
0-30 dagen vervallen	13%	11	-1	0%	0	0	0	0	10
31-60 dagen vervallen	56%	2	-1	0%	0	0	0	0	1
61-90 dagen vervallen	80%	2	-1	0%	0	0	0	0	1
91-365 dagen vervallen	32%	4	-2	0%	0	0	0	0	2
> 365 dagen vervallen	83%	12	-10	0%	0	0	0	0	2
Totaal		40	-16	0	122	0	9	3	158

De ouderdom van de handelsdebiteuren zonder aftrek van de voorziening dubieuze debiteuren is per 31 december 2020 als volgt:

€ miljoen	Handelsdebiteuren		Nog te ontvangen bedragen		Vorderingen op groepsmaatschappijen		Overige vorderingen	Totaal	
	Verwacht kredietverlies	Bruto	Voorziening	Verwacht kredietverlies	Bruto	Voorziening	Bruto	Netto	
Nog niet vervallen	1%	12	0	0,2%	112	0	3	6	133
0-30 dagen vervallen	3%	10	0	0%	0	0	0	0	10
31-60 dagen vervallen	7%	2	0	0%	0	0	0	0	2
61-90 dagen vervallen	35%	1	0	0%	0	0	0	0	1
91-365 dagen vervallen	50%	3	-2	0%	0	0	0	0	1
> 365 dagen vervallen	75%	13	-10	0%	0	0	0	0	3
Totaal		41	-12	0	112	0	3	6	150

17. OVERIGE FINANCIËLE ACTIVA (KORTLOPEND)

De overige financiële vaste activa (kortlopend) zijn als volgt samengesteld:

€ miljoen	2021	2020
Rekening-courant vordering Enexis Holding N.V.	127	0
Saldo 31 december	127	0

Het saldo van de liquide middelen van Enexis Netbeheer B.V. wordt op verslaggevingsdatum automatisch op de hoofdrekening van Enexis Holding N.V. geconcentreerd of indien er sprake is van een negatief saldo vanaf deze hoofdrekening aangezuiverd. Ultimo boekjaar is het saldo op de rekening-courant € 127 miljoen positief en daarom opgenomen onder de overige financiële activa. Ultimo 2020 was het saldo op de rekening-courant € 255 miljoen aangezuiverd vanaf de hoofdrekening van Enexis Holding N.V. hetgeen heeft geresulteerd in een rekening-courant schuld voor hetzelfde bedrag. Gerefereerd wordt naar noot 23. Rentendragende verplichtingen (kortlopend).

18. EIGEN VERMOGEN

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt 100 duizend euro (€ 100.000) en is verdeeld in 1.000 gewone aandelen van honderd euro (€ 100). Hiervan zijn 201 aandelen met een totale nominale waarde van € 20.100 geplaatst en volgestort.

De agioreserve betreft fiscaal erkend agio.

De voorgestelde dividenduitkering is voor 2021 gebaseerd op 50% van het in het jaar gerealiseerd resultaat en wordt uitgekeerd aan de aandeelhouder Enexis Holding N.V. De voor 2021 voorgestelde dividenduitkering bedraagt € 460.100 per aandeel (2020: € 356.013 per aandeel). De voorgestelde dividenduitkering bedraagt € 93 miljoen (2020: € 71 miljoen); dientengevolge bedraagt de reservering ten gunste van de algemene reserve € 92 miljoen. Het voorstel voor winstbestemming is niet in de balans per 31 december 2021 verwerkt.

Het via de winst-en-verliesrekening gevormde resultaat van het boekjaar 2021 vóór belastingen betreft louter gerealiseerde resultaten. Einde 2021 bedroeg het eigen vermogen € 4.432 miljoen (2020: € 4.318 miljoen). Ultimo 2021 bedroeg het totaal eigen vermogen per aandeel € 22 miljoen (2020: € 21,5 miljoen).

Voor een verdere toelichting wordt verwezen naar het Mutatieoverzicht van het eigen vermogen op pagina 32.

19. RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN (LANGLOPEND)

€ miljoen	2021	2020
Leningen Enexis Holding N.V.	2.482	2.289
Totaal	2.482	2.289

Onder de langlopende rentedragende verplichtingen zijn leningen opgenomen die nog langer dan een jaar aan Enexis Netbeheer B.V. ter beschikking staan.

De rentedragende verplichtingen van Enexis Netbeheer B.V. bestaan uit verstrekte leningen van Enexis Holding N.V. aan Enexis Netbeheer B.V. De financiering van Enexis Groep vindt plaats door het aantrekken van externe financiering door Enexis Holding N.V. Enexis Netbeheer B.V. heeft leningsovereenkomsten afgesloten met Enexis Holding N.V. tegen dezelfde voorwaarden en condities omtrent hoofdsom, rente en looptijd als waarvoor Enexis Holding N.V. externe financiering heeft aangetrokken.

De toename van de rentedragende verplichtingen (langlopend) wordt voornamelijk veroorzaakt door het aangaan van onderstaande lening door Enexis Netbeheer B.V. in 2021.

Enexis Holding N.V. heeft in april 2021 een groene obligatielening uitgegeven voor een nominaal bedrag van € 500 miljoen met een rente van 0,375% en een looptijd van 12 jaar tot 14 april 2033. Deze lening zal worden aangewend voor nieuwe duurzame investeringen en duurzame investeringen uit het verleden, waaronder investeringen in netuitbreidingen die nodig zijn voor de inpassing van duurzame energie, voor automatisering van distributie, slimme meters en haar duurzame gebouwen. Enexis Netbeheer B.V. heeft een leningsovereenkomst afgesloten met Enexis Holding N.V. tegen dezelfde voorwaarden en condities omtrent hoofdsom, rente en looptijd als waarvoor Enexis Holding N.V. de beursgenoteerde groene obligatie heeft uitgegeven.

De toename in de rentedragende verplichtingen (langlopend) wordt gedeeltelijk opgeheven doordat de lening ten bedrage van € 300 miljoen en een couponrente van 3,375% is verantwoord onder de rentedragende verplichtingen (kortlopend) aangezien deze lening in januari 2022 zal worden afgelost.

In 2020 heeft Enexis Holding N.V. een converteerbare hybride aandeelhouderslening uitgegeven. Deze converteerbare hybride aandeelhouderslening is uitgegeven in twee tranches. Tranche A is uitgegeven op 29 juli 2020 met een nominale waarde van € 422 miljoen en een rente van 2,15%. Tranche B is uitgegeven op 30 november 2020 met een nominale waarde van € 78 miljoen en een rente van 1,40%. Beide tranches hebben een maximale looptijd tot 30 november 2080. Voor beide tranches geldt een renteherijking op 30 november 2030 en daarna iedere 10 jaar. Vroegtijdige aflossing is bij iedere renteherijking óf onder overeengekomen voorwaarden mogelijk. Enexis Netbeheer B.V. heeft twee leningsovereenkomsten (Tranche A en B) afgesloten met Enexis Holding N.V. tegen dezelfde voorwaarden en condities omtrent hoofdsom, rente en looptijd als waarvoor Enexis Holding N.V. de converteerbare hybride aandeelhouderslening heeft uitgegeven. In de leningsovereenkomsten tussen Enexis Netbeheer B.V. en Enexis Holding N.V. is geen conversie optie opgenomen. De inschatting van Enexis Netbeheer B.V. is dat voor de twee leningen op 30 november 2030 gebruik gemaakt zal worden van de mogelijkheid tot vervroegde aflossing. Om deze reden is bij de bepaling van de geamortiseerde kostprijs rekening gehouden met een looptijd tot 30 november 2030.

Voor een nadere toelichting omtrent de rentedragende verplichtingen (langlopend) wordt verwezen naar noot 25. Financieringsbeleid en risico's financiële instrumenten.

20. VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden opgenomen voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen van een onzekere omvang of met een onzeker tijdstip als gevolg van gebeurtenissen in het verleden. Indien het effect daarvan materieel is, worden de voorzieningen bepaald door de verwachte toekomstige kasstromen contant te maken met behulp van een actuele disconteringsvoet, waarbij rekening is gehouden met de specifieke risico's die inherent zijn aan de verplichting.

De verwachte uitgaven binnen een jaar na balansdatum worden als afzonderlijke post opgenomen onder de kortlopende verplichtingen.

De voorzieningen zijn ultimo 2021 als volgt te specificeren:

€ miljoen	Totaal 2021
Aanspraken begin boekjaar	24
Dotaties	4
Onttrekkingen	-1
Vrijval	-15
Totaal	12
Af: kortlopend deel	1
Totaal langlopend deel	11

De post voorzieningen bestaat ultimo 2021 hoofdzakelijk uit voorzieningen voor claims en geschillen. Teneinde de juridische positie van Enexis niet te schaden, wordt geen nadere toelichting omtrent de voorzieningen voor claims en geschillen opgenomen

Het vergelijkend overzicht voor 2020:

€ miljoen	Totaal 2020
Aanspraken begin boekjaar	14
Dotaties	11
Onttrekkingen	0
Vrijval	-1
Totaal	24
Af: kortlopend deel	1
Totaal langlopend deel	23

21. VOORUITONTVANGEN BIJDAGEN IN AANLEG VAN NETTEN EN AANSLUITINGEN

Vooruitontvangen bijdragen van klanten voor het maken van een aansluiting en de aanleg van het net ziet Enexis niet als separate prestatieverplichting. Dit betekent dat een voor de aansluiting ontvangen aansluitbijdrage als vooruitontvangst voor een nog te leveren prestatie beschouwd kan worden. Vanwege het causale verband van de ontvangen aansluitbijdragen met de voor de realisatie van de aansluiting gemaakte investeringsuitgaven kiest Enexis voor een timing van de omzetverantwoording van de ontvangen bijdragen op basis van de levensduur van de aansluiting.

De vooruitontvangen bijdragen bij investeringen in aanleg van netten en aansluitingen zijn als volgt te specificeren:

€ miljoen	2021	2020
Stand per 1 januari	972	881
Ontvangen in het jaar	120	114
Geamortiseerd	-26	-23
Totaal	1.066	972
Af: kortlopend deel in volgend boekjaar te amortiseren	27	25
Totaal langlopend deel 31 december	1.039	947

22. HANDELSSCHULDEN EN OVERIGE TE BETALEN POSTEN

€ miljoen	2021	2020
Leveranciers	69	65
Belastingen	59	54
Overig	279	120
Totaal	407	239

23. RENTEDRAGENDE VERPLICHTINGEN (KORTLOPEND)

€ miljoen	2021	2020
Leningen Enexis Holding N.V.	300	0
Rekening-courant schuld Enexis Holding N.V.	0	255
Totaal	300	255

Onder de kortlopende rentedragende verplichtingen zijn leningen en schulden opgenomen die nog korter dan een jaar aan Enexis Netbeheer B.V. ter beschikking staan.

De lening van Enexis Holding N.V. ten bedrage van € 300 miljoen en een couponrente van 3,375% zal in januari 2022 worden afgelost en is daarom verantwoord onder de kortlopende rentedragende verplichtingen.

De daling in de rekening-courant schuld met Enexis Holding N.V. wordt veroorzaakt door het feit dat de positie op de rekening-courant per ultimo 2021 € 127 miljoen positief is. Dit saldo is opgenomen onder de overige financiële activa (kortlopend). Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar noot 17. Overige financiële activa (kortlopend). Het saldo van de liquide middelen van Enexis Netbeheer B.V. wordt op verslaggevingsdatum automatisch op de hoofdrekening van Enexis Holding N.V. geconcentreerd of indien er sprake is van een negatief saldo vanaf deze hoofdrekening aangezuiverd. Ultimo 2020 was het saldo op de rekening-courant € 255 miljoen aangezuiverd vanaf de hoofdrekening van Enexis Holding N.V. hetgeen heeft geresulteerd in een rekening-courant schuld voor hetzelfde bedrag.

Voor een nadere toelichting omtrent de rentedragende verplichtingen (kortlopend) wordt verwezen naar noot 25. Financieringsbeleid en risico's financiële instrumenten.

24. TOELICHTING OP HET KASSTROOMOVERZICHT

Ten behoeve van het kasstroomoverzicht wordt onder de liquide middelen het volgende opgenomen:

€ miljoen	2021	2020
Liquide middelen	0	0
Totaal	0	0

De belangrijkste posten in het kasstroomoverzicht worden hieronder nader gespecificeerd.

De mutatie van het netto werkkapitaal is als volgt:

€ miljoen	2021	2020
Rentebaten en -lasten in het resultaat	33	34
Betaalde en ontvangen rente	-32	-31
Werkkapitaal exclusief rente	151	10
Totaal	152	13

Specificatie netto werkkapitaal 2021 is als volgt:

€ miljoen	2021	2020	Mutatie
Vorraden	41	33	-8
Vorderingen	158	150	-8
Subtotaal	199	183	-16
Handelsschulden en overige te betalen posten	407	239	-168
Voorzieningen (kortlopend)	1	1	0
Subtotaal	408	240	-168
Totaal	-209	-57	152

De mutaties in de netto-rentedragende schulden in 2021 zijn als volgt:

€ miljoen	Overige activa		Verplichtingen uit financieringsactiviteiten		Totaal
	Liquide middelen	Deposito's	Rentedragende verplichtingen langlopend	Rentedragende verplichtingen kortlopend	
Stand per 1 januari 2021	0	0	-2.289	-255	-2.544
Kasstromen ¹	0	0	-491	381	-110
Herrubricering van langlopend naar kortlopend	0	0	300	-300	0
Overige niet-kasstroombetreffende mutaties	0	0	-2	1	-1
Stand per 31 december 2021	0	0	-2.482	-173	-2.655

¹ De totale inkomende kasstroom van opgenomen leningen in 2021 bedraagt € 491 miljoen en de totale uitgaande kasstroom van in 2021 afgeloste leningen bedraagt € 381 miljoen.

De mutaties in de netto-rentedragende schulden in 2020 zijn als volgt:

€ miljoen	Overige activa		Verplichtingen uit financieringsactiviteiten		Totaal
	Liquide middelen	Deposito's	Rentedragende verplichtingen langlopend	Rentedragende verplichtingen kortlopend	
Stand per 1 januari 2020	0	0	-1.290	-965	-2.255
Kasstromen ¹	0	0	-997	709	-288
Herrubricering van langlopend naar kortlopend	0	0	0	0	0
Overige niet-kasstroombetreffende mutaties	0	0	-2	1	-1
Stand per 31 december 2020	0	0	-2.289	-255	-2.544

¹ De totale inkomende kasstroom van opgenomen leningen in 2020 bedroeg € 997 miljoen en de totale uitgaande kasstroom van in 2020 afgeloste leningen bedroeg € 709 miljoen.

25. FINANCIERINGSBELEID EN RISICO'S FINANCIËLE INSTRUMENTEN

ALGEMEEN

Enexis Netbeheer B.V. volgt het financieringsbeleid van de Enexis Groep. Dat beleid is erop gericht om de zelfstandige financiering van Enexis zeker te stellen door tijdig, blijvend en voldoende toegang te realiseren tot kapitaal- en geldmarkten en tegelijk de financieringsstructuur, financieringskosten en -risico's te optimaliseren. De uitvoering van het financieringsbeleid is vastgelegd in een Treasury Statuut, met daarin opgenomen doelstellingen, taakomschrijving en mandaat van de afdeling Treasury, rapportering, risicobeheer en organisatorische en administratieve kaders ten behoeve van de financiering. De vigerende regels van de Elektriciteitswet 1998 en Gaswet alsmede het Besluit Financieel Beheer Netbeheerder worden hierbij in acht genomen.

De financiering van Enexis Groep vindt plaats door het aantrekken van externe financiering door Enexis Holding N.V. in de kapitaal- en geldmarkt alsmede, indien noodzakelijk, door gebruik te maken van met banken overeengekomen kredietfaciliteiten. Enexis Netbeheer B.V. heeft leningsovereenkomsten afgesloten met Enexis Holding N.V. tegen dezelfde voorwaarden en condities omtrent hoofdsom, rente en looptijd als waarvoor Enexis Holding N.V. externe financiering heeft aangetrokken. De concernfinanciering van Enexis Netbeheer B.V. door Enexis Holding N.V. vindt plaats op basis van deze gelijkwaardige condities, omdat Enexis Netbeheer B.V. een gelijkwaardige kredietwaardigheid/credit rating heeft aan Enexis Holding N.V.

De leningen worden via de interne rekening-courantverhouding tussen Enexis Holding N.V. en Enexis Netbeheer B.V. afgewikkeld. Enexis Netbeheer B.V. heeft haar bankrekeningen bij de Rabobank ondergebracht in een cashpool met Enexis Holding N.V. en andere groepsmaatschappijen. Aan deze cashpool is een niet-gecommiteerde kredietfaciliteit van € 30 miljoen verleend. Binnen de cashpool is er sprake van rente- en saldocompensatie ("Notional cashpooling").

Voor de rentetarieven binnen de gezamenlijke cashpool wordt onderscheid gemaakt naar gereguleerde en niet-gereguleerde activiteiten, door de inrichting van twee sub-cashpools. De sub-cashpool Gereguleerd omvat de bankrekeningen van Enexis Netbeheer B.V. De rentetoerekening is gebaseerd op het met de bank overeengekomen rekening-couranttarief. De sub-cashpool Niet-gereguleerd omvat de bankrekeningen van de overige groepsmaatschappijen inclusief Enexis Holding N.V., waarbij een marktconforme kredietopslag geldt boven op het banktarief.

De door Enexis Netbeheer B.V. afgesloten leningsovereenkomsten met Enexis Holding N.V. en de cashpoolstructuur voldoen aan de wettelijke vereisten voor de concernfinanciering van netwerkbedrijven, waarbij Enexis Netbeheer B.V. geen zekerheden mag stellen of aansprakelijkheid op zich neemt voor de financiering van niet-gereguleerde activiteiten binnen Enexis Groep. In het kader van haar bedrijfsvoering is Enexis Netbeheer B.V. blootgesteld aan een aantal risico's, zoals onder meer: marktrisico, kredietrisico, solvabiliteits-/liquiditeitsrisico en procesrisico. Het beleid van Enexis Groep, waaronder Enexis Netbeheer B.V., is er mede op gericht om de impact van de vermelde risico's op de financiële resultaten en het vermogen te minimaliseren. Hiervoor kan Enexis financiële instrumenten/derivaten inzetten.

MARKTRISICO

Marktrisico is het risico dat gelopen wordt met betrekking tot waardeveranderingen in kasstromen en financiële instrumenten als gevolg van gewijzigde markttrente, valutakoersen en marktprijzen. Enexis Netbeheer B.V. houdt geen financiële instrumenten voor handelsdoeleinden aan.

Marktrisico bestaat uit renterisico, valutarisico en grondstofprijrisico:

RENTERISICO

Het renterisico bestaat enerzijds uit het risico dat de rentecomponent in de regulatorische vergoeding in de toekomst lager uitvalt. Dit heeft een drukkend effect op de inkomsten van Enexis Netbeheer B.V. Tevens kan de rentevergoeding lager zijn dan de uit hoofde van bestaande leningsovereenkomsten vastgelegde rente en anderzijds uit het risico dat de te betalen rente met betrekking tot toekomstige financieringen hoger uitvalt dan de huidige markttrente. Daarnaast is er een risico dat de waarde van een financieel instrument wijzigt als gevolg van veranderingen in markttrentes.

Basis voor het renterisicobeleid is spreiding. Door spreiding in (her)financiering en looptijd van leningen, rentevaststelling en rente-typische looptijd (vast of variabel), soort lening en eventueel geografische spreiding over financieringsmarkten, wordt beschikbaarheid zeker gesteld en wordt het renterisico beperkt.

Binnen het vastgestelde beleid bestaat de mogelijkheid om gebruik te maken van derivaten voor de afdekking van bepaalde risicoposities, zoals onder meer het renterisico. In 2021 heeft Enexis Netbeheer B.V. evenals in 2020, geen gebruik gemaakt van derivaten ten behoeve van het afdekken van renterisico's en ook geen derivaten uitstaan.

Vorderingen

Enexis beperkt het renterisico op vorderingen op twee manieren:

- het afstemmen van de looptijden van de vorderingen, waaronder de financiële activa op de liquiditeitsprognose; en
- het vooraf contractueel overeenkomen van rentepercentages met betrekking tot de financiële activa tot aan de einddatum van de afgesloten contracten.

Vreemd vermogen

De rentedragende leningen kennen ultimo 2021 de navolgende looptijden, rentepercentages en vervaldagen:

€ miljoen	Nominale waarde	Boek-waarde	Contractuele einddatum	Initiële looptijd (jaren)	Resterende looptijd (jaren)	Rente
Intercompany Lening - Aandeelhouderslening (Tranche A)	422	422	30 november 2080	60	58,9	2,1%
Intercompany Lening - Aandeelhouderslening (Tranche B)	78	78	30 november 2080	60	58,9	1,4%
Intercompany Lening - Groene obligatielening	500	491	14 april 2033	12	11,3	0,4%
Intercompany Lening - Groene obligatielening	500	498	17 juni 2032	12	10,5	0,6%
Intercompany Lening - Obligatielening	300	300	26 januari 2022	10	0,1	3,4%
Intercompany Lening - Obligatielening	500	496	28 april 2026	10	4,3	0,9%
Intercompany Lening - Obligatielening	500	497	2 juli 2031	12	9,5	0,8%
Totaal	2.800	2.782				

De reële waarde van de rentedragende verplichtingen bedraagt circa € 2.833 miljoen ultimo 2021 (ultimo 2020: € 2.430 miljoen). Deze reële waarde is voor de leningen van Enexis Netbeheer B.V. die samenhangen met de door Enexis Holding N.V. afgesloten obligatieleningen conform beursnotering. De reële waarde van de leningen van Enexis Netbeheer B.V. die samenhangen met de door Enexis Holding N.V. uitgegeven converteerbare hybride aandeelhouderslening is berekend op basis van de Euro Utility (A) BFV rentecurve per 31 december 2021, rekening houdend met een opslag voor het achtergestelde en illiquide karakter. De reële waarde van de rentedragende leningen is per saldo toegenomen als gevolg van een nieuwe lening verstrekt door Enexis Holding N.V., van in totaal € 500 miljoen. Voor een verdere toelichting omtrent de in 2021 afgesloten leningen wordt verwezen naar noot 19. Rentedragende verplichtingen (langlopend).

Per ultimo 2021 waren alle rentedragende leningen vastrentend.

De door Enexis Holding N.V. verstrekte leningen aan Enexis Netbeheer B.V. die samenhangen met de door Enexis Holding N.V. uitgegeven beursgenoteerde obligatieleningen betreffen zogenoemde level 1 financiële instrumenten. Dit houdt voor Enexis in

dat de reële waarde gebaseerd is op genoteerde prijzen in een actieve markt. De door Enexis Holding N.V. verstrekte leningen aan Enexis Netbeheer B.V. die samenhangen met de door Enexis Holding N.V. uitgegeven converteerbare hybride aandeelhouderslening betreffen zogenoemde level 2 financiële instrumenten. Dit houdt in dat de reële waarde gebaseerd wordt op discontering van de nominale cashflows tegen uit de markt afkomstige disconteringscurves. Bij de berekening van de reële waarde van de converteerbare hybride aandeelhouderslening wordt rekening gehouden met een opslag voor het achtergestelde en illiquide karakter.

VALUTARISICO

Enexis kan geconfronteerd worden met valutarisico in geval van inkopen in een andere valuta dan de euro. Enexis Netbeheer B.V. heeft geen financieringsinstrumenten in andere valuta dan de euro.

Het totaalbedrag aan liquiditeiten, vorderingen en verplichtingen in vreemde valuta is eind 2021 minimaal, waardoor valutarisico's en gevoeligheid voor koersveranderingen niet relevant zijn. In 2021 heeft Enexis Netbeheer B.V. evenals in 2020, geen gebruik gemaakt van derivaten ten behoeve van het afdekken van valutarisico's en ook geen derivaten ter afdekking van valutarisico's uitstaan.

GRONDSTOFPRIJSRISICO

Enexis is met name blootgesteld aan fluctuaties van energieprijzen. Met de inkoop van energie worden netverliezen gecompenseerd. Het energie prijsrisico wordt in belangrijke mate beperkt door de prijs steeds enkele jaren vooruit vast te leggen door middel van termijn aankopen, waardoor aan het begin van het jaar de geprognosticeerde hoeveelheid fysiek reeds is ingekocht.

De termijncontracten worden afgesloten voor eigen gebruik en kwalificeren daarom niet als derivaten conform IFRS 9. De termijncontracten zijn per ultimo 2021 om deze reden niet in de balans opgenomen. Voor een nadere toelichting op de meerjarige financiële verplichtingen uit hoofde van de termijncontracten, wordt verwezen naar noot 27. Niet uit de balans blijvende verplichtingen.

KREDIETRISICO

Het kredietrisico is het risico van een verlies dat ontstaat als een tegenpartij niet kan of zal voldoen aan haar verplichtingen. De debiteurenrisico's in gereguleerde markten zijn lager dan die in geliberaliseerde energiemarkten. Voor alle kleinverbruikersdebiteuren inzake de te betalen netwerkvergoedingen worden de vorderingen geïnd door energieleveranciers die debiteurenrisico op de eindklanten dragen. Enexis Netbeheer B.V. heeft daarentegen wel een debiteurenrisico op de energieleveranciers. Ondanks de gestegen energieprijzen in 2021 is het debiteurenrisico op energieleveranciers niet significant toegenomen.

Het maximale kredietrisico is in beginsel gelijk aan de boekwaarde van de vorderingen en vlottende activa.

SOLVABILITEITS- EN LIQUIDITEITSRISICO

SOLVABILITEITSRISICO

Het solvabiliteitsrisico is het risico dat het eigen vermogen of het garantievermogen op lange termijn onvoldoende is om aan de verplichtingen te kunnen voldoen. Voor zowel Enexis Netbeheer B.V. als Enexis Holding N.V. streven we naar minimaal een A credit rating profiel (A/A2 met stable outlook). Bewaking van deze doelstelling vindt plaats op basis van vastgestelde minimale financiële kengetallen zoals opgenomen in hoofdstuk 'Kapitaalbeheer'. Deze credit rating verschaft Enexis Netbeheer B.V. een goede toegang tot de internationale kapitaalmarkten.

LIQUIDITEITSRISICO EN CONTRACTUELE LOOPTIJDANALYSE

Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico is het risico dat Enexis Netbeheer B.V. niet aan haar betalingsverplichtingen op korte termijn kan voldoen. Enexis Netbeheer B.V. is voor het voldoen aan haar betalingsverplichtingen afhankelijk van Enexis Holding N.V., aangezien dit de entiteit binnen de Enexis Groep is die verantwoordelijk is voor het aantrekken van externe financiering. Enexis Netbeheer B.V. is onderdeel van het liquiditeitenbeheer van Enexis Groep, dat wordt uitgevoerd op het niveau van Enexis Holding N.V. Het liquiditeitenbeheer van Enexis Holding N.V. is erop gericht om het liquiditeitsrisico van Enexis Groep, waaronder Enexis Netbeheer B.V., te mitigeren.

Enexis Holding N.V. streeft naar minimaal een "adequaat" liquiditeitsprofiel conform de geldende definities van rating agency S&P voor gereguleerde netwerkbedrijven, wat onder meer betekent dat de liquiditeitsbehoefte van de Enexis Groep, waaronder Enexis Netbeheer B.V., altijd voor een jaar vooruit gedekt moet zijn met een veiligheidsbuffer van 10%. Enexis Holding N.V. toetst haar liquiditeitsprofiel en stuurt deze op regelmatige basis bij op lange, middellange en korte termijn.

CONTRACTUELE LOOPTIJDANALYSE

De navolgende tabel laat de contractuele niet-gedisconteerde kasstromen van Enexis Netbeheer B.V. zien geldend per ultimo 2021:

€ miljoen	< 1 mnd	< 3 mnd	3-12 mnd	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Rentedragende verplichtingen (langlopend)	0	0	0	496	1.986	2.482
Handelsschulden en overige te betalen posten	128	0	279	0	0	407
Rentedragende verplichtingen (kortlopend)	300	0	0	0	0	300
Rente over rentedragende verplichtingen	1	0	23	90	86	200
Totaal	429	0	302	586	2.072	3.389

€ miljoen	< 1 mnd	< 3 mnd	3-12 mnd	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Rentedragende verplichtingen (langlopend)	0	0	0	300	1.989	2.289
Handelsschulden en overige te betalen posten	119	0	120	0	0	239
Rentedragende verplichtingen (kortlopend)	21	43	191	0	0	255
Rente over rentedragende verplichtingen	0	0	32	87	92	211
Totaal	140	43	343	387	2.081	2.994

PROCESRISICO

Het procesrisico omvat de risico's samenhangend met de inrichting van de organisatie, de procedures en activiteiten van de Treasury-afdeling van de Enexis Groep. Deze risico's worden afgedekt middels een organisatorische functiescheiding tussen frontoffice en backoffice, alsmede door middel van het vastgestelde financieringsbeleid, het Treasury Statuut, het Treasury Control Framework en daaraan gerelateerde interne assessments en interne audits.

KAPITAALBEHEER

Het kapitaal dat door de onderneming beheerd wordt, omvat het door aandeelhouders gestorte aandelenkapitaal en de opgebouwde algemene reserves.

Het kapitaalbeheer van Enexis Netbeheer B.V. is gericht op een financieel gezonde kapitaalstructuur en het behoud van een minimale A credit rating profiel (A/A2 met stable outlook) voor Enexis Netbeheer B.V. Dit ter ondersteuning van de continuïteit van haar bedrijfsprocessen en het kunnen realiseren van geplande investeringen.

Daarbij wordt ernaar gestreefd om voor aandeelhouders de, door de Autoriteit Consument & Markt (ACM) vastgestelde, eigenvermogensvergoeding te realiseren, met inachtneming van de belangen van vreemd vermogen verschaffers en andere belanghebbenden ('Stakeholders') van de Enexis Groep.

De lange termijn credit rating afgegeven door Standard & Poor's (S&P) voor Enexis Netbeheer B.V. is gewijzigd naar A+ met een negative outlook (was A+ stable outlook), waarmee wordt voldaan aan de interne eisen voor het behoud van een A credit rating profiel. Door de lagere regulatorische vergoeding voor vermogenskosten gedurende 2022-2026 acht S&P het namelijk niet waarschijnlijk dat Enexis Netbeheer B.V. de financiële ratio FFO/netto rentedragende schulden zonder extra maatregelen binnen de komende 24 maanden boven de drempelwaarde kan houden die past bij de huidige credit rating.

Indien een netbeheerder een verklaring door een erkend kredietbeoordelingsbureau heeft waaruit blijkt dat de netbeheerder kredietkwaliteitstrap investeringswaardig is, hoeft deze op basis van artikel 2 lid 3 van het Besluit Financieel Beheer Netbeheerder niet te rapporteren over de wettelijke ratio's inzake kredietwaardigheid. De netbeheerder Enexis Netbeheer B.V. voldoet met haar actuele credit ratings aan de minimaal vereiste kredietwaardigheidstrap.

Enexis Netbeheer B.V. beheert haar kapitaalstructuur en past deze aan, aan veranderende economische omstandigheden en wettelijke of regulatorische verplichtingen. Ten behoeve van het handhaven of aanpassen van de kapitaalstructuur kan de Enexis Netbeheer B.V. onder bepaalde voorwaarden haar dividendbeleid aanpassen of kapitaal uitkeren aan aandeelhouders.

26. INFORMATIE VERBONDEN PARTIJEN

Transacties met verbonden partijen vinden plaats tegen marktconforme prijzen en voorwaarden. Vorderingen en schulden ultimo boekjaar worden normaal gesproken via de rekening-courant afgewikkeld. Er zijn geen garanties ontvangen dan wel afgegeven betreffende de vorderingen en schulden van verbonden partijen. De waardecorrectie in verband met oninbaarheid is nihil.

In 2021 onderscheidde Enexis Netbeheer B.V. als verbonden partijen haar aandeelhouder, de daaraan gelieerde entiteiten, deelnemingen en topfunctionarissen in het kader van de Wet Normering Topinkomens (WNT). De aandelen van Enexis Netbeheer B.V. worden gehouden door Enexis Holding N.V.

Enexis Netbeheer B.V. is leningen overeengekomen met Enexis Holding N.V. ter financiering van de bedrijfsvoering en investeringen in de energienetten van Enexis Netbeheer B.V. Per ultimo 2021 bedraagt het totaal van de opgenomen leningen € 2.782 miljoen (2020: € 2.289 miljoen). In 2021 is voor € 500 miljoen nieuwe leningen opgenomen. De over de leningen betaalde rentevergoedingen bedroegen in 2021 € 32 miljoen (2020: € 31 miljoen). De over de rekening-courant verhoudingen in rekening gebrachte rentevergoedingen waren in 2021 afgerond nihil (2020: € 1 miljoen).

De aan de aandeelhouder betaalde dividenduitkering bedroeg € 71 miljoen (2020: € 111 miljoen).

Enexis Netbeheer B.V. maakt voor zijn bedrijfsvoering onder andere gebruik van personeelsleden die in dienst zijn van Enexis Personeel B.V. alsmede van activa die zijn ondergebracht bij Enexis Personeel B.V. De kosten voor het inzetten van personeelsleden van Enexis Personeel B.V. bij de primaire afdelingen Asset Management, Infra en Klant & Markt van Enexis Netbeheer B.V. worden door Enexis Personeel B.V. als personeelskosten doorbelast op basis van afgesloten overeenkomsten (DVO's/SLA's) aan Enexis Netbeheer B.V. Deze personeelskosten worden in de jaarrekening van Enexis Netbeheer B.V. verantwoord als "Inhuur personeel bij Enexis Personeel B.V." onder de "Personeelskosten". De kosten van Enexis Personeel B.V. voor de ondersteunende- en stafmatige afdelingen worden op basis van afgesloten overeenkomsten (DVO's/SLA's) doorbelast aan Enexis Netbeheer B.V. en hebben onder andere betrekking op facilitaire diensten alsmede de inzet van personeel. Deze kosten zijn verantwoord als "Uitbestede stafdiensten aan Enexis Personeel B.V." onder de "Kosten uitbesteed werk, materialen en andere externe kosten". De betreffende activa en passiva, zoals software, gebouwen maar ook de voorzieningen voor personeelsbeloningen, zijn op de balans van Enexis Personeel B.V. verantwoord.

Per ultimo 2021 heeft Enexis Netbeheer B.V. een vordering op Enexis Holding N.V. van € 127 miljoen, zijnde de rekening-courant positie (zie ook saldo interne banktegoeden in het kasstroomoverzicht). Per 31 december 2020 had Enexis Netbeheer B.V. een schuldpositie van € 255 miljoen jegens Enexis Holding N.V. Per ultimo 2021 bedroegen de overige vorderingen op groepsmaatschappijen € 9 miljoen (2020: € 3 miljoen).

Enexis Netbeheer B.V. beschouwt de leden van de directie en Raad van Commissarissen als topfunctionarissen in het kader van de WNT. Transacties met topfunctionarissen hebben louter betrekking op beloningen. Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 28. Bezoldiging en Wet Normering Topinkomens (Bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector).

De niet in de consolidatie van Enexis Netbeheer B.V. betrokken deelnemingen van Enexis Netbeheer B.V. of de aan haar gelieerde entiteiten zijn hieronder weergegeven.

	Statutaire zetel	Aandeel Enexis Netbeheer B.V.	Aandeel Enexis Netbeheer B.V.	
		31-12-2021	31-12-2020	Onderdeel van
ZEBRA Gasnetwerk B.V. ¹	Bergen op Zoom	67%	67%	Enexis Netbeheer B.V.
Energie Data Services Nederland B.V.	Baarn	23%	23%	Enexis Netbeheer B.V.

¹ Deelnemingen worden niet in de consolidatie betrokken omdat er geen sprake is van beslissende zeggenschap (besluitvorming met meerderheid van 75%).

27. NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

MEERJARIGE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN

Ultimo 2021 bedragen de meerjarige financiële verplichtingen (m.u.v. inkoop van materialen) € 249 miljoen (2020: € 115 miljoen).

€ miljoen	2021			2020		
	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Netverlies	79	170	0	65	50	0
Totaal	79	170	0	65	50	0

GERECHTELIJKE PROCEDURES EN JURIDISCHE GESCHILLEN

Ultimo 2021 was Enexis Netbeheer B.V. betrokken bij verschillende rechtszaken en juridische geschillen. Op basis van financieel risico zijn met betrekking tot de ontvangen claims daar waar nodig voorzieningen getroffen of zijn verplichtingen verwerkt in de jaarrekening.

AFGEGEVEN GARANTIES

Enexis Netbeheer B.V. in totaal voor € 6 miljoen garanties afgegeven ten behoeve van derden (2020: € 6 miljoen).

28. BEZOLDIGING EN WET NORMERING TOPINKOMENS (BEZOLDIGING TOPFUNCTIONARISSEN PUBLIEKE EN SEMIPUBLIEKE SECTOR)

ALGEMEEN

ENEXIS EN DE WET NORMERING TOPINKOMENS

De Wet Normering Topinkomens (WNT) is van toepassing op Enexis Netbeheer B.V. De in deze wet verplichte verantwoording over de bezoldiging van de topfunctionarissen die werkzaam zijn voor Enexis Netbeheer B.V. vindt plaats in deze jaarrekening.

TOPFUNCTIONARISSEN

De Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen van Enexis Holding N.V. voeren werkzaamheden uit voor Enexis Groep als geheel en daarmee dus ook voor Enexis Netbeheer B.V. De Raad van Bestuur van Enexis Holding N.V. vormt de directie van Enexis Netbeheer B.V. De Raad van Commissarissen van Enexis Holding N.V. is verantwoordelijk voor het toezicht op Enexis Netbeheer B.V.

De leden van de Raad van Bestuur zijn in dienst bij Enexis Personeel B.V. en kwalificeren daarmee bij Enexis Netbeheer B.V. als leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking. De wettelijke verantwoording van de WNT bij Enexis Netbeheer B.V. richt zich dientengevolge op de vergoeding die door Enexis Netbeheer B.V. wordt verrekend met Enexis Personeel B.V. voor de door de topfunctionaris verrichte arbeid.

Op basis van dienstverleningsovereenkomsten tussen de entiteiten binnen Enexis Groep vindt doorbelasting van de bezoldiging van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen plaats naar rato van de omvang van de dienstverlening. De vanuit Enexis Personeel B.V. aan Enexis Netbeheer B.V. door te belasten kosten betreffen de personeelskosten van de bestuursleden naar rato van de tijdsbesteding, zijnde voor het jaar 2021 93,39%. De in rekening te brengen vergoeding voor verrichte arbeid vindt plaats naar rato van het aantal kalenderdagen dat het lid van de Raad van Bestuur en van de Raad van Commissarissen op grond van de WNT kwalificeert als topfunctionaris.

In de geconsolideerde jaarrekening van Enexis Holding N.V. is de totaal ontvangen beloning van voornoemde topfunctionarissen – voor de werkzaamheden die zij verrichten voor Enexis Groep als geheel – opgenomen.

VERGELIJKENDE CIJFERS

In de jaarrekening van 2020 is een bezoldigingsparagraaf conform artikel 2:383 BW opgenomen. Omdat dit jaar een WNT-verantwoording is opgenomen, zijn de vergelijkende cijfers van 2020 aangepast ten opzichte van de in de jaarrekening 2020 opgenomen verantwoording. Hierbij is – geheel volgens de WNT – onderscheid gemaakt naar topfunctionaris zonder dienstbetrekking voor de eerste 12 maanden van functievervulling en voor de periode vanaf de 13e maand van functievervulling. Het voor 2020 geldende doorbelastingpercentage was 93,5%.

BELONING RAAD VAN BESTUUR 2021

De Raad van Bestuur bestond in 2021 uit de volgende leden: de heer Den Boer (Chief Executive Officer), de heer Van der Leeuw (Chief Operating Officer), de heer Sanders (Chief Transition Officer) en mevrouw Vogt (Chief Financial Officer).

De heer Blacquièr heeft zijn taken als CFO van Enexis Holding N.V. per 1 januari 2021 overgedragen aan mevrouw Vogt. Na de overdracht heeft de heer Blacquièr resterende vakantiedagen opgenomen tot 1 mei 2021 en levensloopverlof genoten vanaf 1 mei 2021 tot 1 november 2021.

De hiernavolgende tabellen 1, 2 en 3 tonen de ontwikkeling van de beloning van de leden van de Raad van Bestuur.

Voor topfunctionarissen zonder dienstbetrekking geldt de eerste twaalf kalendermaanden waarin de functie wordt vervuld een separate normering. Na deze twaalf kalendermaanden is de reguliere WNT-normering voor topfunctionarissen van toepassing. Er geldt een maximum uurtarief en een absoluut maximum op basis van het aantal kalendermaanden waarin is gewerkt. Gerekend wordt met het aantal daadwerkelijk gewerkte uren (tabel 1 hieronder).

Op het moment dat de functie langer dan twaalf kalendermaanden is vervuld, geldt het toepasselijke bezoldigingsmaximum, zoals dat ook voor een topfunctionaris met (fictieve) dienstbetrekking geldt (€ 209.000). Er geldt niet langer tevens een maximum uurtarief. Het individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum wordt berekend op basis van de duur en omvang van het dienstverband (tabel 2 en 3 hieronder).

Tabel 1. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking tot en met de 12e kalendermaand (WNT tabel 1b):

Gegevens 2021	Bedragen × € 1							
	E.G. den Boer		R.B.A. van der Leeuw		J.K. Sanders		M.N.A.J. Vogt	
Functiegegevens	CEO		COO		CTO		CFO	
Kalenderjaar	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Aanvang en einde functievervulling in het kalenderjaar	1/1 - 31/8	1/9 - 31/12	1/1 - 31/8	1/9 - 31/12	1/1 - 31/8	1/9 - 31/12	1/1 - 31/12	-
Aantal kalendermaanden functievervulling in het kalenderjaar	8	4	8	4	8	4	12	-
Omvang van het dienstverband in uren per kalenderjaar	1031	598	1065	591	1068	651	1466	-
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum								
Maximum uurtarief in het kalenderjaar	199	193	199	193	199	193	199	-
Maxima op basis van de normbedragen per maand	181.400	107.200	181.400	107.200	181.400	107.200	292.200	-
Individueel toepasselijke maximum gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	288.600		288.600		288.600		292.200	
Bezoldiging (alle bedragen exclusief btw)								
Werkelijk uurtarief lager dan het maximum uurtarief?	Ja		Ja		Ja		Ja	
Bezoldiging in de betreffende periode	144.285	71.900	140.200	69.164	146.224	68.194	195.766	-
Bezoldiging gehele periode kalendermaand 1 t/m 12	216.185		209.364		214.418		195.766	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.	
Bezoldiging	216.185		209.364		214.418		195.766	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.	



Tabel 2. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling 2021 (WNT tabel 1a):

Gegevens 2021				
Bedragen × € 1	E.G. den Boer	R.B.A. van der Leeuw	J.K. Sanders	M. Blacquièrre
Functiegegevens	CEO	COO	CTO	voorm. CFO
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/09 – 31/12	01/09 – 31/12	01/09 – 31/12	01/01 – 30/04
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0.9339	0.9339	0.9339	0.9339
Dienstbetrekking?	nee	nee	nee	nee
Bezoldiging				
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	65.240	65.240	65.240	64.170
Subtotaal	65.240	65.240	65.240	64.170
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	65.240	65.240	65.240	64.170
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	65.240	65.240	65.240	64.170
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Tabel 3. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling 2020 (WNT tabel 1a):

Gegevens 2020	
Bedragen × € 1	M. Blacquièrre
Functiegegevens	CFO
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0.9350
Dienstbetrekking?	nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	187.935
Subtotaal	187.935
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	187.935
Bezoldiging	187.935

Ten aanzien van de heer Blacquièrre is een vergoeding wegens beëindiging van het dienstverband aan Enexis Netbeheer B.V. in rekening gebracht. Aan de heer Blacquièrre is in 2021 een bedrag ter hoogte van € 75.000 uitbetaald door Enexis Personeel B.V. De hiernavolgende tabel 4 toont deze uitkering wegens beëindiging van het dienstverband waarbij rekening is gehouden met het doorbelastingspercentage van 93,39%.

Tabel 4. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen (WNT tabel 2):

Gegevens 2021	
Bedragen × € 1	M. Blacquièrè
Functiegegevens	
Functie(s) bij beëindiging dienstverband	voorm. CFO
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0.9339
Jaar waarin dienstverband is beëindigd	2021
Uitkering wegens beëindiging van het dienstverband	
Overeengekomen uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	70.042
Individueel toepasselijk maximum	70.042
Totaal uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	
70.042	
Waarvan betaald in 2021	70.042
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

BELONING RAAD VAN COMMISSARISSEN 2021

In onderstaande tabellen 5 en 6 wordt inzicht gegeven in de ontwikkeling van de beloning van de individuele leden van de Raad van Commissarissen. In de tabellen is voor Enexis Netbeheer B.V. in 2021 rekening gehouden met een doorbelastingpercentage van 93,39% (2020: 93,5%).

Tabel 5. Toezichthoudende topfunctionarissen 2021 (WNT tabel 1c):

Gegevens 2021					
Bedragen × € 1	J.C.H.G. Arts	J.F.M. van Dijk	P.W. Moerland	P.L.A. Rüpp	C.M. Velthuis
Functiegegevens	Lid	Lid	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging	19.518	19.518	29.277	19.518	19.518
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	20.900	20.900	31.350	20.900	20.900
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	19.518	19.518	29.277	19.518	19.518
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Tabel 6. Toezichthoudende topfunctionarissen 2020 (WNT tabel 1c):

Gegevens 2020					
Bedragen × € 1	J.C.H.G. Arts	J.F.M. van Dijk	P.W. Moerland	P.L.A. Rüpp	C.M. Velthuis
Functiegegevens	Lid	Lid	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	25/06 - 31/12	01/01 - 31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging	18.793	18.793	28.190	9.766	18.793
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	20.100	20.100	30.150	10.434	20.100
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	18.793	18.793	28.190	9.766	18.793

29. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die impact hebben op deze jaarrekening.



CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouder en de directie van Enexis Netbeheer B.V.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2021

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2021 van Enexis Netbeheer B.V. te 's-Hertogenbosch gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Enexis Netbeheer B.V. per 31 december 2021 en van het resultaat en de kasstromen over 2021 in overeenstemming met International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen van en krachtens de Wet Normering Topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

- De balans per 31 december 2021
- De volgende overzichten over 2021: de winst- en verliesrekening, het kasstroomoverzicht en het mutatie overzicht van het eigen vermogen
- De toelichting met een overzicht van de belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Enexis Netbeheer B.V. (hierna ook wel 'Enexis' of 'de onderneming') zoals vereist in de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang, de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

NALEVING ANTICUMULATIEBEPALING WNT NIET GECONTROLEERD

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

ONS INZICHT IN DE ONDERNEMING

Enexis Netbeheer B.V. is onderdeel van Enexis Groep. Enexis beheert het elektriciteits- en gasnetwerk in de provincies Groningen, Drenthe, Overijssel, Noord-Brabant en Limburg. Enexis verzorgt de aanleg, het onderhoud, het beheer en de ontwikkeling van deze distributienetwerken en daaraan verwante activiteiten. De energietransitie en het klaarmaken van de infrastructuur voor meer duurzame energie stelt Enexis voor een aantal uitdagingen.

Wij beginnen met het bepalen van de materialiteit en het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, om in reactie op deze risico's de controlewerkzaamheden te bepalen ter verkrijging van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

MATERIALITEIT

Materialiteit	€ 65 miljoen.
Toegepaste benchmark	0,75% van de totale activa.
Nadere toelichting	Wij hebben de totale activa als grondslag genomen vanwege de typologie van Enexis en het reguleringsmodel waarin vergoedingen afhankelijk zijn van de activabasis. Wij overwegen dat om die reden de gebruikers van de jaarrekening veel waarde hechten aan deze post in de jaarrekening.
Materialiteit WNT	Voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-informatie hebben wij de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in de Regeling Controleprotocol WNT 2021.

Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de directie overeengekomen dat wij aan de directie tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven € 3 miljoen rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen of WNT-redenen relevant zijn.

OPDRACHTTEAM EN GEBRUIKMAKEN VAN HET WERK VAN SPECIALISTEN

Wij hebben zorggedragen dat het opdrachtteam over de juiste kennis en vaardigheden beschikt die nodig zijn voor de controle van een regionale netbeheerder. Wij hebben in het opdrachtteam specialisten opgenomen op het gebied van IT audit, duurzaamheid, de controle van de WNT-verantwoording en fiscaliteit.

ONZE AANDACHT VOOR KLIMAATRISICO'S EN DE ENERGIETRANSITIE

Klimaatdoelstellingen bepalen de komende decennia in belangrijke mate de maatschappelijke agenda. Zaken als CO₂-reductie hebben een impact op de financiële verslaggeving, omdat deze onder meer risico's meebrengen voor de bedrijfsvoering, de waardering van activa ('stranded assets') en voorzieningen of de houdbaarheid van het bedrijfsmodel en toegang tot financiële markten van bedrijven met een grotere CO₂ voetafdruk.

Als onderdeel van onze controle van de jaarrekening, hebben wij geëvalueerd in hoeverre bij schattingen en belangrijke veronderstellingen alsmede in de opzet van relevante interne beheersmaatregelen Enexis rekening houdt met klimaatrisico's en de mogelijke effecten van de energietransitie. Verder hebben wij het bestuursverslag gelezen en overwogen of er een inconsistentie van materieel belang is tussen de jaarrekening en de niet-financiële informatie in de secties: Dit is Enexis Netbeheer B.V., netbeheer in 2021, governance en risicomanagement en aanvullende informatie.

Op basis van onze uitgevoerde werkzaamheden hebben de impact van de energietransitie op de waardering van het gasnetwerk aangemerkt als kernpunt van onze controle.

ONZE FOCUS OP FRAUDE EN HET NIET-NALEVEN VAN WET- EN REGELGEVING**Onze verantwoordelijkheid**

Hoewel wij niet verantwoordelijk zijn voor het voorkomen van fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving en van ons niet verwacht kan worden dat wij het niet-naleven van iedere wet- en regelgeving ontdekken, is het onze verantwoordelijkheid om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening als geheel geen afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude.

Onze controle-aanpak met betrekking tot frauderisico's

Wij identificeren en schatten risico's in op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de onderneming en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de raad van bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar het hoofdstuk 'risicobeheersing' van het jaarverslag, waarin de directie haar (fraude)risicoanalyse heeft opgenomen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragswijzer en het compliance protocol voor medewerkers, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's en verder kennis genomen van het beleid om corruptie of omkoping van medewerkers te voorkomen, het systeem van overleg met en toezicht op leveranciers en eventueel opgelegde maatregelen, zoals beschreven in het bestuursverslag onder 'Netbeheer in 2021'.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Zoals in al onze controles houden wij rekening met het risico dat de raad van bestuur interne beheersmaatregelen kan doorbreken en gaan wij bij het identificeren en inschatten van frauderisico's uit van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan.

Vanwege het risico dat de raad van bestuur interne beheersmaatregelen kan doorbreken, hebben wij schattingen beoordeeld op tendenties die mogelijk een risico vormen op een afwijking van materieel belang, met name gericht op belangrijke gebieden die oordeelsvorming vereisen en significante schattingsposten, zoals toegelicht onder 'Schattingen en Veronderstellingen' (onderdeel van toelichting 2.3) in de jaarrekening. Ook hebben wij data analyse gebruikt om journaalposten met een verhoogd risico te signaleren en te toetsen. Deze risico's vereisten echter geen significante aandacht in aanvulling op het volgende, door ons geïdentificeerde frauderisico in onze controle.

Risico op het verantwoorden van investeringen in materiële vaste activa zonder dat deze voldoen aan de activeringscriteria volgens IFRS

Frauderisico	De gereguleerde vergoeding die de netbeheerder ontvangt is hoger voor geactiveerde uren en kosten in vergelijking met de uren en kosten die rechtstreeks ten laste van het resultaat worden gebracht. Dit kan een motief zijn voor de netbeheerder om meer kosten te activeren dan is toegestaan volgens de verslaggevingsregels. Derhalve houden wij rekening met het risico dat de raad van bestuur interne beheersmaatregelen kan doorbreken met betrekking tot het activeren uren en kosten.
Onze controleaanpak	Wij verwijzen naar het kernpunt 'Risico op het verantwoorden van investeringen in materiële vaste activa zonder dat deze voldoen aan de activeringscriteria volgens IFRS' waarin wij dit frauderisico behandelen en onze controleaanpak beschrijven.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de directie, de interne auditdienst, afdeling juridische zaken, en de compliance afdeling.

Uit de door ons geïdentificeerde frauderisico's, ontvangen inlichten en andere beschikbare informatie volgen geen specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude met een mogelijk materieel belang voor het beeld van de jaarrekening.

Onze controle-aanpak met betrekking tot het risico van niet voldoen aan wet- en regelgeving

Wij hebben de omstandigheden ingeschat met betrekking tot het risico van niet-naleven van wet- en regelgeving waarvan redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze van materiële invloed kunnen zijn op de jaarrekening, op basis van onze ervaring in de sector, door afstemming met de raad van bestuur, het lezen van notulen, het kennismaken van rapporten van de interne auditdienst en de compliance officer en het uitvoeren van gegevensgerichte werkzaamheden gericht op transactiestromen, jaarrekeningposten en toelichtingen.

We hebben verder kennis genomen van advocatenbrieven en correspondentie met de toezichthouder en zijn tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor een (mogelijke) niet-naleving. Ten slotte hebben we schriftelijk de bevestiging ontvangen dat alle bekende gebeurtenissen van niet-naleving van wet- en regelgeving met ons zijn gedeeld.

ONZE CONTROLE-AANPAK MET BETREKKING TOT DE CONTINUÏTEITSVERONDERSTELLING

De directie heeft een specifieke beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de onderneming om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor tenminste de komende 12 maanden waarover de directie vermeldingen heeft opgenomen in de bestuursverklaring.

Wij hebben de specifieke beoordeling met de directie besproken en professioneel-kritisch geëvalueerd. Wij hebben overwogen of de specifieke beoordeling van de directie op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, alle gebeurtenissen en omstandigheden bevat waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. In het bijzonder hebben wij de impact van de klimaattransitie overwogen en de opgave voor Enexis in termen van liquiditeit en solvabiliteit op de (middel)lange termijn. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen.

Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geen serieuze bedreiging van de continuïteit geïdentificeerd voor de komende 12 maanden. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.

DE KERNPUNTEN VAN ONZE CONTROLE

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de directie gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.



Risico op het verantwoorden van investeringen in materiële vaste activa zonder dat deze voldoen aan de activeringscriteria volgens IFRS

Risico De gereguleerde vergoeding die de netbeheerder ontvangt voor geactiveerde uren en kosten is hoger in vergelijking met die voor uren en kosten die rechtstreeks ten laste van het resultaat worden gebracht. Dit kan een motief zijn om meer kosten te activeren dan is toegestaan volgens de verslaggevingsregels. Derhalve houden wij rekening met het risico dat de directie interne beheersmaatregelen doorbreekt met als doel zoveel mogelijk uren en kosten te activeren. De activeringscriteria van kosten zijn toegelicht in noot 12 van de jaarrekening.

Onze controleaanpak Wij hebben onder andere de volgende controlewerkzaamheden verricht, specifiek gericht op dit frauderisico:

- Het verkrijgen van inzicht in lopende en nieuwe projecten middels gesprekken met lijnverantwoordelijken.
- Het evalueren van de opzet en het bestaan van interne beheersmaatregelen rondom de processen die ten grondslag liggen aan de verantwoording van investeringen in de uitbreiding, vervanging en onderhoud van het net.
- Het controleren middels een statistische steekproef op de juiste classificatie van projecten als investeringsproject (doorgaans geactiveerd) - of exploitatieproject (doorgaans rechtstreeks ten lasten van het resultaat).
- Het evalueren van de redelijkheid van de uitgangspunten en inschattingen die zijn gehanteerd voor de activering van uren en kosten.
- Het uitvoeren van controlewerkzaamheden op uren en kosten die geactiveerd zijn.
- Ten slotte hebben wij data analyse gebruikt om handmatige activeringen van de materiële vaste activa buiten het reguliere operationele infra proces te signaleren en te toetsen of deze voldoen aan de activeringscriteria.

Belangrijke observaties Wij hebben vastgesteld dat de investeringen voldoen aan de activeringscriteria volgens IFRS.

De impact van de energietransitie op de waardering van het gasnetwerk

Risico De energietransitie leidt er onder meer toe dat er onzekerheden ontstaan over het toekomstig gebruik van het gasnetwerk. Het in 2021 gepubliceerde methodebesluit regionaal netbeheer gas over de periode 2022-2026 (hierna: methodebesluit gas) staat wijzigingen toe in de wijze waarop de inkomsten van de netbeheerder er de komende jaren uit zullen zien.

Het methodebesluit gas gaat uit van een toekomstige afname van het gasgebruik als gevolg van de energietransitie, en staat de netbeheerder toe om bij netgebruikers eerder in de tijd kosten in rekening te brengen die voortkomen uit de investeringen in het gasnetwerk. Wij onderkennen het risico dat het effect van het methodebesluit op de waardering van het gasnetwerk door Enexis onjuist wordt ingeschat.

De toekomstvisie van het gasnet en de impact op de waardering zijn toegelicht in noot 13. Immateriële vaste activa. Hier is toegelicht dat uit de berekening van Enexis blijkt dat een bijzondere waardevermindering van het gasnetwerk niet nodig is.

Onze controleaanpak Wij hebben onder andere de volgende controlewerkzaamheden verricht, specifiek gericht op dit kernpunt:

- Het kennismaken van het methodebesluit gas.
- Het kennismaken van de door Enexis gemaakte analyse van de effecten van het methodebesluit gas op de waardering van het gasnetwerk.
- Het toetsen of het methodebesluit gas op juiste wijze verwerkt is in de bepaling van de waardering van het gasnetwerk.

Belangrijke observaties De effecten van het methodebesluit gas zijn juist verwerkt in de bepaling van de indirecte opbrengstwaarde van het gasnetwerk. Wij stemmen in met de positie van het bestuur dat een afwaardering van het gasnetwerk niet nodig is.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Het jaarverslag omvat andere informatie naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE DOOR WET- OF REGELGEVING GESTELDE VEREISTEN

BENOEMING

Wij zijn door de directie van Enexis Netbeheer B.V. op 7 december 2020 benoemd als accountant van Enexis Netbeheer B.V. vanaf de controle van het boekjaar 2021.

GEEN VERBODEN DIENSTEN

Wij hebben geen verboden diensten geleverd als bedoeld in artikel 5, lid 1 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE DIRECTIE VOOR DE JAARREKENING

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS en met Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemde verslaggevingsstelsels moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de onderneming te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de regeling Controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. De sectie 'Informatie ter ondersteuning van ons oordeel' hierboven, bevat een informatieve samenvatting van onze verantwoordelijkheden en de uitgevoerde werkzaamheden als basis voor ons oordeel.

Onze controle bestond verder onder andere uit:

- Het in reactie op de ingeschatte risico's uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de onderneming.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

COMMUNICATIE

Wij communiceren met de directie onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

In dit kader geven wij ook een verklaring aan de raad van commissarissen van Enexis Holding N.V. op grond van artikel 11 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang. De in die aanvullende verklaring verstrekte informatie is consistent met ons oordeel in deze controleverklaring.

Wij bevestigen aan de directie en de raad van commissarissen van Enexis Holding N.V. dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de directie en de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met de directie hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

Eindhoven, 9 maart 2022

Ernst & Young Accountants LLP

P.A.E. Dirks RA



OVER DIT VERSLAG

REIKWIJDTE

De reikwijdte van het verslag is Enexis Netbeheer B.V., gevestigd te 's-Hertogenbosch. Het wettelijk bestuursverslag is opgenomen op de pagina's 6 tot en met 28. De rapportageperiode loopt van 1 januari 2021 t/m 31 december 2021.

Enexis Netbeheer B.V. is onderdeel van Enexis Groep. Voor meer informatie over de gezamenlijke strategie en duurzaamheidsinformatie verwijzen wij u naar het jaarverslag van Enexis Groep, dat beschikbaar is via de website www.enexisgroep.nl. Wij publiceren dit verslag op 10 maart 2022.

MEETMETHODES EN DATAVERZAMELING

De kwantitatieve informatie in dit verslag hebben we waar mogelijk ontleend aan de systemen van Enexis Netbeheer B.V. Voor deze systemen gelden interne controlemaatregelen. De afdeling Corporate Control & Reporting van Financien is – met betrokkenheid van Business Control – verantwoordelijk voor de verzameling en onderbouwing van de niet-financiële data. De voor de verschillende onderwerpen verantwoordelijke medewerkers in de organisatie hebben de kwalitatieve informatie aangeleverd en onderbouwd. De gerapporteerde gegevens zijn met de grootst mogelijke betrouwbaarheid gegenereerd. Wij onderkennen dat een deel van de informatie onzekerheden kan bevatten die inherent zijn aan beperkingen van meetmethodes en dataverzameling.

Op hoofdlijnen is de dataverzameling als volgt opgebouwd:

Betrouwbaar en toegankelijk energienet

Rapportages over de uitvalduur elektriciteit en gas, getransporteerde hoeveelheden en trajectlengtes.

Veilig energienet

Rapportages van SodM meldingen, meting publieke veiligheid, rapportage van integraal vergunningbeheersysteem WAVE. Rapportage van eventuele datalek meldingen, rapportage van eventuele boetes van toezichhouders.

Duurzame energievoorziening

Rapportages over ontwikkeling van aansluitingen en duurzaam opgesteld vermogen.

Betaalbare energievoorziening

Overzicht beïnvloedbare kosten en opbrengsten Enexis Netbeheer B.V. (inclusief staven).

Klantgerichte dienstverlening

Rapportages van marktonderzoeksinstituut GfK, rapportages van Perspective en Avaya, resultaten van het websitebezoek van Enexis.nl.

Voor overige begrippen verwijzen wij naar de Begrippenlijst opgenomen in het jaarverslag van Enexis Holding N.V.

GESEGMENTEERDE INFORMATIE

Voor meer inzicht in de gesegmenteerde informatie van Enexis Netbeheer B.V. verwijzen wij naar www.enexisgroep.nl. Hier wordt uiterlijk in oktober 2022 gesegmenteerde informatie over 2021 gepubliceerd.



WINSTBESTEMMING

STATUTAIRE BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

Overeenkomstig de statuten staat de winst, voor zover die niet wordt gereserveerd, ter vrije beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (artikel 18.2). Analoog aan de met de aandeelhouders van Enexis Holding N.V. overeengekomen afspraken is als uitgangspunt voor de winstbestemming van Enexis Netbeheer B.V. het uit te keren dividend over de planperiode van het strategisch plan (SP) op maximaal 50% van de nettowinst gesteld, waarbij een minimumniveau van jaarlijks € 100 miljoen wordt nagestreefd. Het percentage van maximaal 50% zal verlaagd worden als deze uitkering ertoe leidt dat het bedrijf binnen 5 jaar haar A rating-profiel kan verliezen. Dit dividendbeleid zorgt ervoor dat de aandeelhouder een voorspelbaar en stabiel dividend kan verwachten. Tegelijkertijd borgt het beleid voldoende eigen vermogensgroei en toont het actieve steun van de aandeelhouder aan een gezonde financiële positie.

VOORSTEL BESTEMMING RESULTAAT BOEKJAAR 2021

De winst-en-verliesrekening sluit met een resultaat van € 185 miljoen.

€ miljoen	2021	2020
Resultaat	185	143
Reservering ten gunste van de algemene reserve	93	72
Voorgestelde dividenduitkering	93	71



OVEREENKOMST MET VERWANTE BEDRIJVEN (>4,5 MILJOEN)

EX ARTIKEL 43, ZESDE LID, ELEKTRICITEITSWET 1998 RESPECTIEVELIJK EX ARTIKEL 32, ZEVENDE LID, GASWET (VERSIES GELDEND OP 21-12-2021)

Enexis Netbeheer B.V. heeft met Enexis Personeel B.V. een overeenkomst afgesloten waarbij op basis van de in 2021 verrichte dienstverlening kosten zijn doorbelast met een waarde groter dan € 4,5 miljoen. Daarnaast heeft Enexis Netbeheer B.V. met Enexis Holding N.V. zeven leningovereenkomsten met een waarde groter dan € 4,5 miljoen afgesloten.



Verklaring ex artikel 43, negende lid, Elektriciteitswet 1998 respectievelijk ex artikel 32, elfde lid, Gaswet (versies geldend op 31-12-2021)

Hierbij verklaart de directie van Enexis Netbeheer B.V. dat:

De financiële verhouding tussen Enexis Netbeheer B.V. en elke met Enexis Netbeheer B.V. verbonden groepsmaatschappij binnen Enexis Groep, in het jaar 2021 voldoet aan de eisen die gesteld worden in het in 2021 geldende artikel 17b eerste lid van de Elektriciteitswet 1998, respectievelijk artikel 10c, eerste lid, van de Gaswet.

Dit betekent dat Enexis Netbeheer B.V. in het jaar 2021 verbonden groepsmaatschappijen niet heeft bevoordeeld boven anderen waarmee een dergelijke groepsmaatschappij in concurrentie treedt, of anderszins voordelen heeft toegekend die verder gaan dan in normaal handelsverkeer gebruikelijk is.

Directie Enexis Netbeheer B.V.

E. den Boer
CEO

R. van der Leeuw
COO

M. Vogt
CFO

J. Sanders
CTO

's-Hertogenbosch, 9 maart 2022



Verklaring Naleving Gedragscode voor Netbeheerders aangaande gegevens uit kleinverbruik-meetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn

Naam rechtspersoon: Enexis Netbeheer B.V.
 Statutaire vestigingsplaats: 's-Hertogenbosch
 Periode: 1.1.2021 tot en met 31.12.2021



Enexis Netbeheer B.V. te 's-Hertogenbosch maakte voor het goed kunnen uitvoeren van haar diensten gebruik van meetgegevens die zijn verkregen uit kleinverbruik-meetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn. In aanvulling op de Algemene Verordening Gegevensbescherming hebben netbeheerders in de Nederlandse energiebranche een gedragscode opgesteld ten aanzien van het gebruik, het vastleggen, het uitwisselen en het bewaren van gegevens die zijn verkregen uit een kleinverbruik-meetinrichting die op afstand uitleesbaar is. Voor de interne risicobeheersing- en controlesystemen van Enexis Netbeheer B.V. wordt gebruik gemaakt van de Privacy en Security sectoreisen. Het geheel van werkzaamheden inzake de risicobeheersing wordt periodiek geëvalueerd, tezamen met de uitkomsten van interne en externe audits. Waar nodig worden verbeteringen in de risicobeheersing- en controlesystemen doorgevoerd.

Meetcampagne

In het kader van het willen gaan verzamelen van metergegevens bij een groep kleinverbruikers om ten behoeve van de allocatie en reconciliatie tot nauwkeuriger verbruiksprofielen te kunnen komen, is geconstateerd dat in de Gedragscode 'Verwerking van Persoonsgegevens door Netbeheerders in het kader van Installatie en Beheer van Slimme meters bij kleinverbruikers' voor dit doel geen frequentie voor de toegestane meteruitlezing is opgenomen.

Individuele Slimme Meter Allocatie

In het kader van het willen gaan verzamelen van metergegevens bij kleinverbruikers om tot dynamische allocatie te kunnen komen in plaats van allocatie op jaarbasis met analoge meters, is geconstateerd dat voor de hiervoor in de Gedragscode opgenomen voorziening geen frequentie voor de toegestane meteruitlezing voor slimme meters is opgenomen. Beide zaken zijn ondervangen door ter zake expliciet de ondubbelzinnige toestemming van de desbetreffende kleinverbruikers te vragen als elders in de Gedragscode bedoeld. Tegelijkertijd wordt er gewerkt aan een aanpassing van de gedragscode, waarin deze omissie wordt meegenomen. Sinds 25 mei 2018 gelden voor gedragscodes de normen uit de AVG. De aanpassing van de gedragscode aangaande gegevens uit kleinverbruik-meetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn, is in 2021 nog niet afgerond.

Hierbij verklaart de directie van Enexis Netbeheer B.V., dat Enexis Netbeheer B.V. zich gedurende de bovenvermelde periode heeft gehouden aan het gestelde in de regels en verplichtingen, genoemd in de *Gedragscode Verwerking van Persoonsgegevens door Netbeheerders in het kader van Installatie en Beheer van Slimme Meters bij Kleinverbruikers*, zoals goedgekeurd door de Autoriteit Persoonsgegevens (voorheen College Bescherming Persoonsgegevens) op 9 mei 2012.

Directie Enexis Netbeheer B.V.

E. den Boer
CEO

M. Vogt
CFO

R. van der Leeuw
COO

J. Sanders
CTO

's-Hertogenbosch, 9 maart 2022



Enexis Netbeheer B.V.

Postbus 856

5201 AW 's-Hertogenbosch

Tel: 088 857 77 77

www.enexis.nl